



Univerzitet „Mediteran” Podgorica

Bilten

br. 69

Podgorica, jul 2018



BILTEN

Univerzitet „Mediteran” Podgorica

Univerzitet „Mediteran” Podgorica Vaka Đurovića bb	Broj: 69 Godina: 2018 Podgorica 01.07.2018.	Broj primjeraka: 50 jul 2018.
--	---	--------------------------------------

www.unimediteran.net

FAKULTETU ZA STRANE JEZIKE UNIVERZITETA "MEDITERAN" PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta Mediteran broj R-2723/2-17 od 30.11.2017. godine imenovan sam za člana Komisije za izbor u akademsko zvanje (sva zvanja) za predmete u oblasti anglistike: Engleska književnost i Uvod u britanske studije. Na konkurs objavljen 30.10.2017. godine na internet stranici Zavoda za zapošljavanje Crne Gore javio se jedan kandidat – Jelena Otašević. Na osnovu priloženih dokumenata o kandidatkinji, čast mi je da podnesem sledeći

IZVEŠTAJ

Ime i prezime kandidata: Jelena Otašević

Datum rođenja : 8. 04. 1977.

I Ocena uslova

Stepen obrazovanja : Kandidatkinja Jelena Otašević završila je 2000. godine studije na Filozofskom fakultetu u Nikšiću na odseku Engleski jezik i književnost i stekla zvanje profesora engleskog jezika i književnosti - A i profesor italijanskog jezika - B sa opštim uspehom 8,02 u toku studija i ocenom 9,00 na diplomskom ispitu. Magistrirala je na Filološkom fakultetu u Beogradu 2008. godine na smeru Nauka o književnosti sa temom *Recepcija Džona Kitsa u književnoj kritici na srpskom jeziku u 20. veku*. Doktorsku disertaciju pod naslovom *Engleska romantičarska poezija u prevodima na srpski jezik* odbranila je 2012. godine na Filološkom fakultetu u Beogradu.

Radno iskustvo: Kandidatkinja Jelena Otašević od oktobra 2007. godine do danas radi na Univerzitetu Mediteran na Fakultetu za strane jezike, najpre kao asistent (2007-2012), a zatim kao docent (izbor 2012). U periodu 2008/2009. godine bila je i prodekan Fakulteta. Prethodno je radila i na poslovima novinara prevodioca na Radio televiziji Crna Gora, prevodeći sadržaje iz kulture. U periodu od 1998. do 2003. godine radila je u osnovnoj školi "Maksim Gorki", a od 2005. do 2006. godine kandidatkinja je bila zaposlena u osnovnoj školi "Sutjeska" u Podgorici kao profesor engleskog jezika. Kandidatkinja je stručno iskustvo sticala i prevodenjem za Generalštab Crne Gore, kao i u prevodima za potrebe carinske administracije Crne Gore. Na Univerzitetu Mediteran predavala je predmete za koje je izabrana: Englesku književnost i Uvod u britanske studije, kao i predmete iz oblasti anglistike za koje je bio potreban nastavnik.

Stručno usavršavanje:

U periodu od poslednjeg izbora (2012) do danas Jelena Otašević pohađala je konferencije u inostranstvu i seminare za stručno usavršavanje. U periodu od aprila 2015. do jula 2015. boravila je na Univerzitetu u Kembridžu. Ovaj studijski boravak iskoristila je za rad u bibliotekama i stručno usavršavanje. Učestvovala je u radu konferencije u Skoplju na Međunarodnom balkanskom univerzitetu 2014. godine sa radom *English Romantic Poets as a Symbol of National Liberation Movement in the Translation of Ex-Yugoslav Languages*. Na naučnom skupu u Mančesternu 2013. godine učestvovala je sa radom *Translations of Byron's Poetry into the Serbian Language*. U decembru 2016. godine izložila je još jedan rad iz oblasti engleskog romantizma na konferenciji u Novom Sadu, pod naslovom: *The power of subconscious mind: modern theories anticipated in John Keats' Ode to a Nightingale*.

II. KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON POSLEDNJEG IZBORA

Kandidat **Jelena Otašević** objavila je veći broj radova u domaćim i inostranim časopisima.

U tabeli koja sledi dat je spisak radova i njihova evaluacija, kao i evaluacija ostalih aktivnosti za izbor u zvanje.

1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	UKUPNO ZA REFERENCUCU	ZA KANDIDATA
1.1. Monografije		
1.1.5. Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju) čiji su izdavači nacionalne akademije nauka, državni i privatni univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas	do 7 bodova	
1.		
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.2. Radovi objavljeni u časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku	do 4 boda	
1. Jelena Otašević, "Pojam hijerarhizacije u teoriji književnog prevođenja: primjer iz prevoda poezije engleskog romantizma" u: Jezici i kulture u vremenu i prostoru; tematski zbornik II/2, Novi Sad: Filozofski fakultet, (2013), 321-331		1,5
2. Jelena Otašević, "English Romantic Poets as a Symbol of National Liberation Movement", International Balkan University, Journal of social and human sciences, special issue, Skopje, (2014), 179-190		1
3. Jelena Otašević, "Engleski romantičarski concept u prevodu na srpskohrvatski jezik", Lingua Montenegrina. Fakultet za crnogorski jezik i književnost, Cetinje (2017)		2
4. Jelena Otašević, "A Panorama of England and the English Through Translations of English Romantic Poetry into Serbo-Croatian", Cultural and Religious Studies, Vol. 5, No. 5, David Publishing, NY (2017)		2
1.2.3. Radovi objavljeni u nacionalnim časopisima	do 1,5 bod	
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		

7.		
8.		
1.3. Radovi objavljeni na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari	do 2 boda	
1.		
2.		
3.		
1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari	do 1 bod	
1.		
2.		

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	UKUPNO ZA REFERENCU	ZA KANDIDATA
3.2.2. Studijski priručnici (skripta, hrestomatije...)	do 1 bod	
3.4.2. Mentorstvo na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija)	do 2 boda	
3.5. Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave – na predlog vijeća univerzitetske jedinice, ako nije bilo značajnijih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata.	do 5 bodova	5

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu
1. NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD		4		6,5
3. PEDAGOŠKI RAD				5
UKUPNO		4		11,5

Izabrana bibliografija (radovi objavljeni u poslednjih pet godina).

Kandidatkinja Jelena Otašević objavila je tokom pet godina, koliko je proteklo od njenog poslednjeg izbora, više zapaženih naučnih radova. Visok kvalitet tih radova utemeljen je na ozbiljnosti pristupa i metodološkoj doslednosti koje naučnom opusu kandidatkinje daju zamašnu težinu i značaj.

Kao ilustraciju njenih naučnih interesovanja i dometa, izdvojimo dva rada. Prvi, pod naslovom *English Romantic Poets as a Symbol of National Liberation Movement*, objavljen u naučnom časopisu *Journal of Social and Human Sciences*, kompetentno i temeljno promišljeno razmatra uticaj stvaralaštva engleskih romantičarskih pesnika na širenje slobodarskih ideja i nacionalne svesti na Balkanu. Uočeno je da su prevodioci često i rado za prevod birali upravo onu poeziju koja je slavila i uzdizala ideju slobode. Značajan deo rada posvećen je i recepciji prevoda engleskih romantičara na Balkanu.

Problematicom prevođenja i recepcije engleske romantičarske poezije kandidatkinja se bavi i u radu pod naslovom *A Panorama of England and the English through Translations of English Romantic Poetry into Serbo-Croatian*, objavljenom u prestižnom američkom naučnom časopisu *Cultural and Religious Studies*. Težište istraživanja, međutim, ovde je pomereno ka uticaju pomenutih prevoda na razvoj veza između Velike Britanije i Jugoslavije, naročito na predstave o Britaniji stvorene posredstvom poezije.

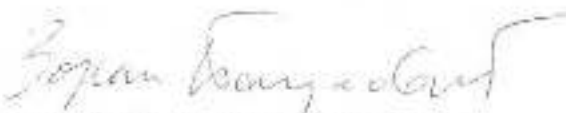
Posmatrano u celini, analiza rada dr Jelene Otašević pokazuje da je tokom proteklih nekoliko godina kandidatkinja nastavila i upečatljivo razvila svoj prilježan i plodotvoran rad u nauci, kao i u drugim oblastima akademskog delovanja. Ovome svakako treba dodati i zapažanje da se radom u nastavi na različitim kursovima dr Jelena Otašević dokazala i kao vrstan predavač i pedagog, od koga se s punim poverenjem može očekivati da će i u narednom periodu nastaviti da razvija svoje stručne sposobnosti.

IV Mišljenje

Na osnovu uvida u priloženu dokumentaciju i priložene radove smatram da dr Jelena Otašević ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje **docent** za naučnu oblast **Anglistika**, predmeti: **Engleska književnost** i **Uvod u britanske studije**, te stoga preporučujem Senatu Univerziteta "Mediteran" da dr Jelenu Otašević izabere u zvanje docenta.

U Novom Sadu, 7. februara 2018. godine

Član recenzentske Komisije:


dr Zoran Paunović, redovni profesor

FAKULTETU ZA STRANE JEZIKE UNIVERZITETA "MEDITERAN" PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta Mediteran broj R-2723/2-17 od 30.11.2017. godine imenovana sam za člana Komisije za izbor u akademsko zvanje (sva zvanja) kandidata Jelene Otašević za predmete u oblasti anglistike: Engleska književnost i Uvod u britanske studije. Na konkurs objavljen 30.10.2017.godine na internet stranici Zavoda za zapošljavanje Crne Gore javio se jedan kandidat – Jelena Otašević. Na osnovu priloženih bibliografskih podataka čast mi je da podnesem sljedeći

IZVJEŠTAJ

Datum rođenja : 8.04. 1977.

I Ocena uslova

Bibliografija i stepen obrazovanja : Kandidatkinja Jelena Otašević je 2000.godine završila studije na Filozofskom fakultetu u Nikšiću na odsjeku Engleski jezik i književnost i stekla titulu profesor engleskog jezika i književnosti - A i profesor italijanskog jezika - B sa opštim uspjehom 8,02 u toku studija i ocjenom 9,00 na diplomskom ispitu. Magistrirala je na Filološkom fakultetu u Beogradu 2008.godine na smjeru Nauke o književnosti sa temom "*Recepcija Džona Kitsa u književnoj kritici na srpskom jeziku u 20.vijeku*". Jelena Otašević je doktorirala 2012.godine na Filološkom fakultetu u Beogradu odbranivši tezu "*Engleska romantičarska poezija u prevodima na srpski jezik*".

Radno iskustvo: Kandidatkinja Jelena Otašević radi od oktobra 2007.godine do sada na Univerzitetu Mediteran na Fakultetu za strane jezike, prvo kao asistent (2007-2012), a zatim kao docent (izbor 2012). U periodu 2008/2009.bila je prodekan Fakulteta. Prethodno je radila i na poslovima novinara prevodioca na Radio televiziji Crna Gora prevodeći sadržaje iz kulture. Od 1998 - 2003.godine radila je u oš. Maksim Gorki, a od 2005-2006.godine kandidatkinja je bila zaposlena u oš. Sutjeska u Podgorici kao profesor. Iz biografije napisane na engleskom jeziku vidi se da se kandidatkinja ogledala u prevodima za Generalštab Crne Gore, kabinet Komandanta (Montenegrin General Staff, the Cabinet of the Chief) i u prevodima kako usmenim, tako i pismenim za potrebe carinske administracije Crne Gore (Customs Administration of Montenegro). Na Univerzitetu Mediteran predavala je predmete za koje je izabrana- Englesku književnost i Uvod u britanske studije, kao i predmete iz oblasti anglistike za koje je bio potreban nastavnik kako u Podgorici, tako i u Bijelom Polju.

Stručno usavršavanje:

U periodu od posljednjeg izbora (2012) do danas Jelena Otašević je pohađala konferencije u inostranstvu i seminare za stručno usavršavanje. Boravila je u periodu od aprila 2015. do jula 2015. na Univerzitetu u Kembridžu. Ovaj studijski boravak iskoristila je za rad u bibliotekama i stručno usavršavanje.

Učestvovala je u radu konferencije u Skoplju na Međunarodnom balkanskom univerzitetu 2014.godine sa radom *English Romantic Poets as a Symbol of National Liberation Movement in the Translation of Ex-Yugoslav Languages*. Zatim u Mančesteru 2013.godine sa radom *Translations of Byron's poetry into the Serbian Language*. U decembru 2016.godine izložila je još jedan rad iz oblasti engleskog romantizma u Novom Sadu pod naslovom: *The power of subconscious mind modern theories anticipated in John Keats' Ode to a Nightingale*.

II. KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON POSLJEDNJEG IZBORA

Kandidat **Jelena Otašević** je objavila radove u domaćim i inostranim časopisima. Neki od njih biće predmet analize u ovom pregledu.

U narednoj tabeli dat je spisak radova i njihova evaluacija kao i evaluacija ostalih aktivnosti za izbor u zvanje

I. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	UKUPNO ZA REFERENCU	ZA KANDIDATA
1.1. Monografije		
1.1.5. Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju) čiji su izdavači nacionalne akademije nauka, državni i privatni univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas	do 7 bodova	
<i>1.</i>		
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.2. Radovi objavljeni u časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku	do 4 boda	
1. Jelena Otašević, "Pojam hijerarhizacije u teoriji književnog prevođenja: primjer iz prevoda poezije engleskog romantizma" u: Jezici i kulture u vremenu i prostoru: tematski zbornik II/2, Novi Sad: Filozofski fakultet, (2013), 321-331		1,5
2. Jelena Otašević, "English Romantic Poets as a Symbol of National Liberation Movement", International Balkan University, Journal of social and human sciences, special issue, Skopje, (2014), 179-190		1
3. Jelena Otašević, "Engleski romantičarski concept u prevodu na srpskohrvatski jezik", Lingua Montenegrina. Fakultet za crnogorski jezik i književnost, Cetinje (2017)		2
4. Jelena Otašević, "A Panorama of England and the English Through Translations of English Romantic Poetry into Serbo-Croatian", Cultural and Religious Studies, Vol.5, No.5, David Publishing, NY (2017)		2
1.2.3. Radovi objavljeni u nacionalnim časopisima	do 1,5 bod	
<i>1.</i>		
<i>2.</i>		

3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
8.		
1.3. Radovi objavljeni na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari	do 2 boda	
1.		
2.		
3.		
1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari	do 1 bod	
1.		
2.		

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	UKUPNO ZA REFERENCNU	ZA KANDIDATA
3.2.2. Studijski priručnici (skripta, hrestomatije...)	do 1 bod	
3.4.2. Mentorstvo na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija)	do 2 boda	
3.5. Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave – na predlog vijeća univerzitetske jedinice, ako nije bilo značajnijih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata.	do 5 bodova	5

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu
1. NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD		4		6,5
3. PEDAGOŠKI RAD				5
UKUPNO		4		11,5

Izabrana bibliografija (radovi objavljeni u poslednjih pet godina).

Želimo da istaknemo da vrednujemo samo one radove koji su priloženi. Napominjemo da su data skripta bez recenzija.

Među radovima kandidata Jelene Otašević izdvajaju se slijedeći :

1.Jelena Otašević, "A Panorama of England and the English through Translations of English Romantic Poetry into Serbo-Croatian", Cultural and Religious Studies, May 2017, Vol.5, No.5, David Publishing NY, USA

U ovom članku autorka pojašnjava na koji je način engleska romantičarska poezija uticala od svojih prvih prevoda na srpskohrvatski jezik u prošlom vijeku na razvoj veza između Velike Britanije i Jugoslavije kao i na njen uticaj na poimanje Britanije kroz tu perspektivu.

2.Jelena Otašević, "English Romantic Poets as a Symbol of National Liberation Movement" International Balkan University, Journal of Social and Human Sciences, Special issue 2014, Skopje, Macedonia.

U ovom radu Jelena Otašević se bavi uticajem engleskih romantičarskih pesnika na razvoj ideje slobode i nacionalne ideje na Balkanu. Veliki broj prevodilaca je upravo prevodio po svom nahodjenju onu poeziju romantičara koja je u sebi nosila tu crtu slobode. Mnogi naučnici razmatrali su te prevode ranijih prevodilaca i iznosili ideju koja ih je na tom putu vodila.

Ostala dva rada su takođe posvećena prevodima engleske romantičarske poezije. Posvećenost kandidata dr Jelene Otašević romantičarskoj poeziji još od rada na magistarskom radu i doktorskoj disertaciji vidljiva je i u ova četiri priložena rada. U nadi da će svoje analitičke sposobnosti primeniti i na druge oblasti velike engleske književnosti i time doprineti kvalitetu naših studija ostajem u uvjerenju da će se to pokazati u narednom periodu.

IV Mišljenje

Na osnovu uvida u priloženu dokumentaciju i priložene radove smatram da Dr Jelena Otašević ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje **docent** za naučnu oblast **Anglistika**, predmeti : **Engleska književnost** i **Uvod u britanske studije** te je stoga preporučujem Senatu Univerziteta "Mediterran."



Član recenzentske Komisije:
dr Smiljka Stojanović,
vanredni profesor

U Podgorici 8.jun 2018.godine

297-01
25.05.18.
FAKULTETU ZA STRANE JEZIKE UNIVERZITETA "MEDITERAN" PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta Mediteran broj R-2723/2-17 od 30.11.2017. godine imenovana sam za člana Komisije za izbor u akademsko zvanje (sva zvanja) kandidata Jelene Otašević za predmete u oblasti anglistike: Engleska književnost i Uvod u britanske studije. Na konkurs objavljen 30.10.2017.godine na internet stranici Zavoda za zapošljavanje Crne Gore javio se jedan kandidat – Jelena Otašević. Na osnovu priloženih bibliografskih podataka čast mi je da podnesem sljedeći

IZVJEŠTAJ

Datum rođenja : 8.04. 1977.

I Ocena uslova

Bibliografija i stepen obrazovanja : Kandidatkinja Jelena Otašević je 2000.godine završila studije na Filozofskom fakultetu u Nikšiću na odsjeku Engleski jezik i književnost i stekla titulu profesor engleskog jezika i književnosti - A i professor italijanskog jezika - B sa opštim uspjehom 8,02 u toku studija i ocjenom 9,00 na diplomskom ispitu. Magistrirala je na Filološkom fakultetu u Beogradu 2008.godine na smjeru Nauke o književnosti sa temom *"Receptija Džona Kinsa u književnoj kritici na srpskom jeziku u 20.vijeku"*. Jelena Otašević je doktorirala 2012.godine na Filološkom fakultetu u Beogradu odbranivši tezu *"Engleska romantičarska poezija u prevodima na srpski jezik"*.

Radno iskustvo: Kandidatkinja Jelena Otašević radi od oktobra 2007.godine do sada na Univerzitetu Mediteran na Fakultetu za strane jezike, prvo kao asistent (2007-2012), a zatim kao docent (izbor 2012). U periodu 2008/2009.bila je prodekan Fakulteta. Prethodno je radila i na poslovima novinara prevodioca na Radio televiziji Crna Gora prevodeći sadržaje iz kulture. Od 1998 - 2003.godine radila je u oš. Maksim Gorki, a od 2005-2006.godine kandidatkinja je bila zaposlena u oš. Sutjeska u Podgorici kao profesor. Iz biografije napisane na engleskom jeziku vidi se da se kandidatkinja ogledala u prevodima za Generalštab Crne Gore, kabinet Komandanta (Montenegrin General Staff, the Cabinet of the Chief) i u prevodima kako usmenim, tako i pismenim za potrebe carinske administracije Crne Gore (Customs Administration of Montenegro). Na Univerzitetu Mediteran predavala je predmete za koje je izabrana- Englesku književnost i Uvod u britanske studije, kao i predmete iz oblasti anglistike za koje je bio potreban nastavnik kako u Podgorici, tako i u Bijelom Polju.

Stručno usavršavanje:

U periodu od posljednjeg izbora (2012) do danas Jelena Otašević je pohađala konferencije u inostranstvu i seminare za stručno usavršavanje. Boravila je u periodu od aprila 2015. do jula 2015. na Univerzitetu u Kembridžu. Ovaj studijski boravak iskoristila je za rad u bibliotekama i stručno usavršavanje.

Učestvovala je u radu konferencije u Skoplju na Međunarodnom balkanskom univerzitetu 2014.godine sa radom *English Romantic Poets as a Symbol of National Liberation Movement in the Translation of Ex-Yugoslav Languages*. Zatim u Mančesteru 2013.godine sa radom *Translations of Byron's poetry into the Serbian Language*. U decembru 2016.godine izložila je još jedan rad iz oblasti engleskog romantizma u Novom Sadu pod naslovom: *The power of subconscious mind modern theories anticipated in John Keats' Ode to a Nightingale*.

II. KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON POSLJEDNJEG IZBORA

Kandidat **Jelena Otašević** je objavila radove u domaćim i inostranim časopisima. Neki od njih biće predmet analize u ovom pregledu.

U narednoj tabeli dat je spisak radova i njihova evaluacija kao i evaluacija ostalih aktivnosti za izbor u zvanje

1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	UKUPNO ZA REFERENCU	ZA KANDIDATA
1.1. Monografije		
1.1.5. Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju) čiji su izdavači nacionalne akademije nauka, državni i privatni univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas	do 7 bodova	
1.		
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.2. Radovi objavljeni u časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku	do 4 boda	
1. Jelena Otašević, "Pojam hijerarhizacije u teoriji književnog prevodenja: primjer iz preвода poezije engleskog romantizma" u: Jezici i kulture u vremenu i prostoru: tematski zbornik II/2, Novi Sad: Filozofski fakultet, (2013), 321-331		1,5
2. Jelena Otašević, "English Romantic Poets as a Symbol of National Liberation Movement", International Balkan University, Journal of social and human sciences, special issue, Skopje, (2014), 179-190		1
3. Jelena Otašević, "Engleski romantičarski concept u prevodu na srpskohrvatski jezik", Lingua Montenegrina, Fakultet za crnogorski jezik i književnost, Cetinje (2017)		2
4. Jelena Otašević, "A Panorama of England and the English Through Translations of English Romantic Poetry into Serbo-Croatian", Cultural and Religious Studies, Vol.5, No.5, David Publishing, NY (2017)		2
1.2.3. Radovi objavljeni u nacionalnim časopisima	do 1,5 bod	
1.		
2.		

3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
8.		
1.3. Radovi objavljeni na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari	do 2 boda	
1.		
2.		
3.		
1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari	do 1 bod	
1.		
2.		

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	UKUPNO ZA REFERE NCU	ZA KANDID ATA
3.2.2. Studijski priručnici (skripta, hrestomatije...)	do 1 bod	
3.4.2. Mentorstvo na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija)	do 2 boda	
3.5. Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvaliteta nastave – na predlog vijeća univerzitetske jedinice, ako nije bilo značajnijih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata.	do 5 bodova	5

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu
1. NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD		4		6,5
3. PEDAGOŠKI RAD				5
UKUPNO		4		11,5

Izabrana bibliografija (radovi objavljeni u poslednjih pet godina).

Želimo da istaknemo da vrednujemo samo one radove koji su priloženi .Napominjemo da su data skripta bez recenzija.

Medu radovima kandidata Jelene Otašević izdvajaju se slijedeći :

1.Jelena Otašević, "A Panorama of England and the English through Translations of English Romantic Poetry into Serbo-Croatian", Cultural and Religious Studies, May 2017, Vol.5, No.5, David Publishing NY, USA

U ovom članku autorka pojašnjava na koji je način engleska romantičarska poezija uticala od svojih prvih prevoda na srpskohrvatski jezik u prošlom vijeku na razvoj veza između Velike Britanije i Jugoslavije kao i na njen uticaj na poimanje Britanije kroz tu perspektivu.

2.Jelena Otašević, "English Romantic Poets as a Symbol of National Liberation Movement "International Balkan University, Journal of Social and Human Sciences, Special issue 2014, Skopje, Macedonia.

U ovom radu Jelena Otašević se bavi uticajem engleskih romantičarskih pesnika na razvoj ideje slobode i nacionalne ideje na Balkanu. Veliki broj prevodilaca je upravo prevodio po svom nahođenju onu poeziju romantičara koja je u sebi nosila tu crtu slobode. Mnogi naučnici razmatrali su te prevode ranijih prevodilaca i iznosili ideju koja ih je na tom putu vodila.

Ostala dva rada su takođe posvećena prevodima engleske romantičarske poezije. Posvećenost kandidata dr Jelene Otašević romantičarskoj poeziji još od rada na magistarskom radu i doktorskoj disertaciji vidljiva je i u ova četiri priložena rada. U nadi da će svoje analitičke sposobnosti primeniti i na druge oblasti velike engleske književnosti i time doprineti kvalitetu naših studija ostajem u uvjerenju da će se to pokazati u narednom periodu.

IV Mišljenje

Na osnovu uvida u priloženu dokumentaciju i priložene radove smatram da Dr Jelena Otašević ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje **docent** za naučnu oblast **Anglistika** , predmeti : **Engleska književnost** i **Uvod u britanske studije** te je stoga preporučujem Senatu Univerziteta " Mediteran."


Član recenzentske Komisije:
dr Smiljka Stojanović,
vanredni profesor

U Podgorici 8.jun 2018.godine

**FAKULTETU ZA POSLOVNE STUDIJE
UNIVERZITETA "MEDITERAN"
PODGORICA**

449/18
27.06. 8

Odlukom Senata Univerziteta "Mediteran" broj R- 1330/2-18 od 04. 06. 2018. godine imenovan sam za člana Komisije za izbor u akademsko zvanje (sva zvanja) za naučnu oblast Marketing menadžment.

Na raspisani konkurs objavljen dana 04.05.2018. godine u dnevnim novinama «Dan» javila se kandidatkinja – prof dr Jelena Žugić. Analitičkim sagledavanjem dostavljene dokumentacije, prezentiranih naučnih radova, projekata i ostale dokumentacije, dostavljenih na uvid u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta Mediteran Podgorica, podnosim sledeći

IZVJEŠTAJ

IPODACI OKANDIDATU

OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Prof dr Jelena Žugić, vanredni profesor na Univerzitetu Mediteran, Podgorica, rođena je 15.08.1977. godine u Nikšiću. Završila je Ekonomski fakultet u Podgorici, 11.10.2001. godine, odbranivši diplomski rad „Marketing informacijski sistem na primjeru Pivare „Trebjesa“ AD Nikšić“, kod mentora prof. dr Boža Mihailevića. Magistrsku tezu pod nazivom „Međunarodne strategijske alijanse i racionalizacija direktnih investicija“ odbranila je 13.10.2004. godine na Ekonomskom fakultetu u Beogradu, kod mentora prof. dr Branka Rakite. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Strane direktne investicije u funkciji unapređenja međunarodne konkurentnosti preduzeća u zemljama u tranziciji“ odbranila je 21.12. 2007. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, kod mentora prof. dr Branka Rakite. Na Univerzitetu Mediteran je stekla zvanje docenta 2008. godine a zatim i zvanje vanrednog profesora 2013. godine.

RADNO ISKUSTVO

U periodu od 2002-2003. godine je radila je u Crnogorskoj komercijalnoj banci, dok je u ND "Vijesti" radila u periodu od 2003-2007. godine. Od 01.03.2007. godine stalno je zaposlena na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School", Univerziteta Mediteran. Profesor je na svim nivoima studija, od osnovnih, preko specijalističkih, master, MBA (*Master of Business Administration*) studija, do doktorskih studija. Bila je vođa tima za otvaranje doktorskih studija iz oblasti Marketing menadžmenta na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran. U dva mandata je prodekan za nastavu, finansije i međunarodnu saradnju na Fakultetu za poslovne studije i član Senata Univerziteta Mediteran. Predsjednik je Odbora za reviziju Invest banke Montenegro, predsjednik Komisije za dodjeljivanje žiga "Dobro iz Crne Gore" iz oblasti usluga Privredne komore Crne Gore, član Radne grupe za pridruživanje EU za Poglavlje 25 - Nauka i istraživanje. Bila je član Nacionalnog savjeta za obrazovanje (2015-2017) i član Odbora za obrazovanje odraslih (2015-2017). Takođe je član Centra mladih naučnika Crnogorske akademije nauke i umjetnosti (CANU)-alumni

II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

Kandidatkinja prof. dr. Jelena Žugić je objavila veliki broj radova u međunarodnim i domaćim časopisima. Neki od njih biće predmet analize u ovom izvještaju.

U narednoj tabeli dat je spisak radova i njihova evaluacija kao i evaluacija ostalih aktivnosti za izbor u zvanje redovnog profesora.

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	
1.	Monografije	
1.3.	Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas	do 7 bodova
	Jovičević, R., Žugić, J. (2018), Marketing u savremenom bankarstvu , Univerzitet Mediteran Podgorica, 2018.	7
1.5.	Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju), čiji su izdavači nacionalne akademije nauka, državni ili privatni Univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas	Do 50% predviđenih bodova
	Žugić, J. et al (2013), O čemu pregovaramo i što nam pregovori sa EU donose , Centar za građansko obrazovanje, Friedrich Ebert Foundation, Podgorica	3
1.2.	Radovi objavljeni u časopisima	do 7 bodova
1.2.1.	Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka	
	Jakšić - Stojanović A, Žugić, J., Challenges and Dilusions of the Current Development of Tourism in Montenegro , Metalurgia International, Romania, 2013., str. 178-183. (Thompson Scientific Master Journal List)	7
	Žugić, J., Konatar, A. (2018), Comparative analysis of the value of national brands - a new approach , Ekonomski vjesnik / Econviews - Review of Contemporary Business, Entrepreneurship and Economic Issues, Vol. XXXI, No 1/2018, ISSN: 0353-359X, e-ISSN: 1847-2206, pp.179-193 [Emerging Sources Citation Index - Thomson Reuters, Web of Science, CAB Abstract, EconLit, EBSCOhost, ABI/INFORM]	7

Vojvodić, K., Matić, M., Žugić, J. (2018), Rethinking impulse buying behaviour: evidence from generation Y consumers, EMC Review – Economy and Market Communication Review, Vol VIII, No 1/2018, ISSN 2232-8823 EISSN 2232-9633 UDK 33, pp. 55-72 (Emerging Sources Citation Index - Thomson Reuters, Web of Science, EBSCO, Clarivate Analytics, ERIHPLUS, <u>Index Copernicus</u>)	5
Žugić, J., Gojović, I., Perazić, M. (2015), Strategic Approach to the Promotion of Protected Areas, Agriculture & Forestry, Vol 61, Issue 3, str. 87-100 (EBSCO, AE Global Index, AGRICOLA, AGRIS, CABIEBSCOISC - Islamic World Science Citation Center, Index Copernicus, International Scientific Indexing (ISI) Israel Union List of Electronic Journals (ULE), J-Gate, Journals Impact factor (JIF) by Global Society for Scientific Research (GSSR), KoBSON, Rubriq database, Scientific Journal Impact Factor (SJIF)	6
Žugić, J., Konatar, A. I., Perazić, M. (2017), Impact of export plant products in branding of the country, Agriculture and Forestry, 63 (2):, pp. 121-130. DOI: 10.17707/AgricultForest.63.2.10 (EBSCO, AE Global Index, AGRICOLA, AGRIS, CABIEBSCOISC - Islamic World Science Citation Center, Index Copernicus, International Scientific Indexing (ISI) Israel Union List of Electronic Journals (ULE), J-Gate, Journals Impact factor (JIF) by Global Society for Scientific Research (GSSR), KoBSON, Rubriq database, Scientific Journal Impact Factor (SJIF)	6
Žugić, J. (2016), Mala i srednja preduzeća-nosioci grinfild investicija u Crnoj Gori, Ekonomski pogledi, Vol 18, Broj 2/2016, 2016, Kosevska Mitrovica, pp. 47-61, ISSN 1450-7951 ,On line ISSN 2334-7570, UDK 33 (EBSCO, Ulrichs Web)	4

	Žugić, J. (2017), Holistic approach to marketing in Montenegrin banks, Marketing, Broj 47/3, Srpsko udruženje za marketing SeMa, Beograd, 2017, ISSN 0354-3471 (Štampano iz.), ISSN 2334-8364 (Online), UDC 339+658, ss.227-241 (Ulrich ID 1788176, COBISS.SR-ID 749828)	3
1.2.2.	Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku - do dva autora dobijaju puni broj bodova - preko dva autora mora se odrediti prvi i vodeći i oni dobijaju puni broj bodova, a ostali po ½, ukoliko ih je nemoguće odrediti svi dobijaju po ⅓. Raičević, M., Žugić, J. (2017), Značaj i uloga integrisanih komunikacija u savremenom bankarskom marketing, Medijski dijalozi, Vol. 10, No 29, ELIT, Podgorica, ss. 255-267, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480, UDK: 316.774:004.738.5	do 4 boda
	Žugić, J. (2015), Ekološki održive strategije u funkciji zaštite životne sredine, Montenegrin Journal of Ecology, Godina 2, Broj 1-2, ELIT- Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije, ss. 83-89	4
	Žugić, J. (2016), Uticaj savremenih medija na međunarodno poslovanje, Medijski dijalozi, februar 2016, ELIT, Podgorica, ss.59-70, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480, UDK: 316.774:004.738.5,	4
	Žugić, J. (2014), Nova pravila marketinga u promovisanju brendova, Medijski dijalozi – Časopis za istraživanje medija i društva, ELIT- Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije, Vol VII, No 20, Novembar 2014, ss.707-719, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480, UDK:	4

1.2.3.	316.774:004.738.5, Janičić, R., Žugić, J. (2013), Media Globalization and Marketing Communications , Medijski dijalozi – Časopis za istraživanje medija i društva, ELIT- Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije, Vol VI, No 17, ss.77-86 ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480, UDK: 316.774:004.738.	4
	Radovi objavljeni u domaćim časopisima	do 1,5 bodova
	Žugić, J. (2014), Strane direktne investicije i crnogorska praksa , Bankar, Udruženje banaka Crne Gore, godina 7, broj 26, jun 2014, ss: 24-33 ISSN 1800 – 7465, Žugić, J. (2015), Pridobiti nove, zadržati stare klijente , Bankar, Udruženje banaka Crne Gore, godina 8, broj 29, mart 2015,ISSN 1800 – 7465, ss: 84-91	1,5 1,5
1.3.	Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima	
1.3.1.	Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari Vojvodić, K, Matić, M., Žugić, J. (2016), Rethinking Impulse Buying Behaviour Evidence from Generation Y Consumers , Međunarodna konferencija “Smart Ideas and a New Concept of Economic Regeneration in Europe, Dubrovnik, Hrvatska, 28-29.Septembar Žugić, J. (2016), Strategije brendiranja bankarskih usluga u Crnoj Gori , Međunarodna naučno stručna konferencija “Održivi ekonomski razvoj zasnovan na znanju – ERAZ 2016”, Beograd, 16.jun 2016. Žugić, J., Perazić,M. (2016), Uticaj društveno odgovornog poslovanja na ponašanje potrošača u Crnoj Gori , XXI nacionalni naučni skup SM 2016 “Strategijski menadžment i sistem i podrške odlučivanju strategijskom menadžmentu”, Ekonomski fakultet u	do 2 boda 1 2 2

	Subotici, Univerzitet u Novom Sadu, Subotica, 19.maj 2016.	
	Perazić, M., Žugić, J. (2015), Liderstvo zena u crnogorskom obrazovanju , Regionalna naučno stručna i biznis konferencija LIMEN 2015 Liderstvo i menadžment: država, preduzeće, preduzetnik, Beograd, 10. decembar 2015. Draft zbornikaradovastr 20, 10.12.2015 Beograd, http://www.limen.org.rs/draft-zbornik-radova.html	2
	Žugić, J. (2015), Nova marketinška paradigma XXI vijeka , <i>Međunarodna naučna konferencija o društvenom i ekonomskom istraživanju i razvoju-SERDA 2015</i> , Slobomir P Univerzitet, Bijeljina, Bosna i Hercegovina, 9.maj 2015.	2
	Žugić, J. (2014), Brendiranje turističke destinacije putem integrisanih marketing komunikacija - sjever Crne Gore , Druga internacionalna multidisciplinarna konferencija "Glavni trendovi u istraživanju mladih naučnika u savremenoj nauci: Promjena paradigme od atoma ka bitima", Crnogorska akademija nauka i umjetnosti CANU, Podgorica, 23-24. septembar 2014.	2
1.3.2.	Domaći kongresi, simpozijumi i seminari	do 1 bod
	Pavličić, N., Perazić, M. Žugić, J. (2016), Uticaj porodice na ponašanje korisnika obrazovanih usluga prilikom izbora ustanova visokog obrazovanja , Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori - 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, Organizator: Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore i Upravom za kadrove uz podršku Predstavništva Hanns Seidel Fondacije za Srbiju i Crnu Goru, Studio Mouse doo. Podgorica. ISBN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960	1
	Žugić, J., Perazić, M., Pavličić, N. (2016), Brendiranje visokoškolskih ustanova putem integrisanih marketing	1

	komunikacija. Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, Organizator: Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore i Upravom za kadrove uz podršku Predstavništva Hanns Seidel Fondacije za Srbiju i Crnu Goru, Studio Mouse doo, Podgorica. ISBN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960 Perazić, M., Žugić, J., Pavličić, N. (2016), Uloga integrisanih marketinških komunikacija u razvoju obrazovanja odraslih u Crnoj Gori, Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, Organizator: Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore i Upravom za kadrove uz podršku Predstavništva Hanns Seidel Fondacije za Srbiju i Crnu Goru, Studio Mouse doo, Podgorica. ISBN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960	1
1.5. 1.5.1.	Recenziranje Radova koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka Business Logistic in Modern Management, Proceedings of 17th International Scientific Conference, Osijek, Croatia, 2017. – Web of Science, EBSCO, EconLit, Clarivate Analytics, EconPapers Business Logistic in Modern Management, Proceedings of 18th International Scientific Conference, Osijek, Croatia, 2017. – Web of Science, EBSCO, EconLit, Clarivate Analytics, EconPapers	do 2 boda 2
3.	PEDAGOŠKA DJELATNOST	

3.1.2.	Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas Kotler, P., Armstrong, G. (2010), Principles of Marketing , 13th Ed. Pearson Books, UK, 2010 Turner, J. (2011), Applied Firm Management-third edition , John Wylie Kotler, P. (2012), Marketing 3.0 , Prentice Hall, New Jersey	do 5 bodova 5
3.3.1.	Gostujući profesor na inostranim univerzitetima Fulbright Scholar – Montclair State University, New Jersey, U.S. (septembar 2017- maj 2018) Gostujući profesor na Akdeniz University – Antalija, Faculty of Business, Mevlana Exchange Programme, Turska, maj 2015. Gostujući profesor na Univerzitetu u Mariboru – Fakultet za ekonomiju i biznis, CEEPUS, Slovenija, maj 2016. Gostujući profesor na University College of Enterprise and Administration- Lublin, Poljska, Januar 2017. Gostujući profesor na Sveučilištu u Dubrovniku- Odjel za ekonomiju, April, 2017. Gostujući profesor na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, April 2017.	do 8 bodova 8
3.4.	Mentorstvo	
3.4.1.	Na doktorskim studijama Tri mentorstva na doktorskim studijama (3x4)	do 4 boda 12
3.4.2.	Na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija) 6 magistarskih i 18 specijalističkih radova (6x2+ 18x1)	do 2 boda 30
3.4.3.	Na dodiplomskom studiju 32 diplomska rada	do 0,5 bodova 16
3.5.	Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave- na predlog vijeća univerzitetske jedinice ako nije bilo značajnijih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata	do 5 bodova

	Predavač na Univerzitetu Mediteran, Privrednoj Komori Crne Gore, Centru za preduzetništvo i ekonomski razvoj. Organizovala je mnogobrojne seminare i radionice sa studentima, na Univerzitetu Mediteran, kao i na americkim Univerzitetima gdje je boravila kao Fulbrajtove stipendista. Studentske evaluacije pokazale su da je njen naučni i pedagoški rad ocijenjen sa najvisom ocjenom.	5
4.	STRUČNA DJELATNOST	
4.4.	Objavljeni prikazi, izvještaji i ekspertize Recenzija monografije Vojvodić, K., Matić, M. (2016), Disfunkcionalna kupovna ponašanja u Internetskom okruženju, Redak, Split Recenzija monografije Krivokapić, S. (2015), Istraživanje marketinga, Univerzitet Mediteran, Podgorica Recenzija knjige Perazić, M. (2016), Obrazovanje žena u Crnoj Gori u funkciji rodne ravnopravnosti, Ministarstvo prosvjete, Podgorica	do 0,5 bodova 0,5 0,5 0,5
4.6.	Ostala dokumentovana stručna djelatnost prema procjeni stručnih komisija "Inovacija preduzetništva u turizmu kroz proizvodnju gastro suvenira zasnovanim na lokalnim inputima - GAS2GO" Privredna Komora Crne Gore, Univerzitet Mediteran i kompanija Frutiera -EuropeAid ID- ME-2009-FDY-0207526949, 2016-2017. PH-ELIM- "Unapređenje studijskih programa u oblastima upravljanja javnim zdravljem i medicinske informatike u Crnoj Gori", - European Commission Erasmus+Project: 573997-EPP-1-2016-1-ME-EPPKA2-CBHE-JP Predsjednik Odbora za reviziju Invest banke Montenegro Član Nacionalnog savjeta za obrazovanje (2015-	do 20 bodova 20

	2017) Član Odbora za obrazovanje odraslih (2015-2017) Član Senata Univerziteta Mediteran Član Centra mladih naučnika Crnogorske akademije nauke i umjetnosti (CANU)-alumni Vodja tima za otvaranje doktorskih studija na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro business school" Univerziteta Mediteran Podgorica (2012-2014) Član Radne grupe za pregovore sa EU za Poglavlje 25 – Nauka i istraživanje Predsjednik Komisije za dodjeljivanje žiga "Dobro iz Crne Gore" za oblast usluga u Privrednoj komori Crne Gore Član uređivačkog odbora međunarodnog časopisa "Journal of European Social Research", Epoka University, Tirana Član Programskog odbora IV Naučnog skupa Preduzetništvo, Inženjerstvo i Menadžment, Zrenjanin, 2014. Član žirija za dodjelu Nagrade za društvene promjene (<i>Social Impact Award</i>) za Crnu Goru, 2016. Član Programskog odbora Međunarodne naučno stručne konferencije "Održivi ekonomski razvoj zasnovan na znanju – ERAZ 2016", Beograd, 2016. Član Recenzetskog odbora Međunarodne konferencije "Smart Ideas and a New Concept of Economic Regeneration in Europe – SINCERE Dubrovnik 2016", Dubrovnik, 2016. Čeća persona međunarodnoj konferenciji „International Strategic Management Conference- Social Media and Marketing“, u organizaciji Istanbul Technical University, Yildiz Technical University - Istanbul, Beykent University-Istanbul i Univerziteta Mediteran	
--	---	--

III OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Vanredni profesor dr. Jelena Žugčić posjeduje odgovarajuće kvalitetno obrazovanje iz oblasti ekonomije, marketinga i menadžmenta.

Završila je Ekonomski fakultet u Podgorici, 11.10.2001. godine, odbranivši diplomski rad „Marketing informacijski sistem na primjeru Pivare „Trebjesa“ AD Nikšić“, kod mentora prof. dr. Boža Mihailovića. Magistrsku tezu pod nazivom „Međunarodne strategijske alijanse i racionalizacija direktnih investicija“ odbranila je 13.10.2004. godine na Ekonomskom fakultetu u Beogradu, kod mentora prof. dr. Branka Rakite. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Strane direktne investicije u funkciji unapređenja međunarodne konkurentnosti preduzeća u zemljama u tranziciji“ odbranila je 21.12. 2007. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, kod mentora prof. dr. Branka Rakite.

Dobitnica je prestižne Fulbright Scholar stipendije i na Montclair State University, u Montclair-u, New Jersey, U.S. sprovela je istraživanje na temu „Impact of Foreign Direct Investment on Economic Development“, u periodu od septembra 2017.do maja 2018. (uključujući i ekstenziju Fulbright-ove stipendije, koju joj je američka vlada odobrila za dodatna dva mjeseca istraživanja) sa mentorkom dr. Yawei Wang, *head person of Department of Marketing*.

Bila je učesnik brojnih usavršavanja, kurseva i konferencija u zemlji i inostranstvu od kojih su najznačajniji:

- Gostujući profesor na Akdeniz University – Antalija, Faculty of Business, Mevlana Exchange Programme, Turska, maj 2015.
- Gostujući profesor na Univerzitetu u Mariboru – Fakultet za ekonomiju i biznis, CEEPUS, Slovenija, maj 2016.
- Gostujući profesor na University College of Enterprise and Administration- Lublin, Poljska, Januar 2017.
- Gostujući profesor na Sveučilištu u Dubrovniku- Odjel za ekonomiju, April, 2017.

- Gostujući profesor na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, April 2017.

Takođe je napisala više knjiga i naučnih članaka kojise direktno odnose na discipline za koje konkuriše za naučno zvanje. Na osnovu navedenog se može konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja vanredni profesor dr Jelena Žugić u potpunosti ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju RCG, za izbor u akademsko zvanje redovnog profesora.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidatkinje i priložene radove može se zaključiti da je kandidatkinja svoj naučno-istraživački rad usmjerila na oblasti za koje se bira u zvanje, i to prije svega na oblast marketing menadžmenta, a posredno i na oblast bankarstva i primjene marketinga u ovoj oblasti. Priličan broj radovaje fokusiran na oblast marketing menadžmenta sa primjenom u različitim oblastima poput bankarstva, turizma, zaštićenih oblasti, obrazovanja, medicine. Jedan broj radova jeusmeren ka području međunarodnog poslovanja dok je ostatak usmjeren na šira područja istraživanja u oblastima menadžmenta.Naučnoistraživački rad kandidatkinje posjeduje zadovoljavajući kvalitet, adekvatno je selektovana struktura radova, podjednako suzastupljeni radovi objavljeni u relevantnim naučnim časopisima i na naučnim skupovima (simpozijumima, kongresima i seminarima). Opus kandidata karakterise relevantna naučna metodologija i njihova verifikacija u korektno izvedenimzaključcima.

Rezultati istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenljivost.Na osnovu analize svih objavljenih radova, može se zaključiti da kandidatkinja dr Jelena Žugić, u pogledu naučnoistraživačkog rada ispunjava uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.

Medu prezentiranim radovima kandidatkinje prof dr Jelene Žugić, posebnu pažnju zaslužuju sledeći radovi, koje ću ukratko prezentirati i ocijeniti:

STRUČNI RAD

Kandidatkinja je bila autor i predavač na sledećim seminarima:

- „Marketing i brendiranje” u organizaciji Centra za preduzetništvo i ekonomski razvoj, januar 2017.
- „Izgradnja i pozicioniranje brenda na crnogorskom tržištu” u organizaciji Privredne komore Crne Gore, jun 2016.
- „Nova pravila marketinga u promovisanju brendova” u organizaciji Privredne komore Crne Gore, jul 2015.
- „Izgradnja brenda na B2B tržištu” u organizaciji Privredne komore Crne Gore, mart 2014.
- „Komunikacijske i prezentacione vještine i istraživanje tržišta” u organizaciji austrijske organizacije KulturKontakt, januar 2013.

Takođe je pohađala specijalističke kurseve European Integration in Transition Countries, Centre for Independent Journalism - Sofija, 2006 i Standardi kvaliteta u mesnoj industriji Crne Gore, Die Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) – Munich, 2005.

Kandidatkinja je bila uključena u realizaciji međunarodnih projekata od kojih su najznačajniji:

- Koordinator Univerziteta Mediteran na projektu “Inovacija preduzetništva u turizmu kroz proizvodnju gastro suvenira zasnovanim na lokalnim inputima - GAS2GO” Privredna Komora Crne Gore, Univerzitet Mediteran i kompanija Fruticra -EuropeAid ID- ME-2009-FDY-0207526949, 2016-2017.
- Član Radne grupe na projektu PH-ELIM- “Unapređenje studijskih programa u oblastima upravljanja javnim zdravljem i medicinske informatike u Crnoj Gori”, – European Commission Erasmus+Project: 573997-EPP-1-2016-1-ME-EPPKA2-CBHE-JP
- Autor “Marketing plana sa unapređenjem prodaje brenda Aqua monta u 2012. godini”, EBRD, OFFICE PODGORICA BAS PROGRAM MONTENEGRO (Agreement No. GA-MNE-2011-190396)
- Studija “Strategija unapređenja prodaje sa analizom brenda Aqua monta” EBRD, OFFICE PODGORICA BAS PROGRAM MONTENEGRO,2010. (Agreement No. GA-MNE-2011-1903)
- Profesor na predmetu Međunarodni marketing, smjer *Commerce and Marketing*, na međunarodnom projektu TEMPUS IV 2010.

- Član Radne grupe AGRIMBA (International Network for the MBA Agribusiness and Commerce) za otvaranje MBA master studija na engleskom jeziku u Crnoj Gori.
- Koautor Studije tržišta cementa u Crnoj Gori u 2008. godini, Dalmacijacement, Split, 2009.
- Implementacija marketinga u malim i srednjim preduzećima u Crnoj Gori, Business Advisory Service Programme (BAS), Podgorica 2005.

Takođe, kandidatkinja je član Recenzetskog odbora Međunarodne konferencije "Business logistics in Modern Management", Univerzitet Josip Juraj Strossmayer, Osijek, čiji se objavljeni radovi nalaze na međunarodnim bazama podataka – Web of Science, DEBSO, EconLit, Clarivate Analytics, EconPapers. Bila je recenzent na monografijama Vojvodić, K., Matić, M. "Disfunkcionalna kupovna ponašanja u Internetnom okruženju", Redak, Split, Krivokapić, S. (2015), Istraživanje marketinga, Univerzitet Mediteran, Podgorica, Perazić, M. (2016), Obrazovanje žena u Crnoj Gori u funkciji rodne ravnopravnosti, Ministarstvo prosvjete, Podgorica.

Takođe, bila je član uređivačkog odbora međunarodnog časopisa "Journal of European Social Research", Epoka University, Tirana, član Recenzetskog odbora Međunarodne konferencije "Smart Ideas and a New Concept of Economic Regeneration in Europe – SINCERE Dubrovnik 2016", član Programskog odbora Međunarodne naučno stručne konferencije "Održivi ekonomski razvoj zasnovan na znanju – ERAZ 2016", Beograd, član Programskog odbora IV Naučnog skupa Preduzetništvo, Inženjerstvo i Menadžment, Zrenjanin, 2014, kao i član žirija za dodjelu Nagrade za društvene promjene (*Social Impact Award*) za Crnu Goru, 2016. godine. Bila je predsjedavajuća na međunarodnoj konferenciji „International Strategic Management Conference- Social Media and Marketing“, u organizaciji Istanbul Technical University, Yıldız Technical University - Istanbul, Beykent University- Istanbul i Univerziteta Mediteran, kao i učesnik slovenačkog međunarodnog skupa „International week 2016“, u organizaciji Univerziteta u Mariboru- Fakultet za ekonomiju i biznis, Maribor, maj 2016.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidatkinja je angažovana na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran od 2006. godine, gdje je i stalno zaposlena od 01.03.2007. godine. U zvanje docenta je izabrana 2008. a u zvanje vanrednog profesora 2013. godine. U međuvremenu je bila angažovana i na Pravnom fakultetu i na Fakultetu za strane jezike Univerziteta Mediteran kao predavač. Na matičnom fakultetu drži predavanja na osnovnim studijama na predmetima Osnovi marketinga, Ponašanje potrošača, Međunarodni marketingi Međunarodni menadžment, na specijalističkom nivou studija predmete Marketing menadžment, Brend menadžment i Ekonomija Eina engleskom jeziku (Fakultet za strane jezike), na MBA studijama *International Marketing*, *Business Management* i *Marketing Management* a na doktorskim studijama predmete Savremeni trendovi u marketingu; Internacionalizacija i globalni marketing. U nastavi koristi, za sve predmete, referentne inostrane udžbenike. Prof. dr. Jelena Žugić je mentor, komentor i član komisija na veoma velikom broju završnih, specijalističkih, master i MBA radova. Mentor je na prvoj MBA tezi u Crnoj Gori pod nazivom "Impact of elite development projects on development of Montenegro" i prvoj master tezi na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran pod nazivom "Integrirane marketing komunikacije u funkciji upravljanja strategijama održivog razvoja turističke destinacije Crne Gore". Takođe je aktuelni mentor za tri doktoranta na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran. Na svim dosadašnjim evaluacijama dobijala je od studenata najviše moguće ocjene za svoj rad.

IV VERIFIKACIJA BODOVA

1. Zbirni pregled radova i bodova

R.br.	VRSTA DJELATNOSTI	BROJ RADOVA		BROJ BODOVA	
		Ukupno	U poslj. izbornom periodu	Ukupno	U poslj. izbornom periodu
1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	50	26	165	87
2.	UMJETNIČKA DJELATNOST				
3.	PEDAGOŠKA DJELATNOST			97,5	76

4.	STRUČNA DJELATNOST		3	44,5	21,5
	UKUPNO	50	29	307	184,5

Među priloženim radovima kandidatkinje svojim značajem i aktualnošću izdvajaju se:

1. **Comparative analysis of the value of national brands - a new approach**, Ekonomski vjesnik / Econviews - Review of Contemporary Business, Entrepreneurship and Economic Issues, Vol. XXXI, No 1/, ISSN: 0353-359X, e-ISSN: 1847-2206, (Emerging Sources Citation Index - Thomson Reuters, Web of Science, CAB Abstract, EconLit, EBSCOhost, ABI/INFORM)

U ovom radu kandidatkinja ispituje vrijednost nacionalnog brenda na uzorku od 108 zemalja, koristeći Anholt Nation Brands indeks, baziran na šest ključnih parametara i koristeći matematičku formulu za izračunavanje površina Anholtovog heksagona za svaku zemlju pojedinačno. Ovo predstavlja drugačiji, kreativan i u krajnjem novu pristup u uporednoj analizi vrijednosti nacionalnih brendova. Razmatrajući strateške modele za brendiranje nacija koje su dizajnirali drugi marketing eksperti za brendiranje, upotreba modela koji su dizajnirani od strane drugih eksperata za brendiranje u kombinaciji sa predloženim matematičkim modelom može pokazati prednosti i mane nacionalnog brenda svake zemlje (i unutar zemlje), i na taj način svaka od zemalja korištenih u uzorku može poboljšati svoju konkurentnost na globalnoj sceni. Autorka ističe značaj ovih informacija, budući da od toga mogu zavisi dalji koraci ili strategije koje zemlja treba da preduzme kako bi ojačala svoju konkurentsku poziciju i konačno, posredno uticala na ekonomski razvoj zemlje. Takođe, autorka preporučuje dalja empirijska istraživanja koja bi koristila predloženi okvir za određivanje imidža ovih nacionalnih brendova i poboljšala njihovu globalnu konkurentnost.

2. **Impact of export plant products in branding of the country**, Agriculture and Forestry, 63 (2):, pp. 121-130. DOI: 10.17707/AgricultForest.63.2.10 (EBSCO, AIS Global Index, AGRICOLA, AGRIS, CABIEHSCOISC - Islamic World Science Citation

Center, Index Copernicus, International Scientific Indexing (ISI) Israel Union List of Electronic Journals (ULE), J-Gate, Journals Impact factor (JIF) by Global Society for Scientific Research (GSSR), KoBSON, Rubriq database, Scientific Journal Impact Factor (SJIF)

U ovom radu ispituju se efekti izvoza biljnih proizvoda na brendiranje zemlje. Brendiranje zemlje počinje definisanjem strategije promovisanja proizvoda, posebno izvoznih brendova, s obzirom na to da razvoj visokokvalitetnih lokalnih brendova i njihovo prisustvo na inostranom tržištu poboljšava imidž zemlje.

Autorka je u radu koristila ekonometrijski model za određivanje izvoza biljnih proizvoda iz 40 zemalja, za period od 2006. do 2015. godine, za 500 biljnih proizvoda podjeljenih u 100 podkategorija, obilježenih sa četiri cifre i 10 kategorija označenih sa dvije cifre. Izvoz, koji se odnosi na biljne proizvode, predstavlja adekvatnu komponentu za brendiranje zemlje. Autorka dolazi do zaključka da za prepoznavanje nacije i za bolje pozicioniranje u svijesti potrošača, ne treba samo voditi računa o povećanju broja stanovnika u ruralnim područjima, odnosno procentu ljudi koji žive u ruralnim područjima ili korištenje đubriva po hektaru obrađenog zemljišta, već i na ulaganja u tehnologiju, znanje i primjenu istraživanja, posebno u oblasti organskih i zdravih biljnih proizvoda koje potrošačima nude dodatnu vrijednost, što multiplikativan pozitivno utiče na prepoznavanje, ekskluzivnost i imidž zemlje. Autorka ističe da su zemlje širom svijeta počele shvatati da brendiranje funkcioniše kao katalizator za rast, kao i da pozitivan imidž zemlje može biti veoma koristan i uticati na prodaju proizvoda izvan nacionalnih granica i rast izvoznih brendova.

IV MIŠLJENJE

Na osnovu prethodno izloženog, i detaljne analize priložene dokumentacije koja je vrednovana u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta «Mediterran» u Podgorici je pokazano da je kandidatkinja prof. dr Jelena Žugčić ina odgovarajući naučno-istraživački i stručni rad, te da je stekla odgovarajuće pedagoško iskustvo, kao i iskustvo u praktičnoj nastavi, integrišući savremene metode i tehnike izvođenja nastave. Analitičkim sagledavanjem svih činjenica, smatram da kandidatkinja ispunjava predviđene

uslove iz Zakona o visokom obrazovanju, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta «Mediteran» u Podgorici i da posjeduje potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu.

Sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta "Mediteran" da prof dr Jelenu Žugić izabere u akademsko zvanje redovnog profesora za oblast Marketing menadžmenta.

U Podgorici, 25. 06. 2018.

Član recenzentske komisije
Prof dr Hasan Hanić, profesor emeritus



**FAKULTETU ZA POSLOVNE STUDIJE
UNIVERZITETA "MEDITERAN"
PODGORICA**

450/18
27.06. 8

Odlukom Senata Univerziteta "Mediteran" broj R- 1330/2-18 od 04. 06. 2018. godine imenovana sam za članicu Komisije za izbor u akademsko zvanje (sva zvanja) za naučnu oblast Marketing menadžment.

Na raspisani konkurs objavljen dana 04.05.2018. godine u dnevnim novinama «Dan» javila se kandidatkinja – prof dr Jelena Žugić. Analitičkim sagledavanjem dostavljene dokumentacije, prezentiranih naučnih radova, projekata i ostale dokumentacije, dostavljenih na uvid u skladu sa Mjericima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta Mediteran Podgorica, podnosim sledeći

IZVJEŠTAJ

I PODACI O KANDIDATU

OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Prof dr Jelena Žugić, vanredni profesor na Univerzitetu Mediteran, Podgorica, rođena je 15.08.1977. godine u Nikšiću. Završila je Ekonomski fakultet u Podgorici, 11.10.2001. godine, odbranivši diplomski rad „Marketing informacijski sistem na primjeru Pivare „Trebjesa“ AD Nikšić“, kod mentora prof. dr Boža Mihailovića. Magistarsku tezu pod nazivom „Međunarodne strategijske alijanse i racionalizacija direktnih investicija“ odbranila je 13.10.2004. godine na Ekonomskom fakultetu u Beogradu, kod mentora prof. dr Branka Rakite. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Strane direktne investicije u funkciji unapređenja međunarodne konkurentnosti preduzeća u zemljama u tranziciji“ odbranila je 21.12. 2007. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, kod mentora prof. dr Branka Rakite. Na Univerzitetu Mediteran je stekla zvanje docenta 2008. godine a zatim i zvanje vanrednog profesora 2013. godine.

RADNO ISKUSTVO

U periodu od 2002-2003. godine je radila je u Crnogorskoj komercijalnoj banci, dok je u ND "Vijesti" radila u periodu od 2003-2007. godine. Od 01.03.2007. godine stalno je zaposlena na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School", Univerziteta Mediteran. Profesor je na svim nivoima studija, od osnovnih, preko specijalističkih, master, MBA (*Master of Business Administration*) studija, do doktorskih studija. Bila je voda tima za otvaranje doktorskih studija iz oblasti Marketing menadžmenta na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran. U dva mandata je prodekan za nastavu, finansije i međunarodnu saradnju na Fakultetu za poslovne studije i član Senata Univerziteta Mediteran. Predsjednik je Odbora za reviziju Invest banke Montenegro, predsjednik Komisije za dodjeljivanje žiga "Dobro iz Crne Gore" iz oblasti usluga Privredne komore Crne Gore, član Radne grupe za pridruživanje EU za Poglavlje 25 - Nauka i istraživanje. Bila je član Nacionalnog savjeta za obrazovanje (2015-2017) i član Odbora za obrazovanje odraslih (2015-2017). Takođe je član Centra mladih naučnika Crnogorske akademije nauke i umjetnosti (CANU)-alumni

II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

Kandidatkinja prof dr Jelena Žugić je objavila veliki broj radova u međunarodnim i domaćim časopisima. Neki od njih biće predmet analize u ovom izvještaju.

U narednoj tabeli dat je spisak radova i njihova evaluacija kao i evaluacija ostalih aktivnosti za izbor u zvanje redovnog profesora.

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	
1.	Monografije	
1.3.	Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas Jovičević, R., Žugić, J. (2018), Marketing u savremenom bankarstvu, Univerzitet Mediteran Podgorica, 2018.	do 7 bodova 7
1.5.	Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju), čiji su izdavači nacionalne akademije nauka, državni ili privatni Univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas Žugić, J. at all (2013), O čemu pregovaramo i što nam pregovori sa EU donose, Centar za građansko obrazovanje, <i>Friedrich Ebert Fondation</i>, Podgorica	Do 50% predviđenih bodova 3
1.2. 1.2.1.	Radovi objavljeni u časopisima Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka Jakšić – Stojanović A., Žugić, J., Challenges and Dilusions of the Current Development of Tourism in Montenegro, Metalurgia International, Romania, 2013., str. 178-183. (Thompson Scientific Master Journal List) Žugić, J., Konatar, A. (2018), Comparative analysis of the value of national brands - a new approach, Ekonomski vjesnik / Econviews - Review of Contemporary Business, Entrepreneurship and Economic Issues, Vol. XXXI, No 1/2018, ISSN: 0353-359X, e-ISSN: 1847-2206, pp.179-193 (Emerging Sources Citation Index - Thomson Reuters, Web of Science, CAB Abstract, EconLit, EBSCOhost, ABI/INFORM)	do 7 bodova 7 7

Vojvodić, K, Matić, M., Žugić, J. (2018), Rethinking impulse buying behaviour: evidence from generation Y consumers, EMC Review - Economy and Market Communication Review, Vol VIII, No 1/2018, ISSN 2232-8823 EISSN 2232-9633 UDK 33, pp. 55-72 (Emerging Sources Citation Index - Thomson Reuters, Web of Science, EBSCO, Clarivate Analytics, ERIHPLUS, <u>Index Copernicus</u>)	5
Žugić, J., Gojović, I., Perazić, M. (2015), Strategic Approach to the Promotion of Protected Areas, Agriculture & Forestry, Vol 61, Issue 3, str. 87-100 (EBSCO, AE Global Index, AGRICOLA, AGRIS, CABIEBSCOISC - Islamic World Science Citation Center, Index Copernicus, International Scientific Indexing (ISI) Israel Union List of Electronic Journals (ULE), J-Gate, Journals Impact factor (JIF) by Global Society for Scientific Research (GSSR), KoBSON, Rubriq database, Scientific Journal Impact Factor (SJIF)	6
Žugić, J., Konatar, A. I., Perazić, M. (2017), Impact of export plant products in branding of the country, Agriculture and Forestry, 63 (2):, pp. 121-130. DOI: 10.17707/AgricultForest.63.2.10 (EBSCO, AE Global Index, AGRICOLA, AGRIS, CABIEBSCOISC - Islamic World Science Citation Center, Index Copernicus, International Scientific Indexing (ISI) Israel Union List of Electronic Journals (ULE), J-Gate, Journals Impact factor (JIF) by Global Society for Scientific Research (GSSR), KoBSON, Rubriq database, Scientific Journal Impact Factor (SJIF)	6
Žugić, J. (2016), Mala i srednja preduzeća-nosioci grinfild investicija u Crnoj Gori, Ekonomski pogledi, Vol 18, Broj 2/2016, 2016, Kosovska Mitrovica, pp. 47-61, ISSN 1450-7951 ,On line ISSN 2334-7570, UDK 33 (EBSCO, Ulrichs Web)	4

	Žugić, J. (2017), Holistic approach to marketing in Montenegrin banks, Marketing, Broj 47/3, Srpsko udruženje za marketing SeMa, Beograd, 2017, ISSN 0354-3471 (Štampano iz.), ISSN 2334-8364 (Online), UDC 339-658, ss.227-241 (Ulrich ID 1788176, COBISS.SR-ID 749828)	3
1.2.2.	Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku - do dva autora dobijaju puni broj bodova - preko dva autora mora se odrediti prvi i vodeći i oni dobijaju puni broj bodova, a ostali po ½, ukoliko ih je nemoguće odrediti svi dobijaju po ½. Raičević, M., Žugić, J. (2017), Značaj i uloga integrisanih komunikacija u savremenom bankarskom marketingu, Medijski dijalozi, Vol. 10, No 29, ELIT, Podgorica, ss. 255-267, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480, UDK: 316.774:004.738.5 Žugić, J. (2015), Ekološki održive strategije u funkciji zaštite životne sredine, Montenegrin Journal of Ecology, Godina 2, Broj 1-2, ELIT- Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije, ss. 83-89 Žugić, J. (2016), Uticaj savremenih medija na međunarodno poslovanje, Medijski dijalozi, februar 2016, ELIT, Podgorica, ss.59-70, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480, UDK: 316.774:004.738.5, Žugić, J. (2014), Nova pravila marketinga u promovisanju brendova, Medijski dijalozi – Časopis za istraživanje medija i društva, ELIT- Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije, Vol VII, No 20, Novembar 2014, ss.707-719, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480, UDK:	do 4 boda 4 4 4

	316.774:004.738.5,	
	Janičić, R., Žugić, J. (2013), Media Globalization and Marketing Communications , Medijski dijalozi – Časopis za istraživanje medija i društva, ELIT- Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije, Vol VI, No 17, ss.77-86 ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480, UDK: 316.774:004.738.	4
1.2.3.	Radovi objavljeni u domaćim časopisima	do 1,5 bodova
	Žugić, J. (2014), Strane direktne investicije i crnogorska praksa , Bankar, Udruženje banaka Crne Gore, godina 7, broj 26, jun 2014, ss: 24-33 ISSN 1800 – 7465,	1,5
	Žugić, J. (2015), Pridobiti nove, zadržati stare klijente , Bankar, Udruženje banaka Crne Gore, godina 8, broj 29, mart 2015,ISSN 1800 – 7465, ss: 84-91	1,5
1.3.	Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima	
1.3.1.	Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari	do 2 boda
	Vojvodić, K, Matić, M., Žugić, J. (2016), Rethinking Impulse Buying Behaviour Evidence from Generation Y Consumers , Međunarodna konferencija "Smart Ideas and a New Concept of Economic Regeneration in Europe, Dubrovnik, Hrvatska, 28-29.Septembar	1
	Žugić, J. (2016), Strategije brendiranja bankarskih usluga u Crnoj Gori , Međunarodna naučno stručna konferencija "Održivi ekonomski razvoj zasnovan na znanju – ERAZ 2016", Beograd, 16.jun 2016.	2
	Žugić, J., Perazić,M. (2016), Uticaj društveno odgovornog poslovanja na ponašanje potrošača u Crnoj Gori , XXI nacionalni naučni skup SM 2016 "Strategijski menadžment i sistem i podrške odlučivanju strategijskom menadžmentu", Ekonomski fakultet u	2

	Subotici, Univerzitet u Novom Sadu, Subotica, 19.maj 2016.	
	Perazić, M., Žugić, J. (2015), Liderstvo zena u crnogorskom obrazovanju , Regionalna naučno stručna i biznis konferencija LIMEN 2015 Liderstvo i menadžment: država, preduzeće, preduzetnik, Beograd, 10. decembar 2015. Draft zbornikaradovastr 20, 10.12.2015 Beograd, http://www.limen.org.rs/draft-zbornik-radova.html	2
	Žugić, J. (2015), Nova marketinška paradigma XXI vijeka , <i>Međunarodna naučna konferencija o društvenom i ekonomskom istraživanju i razvoju - SERDA 2015</i> , Slobomir P Univerzitet, Bijeljina, Bosna i Hercegovina, 9.maj 2015.	2
	Žugić, J. (2014), Brendiranje turističke destinacije putem integrisanih marketing komunikacija - sjever Crne Gore , Druga internacionalna multidisciplinarna konferencija "Glavni trendovi u istraživanju mladih naučnika u savremenoj nauci: Promjena paradigme od atoma ka bitima", Crnogorska akademija nauka i umjetnosti CANU, Podgorica, 23-24. septembar 2014.	2
1.3.2.	Domaći kongresi, simpozijumi i seminari	do 1 bod
	Pavličić, N., Perazić, M., Žugić, J. (2016), Uticaj porodice na ponašanje korisnika obrazovanih usluga prilikom izbora ustanova visokog obrazovanja , Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori - 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, Organizator: Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore i Upravom za kadrove uz podršku Predstavništva Hanns Seidel Fondacije za Srbiju i Crnu Goru, Studio Mouse doo, Podgorica. ISBN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960	1
	Žugić, J., Perazić, M., Pavličić, N. (2016), Brendiranje visokoškolskih ustanova putem integrisanih marketing	1

	komunikacija, Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, Organizator: Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore i Upravom za kadrove uz podršku Predstavništva Hanns Seidel Fondacije za Srbiju i Crnu Goru, Studio Mouse doo. Podgorica. ISBN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960 Perazić, M., Žugić, J., Pavličić, N. (2016), Uloga integrisanih marketinških komunikacija u razvoju obrazovanja odraslih u Crnoj Gori, Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, Organizator: Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore i Upravom za kadrove uz podršku Predstavništva Hanns Seidel Fondacije za Srbiju i Crnu Goru, Studio Mouse doo. Podgorica. ISBN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960	1
1.5. 1.5.1.	Recenziranje Radova koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka Business Logistic in Modern Management, Proceedings of 17th International Scientific Conference, Osijek, Croatia, 2017. – Web of Science, EBSCO, EconLit, Clarivate Analytics, EconPapers Business Logistic in Modern Management, Proceedings of 18th International Scientific Conference, Osijek, Croatia, 2017. – Web of Science, EBSCO, EconLit, Clarivate Analytics, EconPapers	do 2 boda 2
3.	PEDAGOŠKA DJELATNOST	

3.1.2	Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas Kotler, P., Armstrong, G. (2010), Principles of Marketing, 13th Ed. Pearson Books, UK, 2010 Turner, J. (2011), Applied Firm Management-third edition, John Wylie Kotler, P. (2012), Marketing 3.0, Prentice Hall, New Jersey	do 5 bodova 5
3.3.1.	Gostujući profesor na inostranim univerzitetima Fulbright Scholar – Montclair State University, New Jersey, U.S. (septembar 2017- maj 2018) Gostujući profesor na Akdeniz University – Antalija, Faculty of Business, Mevlana Exchange Programme, Turska, maj 2015. Gostujući profesor na Univerzitetu u Mariboru – Fakultet za ekonomiju i biznis, CEEPUS, Slovenija, maj 2016. Gostujući profesor na University College of Enterprise and Administration- Lublin, Poljska, Januar 2017. Gostujući profesor na Sveučilištu u Dubrovniku- Odjel za ekonomiju, April, 2017. Gostujući profesor na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, April 2017.	do 8 bodova 8
3.4.	Mentorstvo	
3.4.1.	Na doktorskim studijama Tri mentorstva na doktorskim studijama (3x4)	do 4 boda 12
3.4.2.	Na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija) 6 magistarskih i 18 specijalističkih radova (6x2+ 18x1)	do 2 boda 30
3.4.3.	Na dodiplomskom studiju 32 diplomska rada	do 0,5 bodova 16
3.5.	Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave- na predlog vijeća univerzitetske jedinice ako nije bilo značajnijih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata	do 5 bodova

	Predavač na Univerzitetu Mediteran, Privrednoj Komori Crne Gore, Centru za preduzetništvo i ekonomski razvoj. Organizovala je mnogobrojne seminare i radionice sa studentima, na Univerzitetu Mediteran, kao i na americkim Univerzitetima gdje je boravila kao Fulbrajtove stipendista. Studentske evaluacije pokazale su da je njen naučni i pedagoski rad ocijenjen sa najvisom ocjenom.	5
4.	STRUČNA DJELATNOST	
4.4.	Objavljeni prikazi, izvještaji i ekspertize Recenzija monografije Vojvodić, K., Matić, M. (2016), Disfunkcionalna kupovna ponašanja u Internetskom okruženju, Redak, Split Recenzija monografije Krivokapić, S. (2015), Istraživanje marketinga, Univerzitet Mediteran, Podgorica Recenzija knjige Perazić, M. (2016), Obrazovanje žena u Crnoj Gori u funkciji rodne ravnopravnosti, Ministarstvo prosvjete, Podgorica	do 0,5 bodova 0,5 0,5 0,5
4.6.	Ostala dokumentovana stručna djelatnost prema procjeni stručnih komisija "Inovacija preduzetništva u turizmu kroz proizvodnju gastro suvenira zasnovanim na lokalnim inputima - GAS2GO" Privredna Komora Crne Gore, Univerzitet Mediteran i kompanija Frutiera -EuropeAid ID- ME-2009-FDY-0207526949, 2016-2017. PH-ELIM- "Unapređenje studijskih programa u oblastima upravljanja javnim zdravljem i medicinske informatike u Crnoj Gori", - European Commission Erasmus+Project: 573997-EPP-1-2016-1-ME-EPPKA2-CBHE-JP Predsjednik Odbora za reviziju Invest banke Montenegro Član Nacionalnog savjeta za obrazovanje (2015-	do 20 bodova 20

	2017) Član Odbora za obrazovanje odraslih (2015-2017) Član Senata Univerziteta Mediteran Član Centra mladih naučnika Crnogorske akademije nauke i umjetnosti (CANU)-alumni Vođa tima za otvaranje doktorskih studija na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro business school" Univerziteta Mediteran Podgorica (2012-2014) Član Radne grupe za pregovore sa EU za Poglavlje 25 – Nauka i istraživanje Predsjednik Komisije za dodjeljivanje žiga "Dobro iz Crne Gore" za oblast usluga u Privrednoj komori Crne Gore Član uređivačkog odbora međunarodnog časopisa "Journal of European Social Research", Epoka University, Tirana Član Programskog odbora IV Naučnog skupa Preduzetništvo, Inženjerstvo i Menadžment, Zrenjanin, 2014. Član žirija za dodjelu Nagrade za društvene promjene (<i>Social Impact Award</i>) za Crnu Goru, 2016. Član Programskog odbora Međunarodne naučno stručne konferencije "Održivi ekonomski razvoj zasnovan na znanju – ERAZ 2016", Beograd, 2016. Član Recenzetskog odbora Međunarodne konferencije "Smart Ideas and a New Concept of Economic Regeneration in Europe – SINCERE Dubrovnik 2016", Dubrovnik, 2016. <i>Cheer persona</i> međunarodnoj konferenciji "International Strategic Management Conference- Social Media and Marketing", u organizaciji Istanbul Technical University, Yildiz Technical University - Istanbul, Beykent University-Istanbul i Univerziteta Mediteran	
--	--	--

III OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Vanredni profesor dr Jelena Žugić posjeduje odgovarajuće kvalitetno obrazovanje iz oblasti ekonomije, marketinga i menadžmenta.

Završila je Ekonomski fakultet u Podgorici, 11.10.2001. godine, odbranivši diplomski rad „Marketing informacioni sistem na primjeru Pivare „Trebjesa“ AD Nikšić“, kod mentora prof. dr Boža Mihailovića. Magistarsku tezu pod nazivom „Medunarodne strategijske alijanse i racionalizacija direktnih investicija“ odbranila je 13.10.2004. godine na Ekonomskom fakultetu u Beogradu, kod mentora prof. dr Branka Rakite. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Strane direktne investicije u funkciji unapređenja međunarodne konkurentnosti preduzeća u zemljama u tranziciji“ odbranila je 21.12. 2007. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, kod mentora prof. dr Branka Rakite.

Dobitnica je prestižne Fulbright Scholar stipendije i na Montclair State University, u Montclair-u, New Jersey, U.S. sprovela je istraživanje na temu „Impact of Foreign Direct Investment on Economic Development“, u periodu od septembra 2017.do maja 2018. (uključujući i ekstenziju Fulbright-ove stipendije, koju joj je američka vlada odobrila za dodatna dva mjeseca istraživanja) sa mentorkom dr *Yawei Wang, chea person of Department of Marketing.*

Bila je učesnik brojnih usavršavanja, kurseva i konferencija u zemlji i inostranstvu od kojih su najznačajniji:

- Gostujući profesor na Akdeniz University – Antalija, Faculty of Business, Mevlana Exchange Programme, Turska, maj 2015.
- Gostujući profesor na Univerzitetu u Mariboru – Fakultet za ekonomiju i biznis, CEEPUS, Slovenija, maj 2016.
- Gostujući profesor na University College of Enterprise and Administration- Lublin, Poljska, Januar 2017.
- Gostujući profesor na Sveučilištu u Dubrovniku- Odjel za ekonomiju, April, 2017.
- Gostujući profesor na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, April 2017.

Takođe je napisala više knjiga i naučnih članaka kojise direktno odnose na discipline za koje konkuriše za naučno zvanje. Na osnovu navedenog se može konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja vanredni profesor dr Jelena Žugić u potpunosti ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju RCG, za izbor u akademsko zvanje redovnog profesora.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidatkinje i priložene radove može se zaključiti da je kandidatkinja svoj naučno-istraživački rad usmjerila na oblasti za koje se bira u zvanje, i to prije svega na oblast marketing menadžmenta, a posredno i na oblast bankarstva i primjene marketinga u ovoj oblasti. Priličan broj radovaje fokusiran na oblast marketing menadžmenta sa primjenom u različitim oblastima poput bankarstva, turizma, zaštićenih oblasti, obrazovanja, medicine. Jedan broj radova je usmeren ka području međunarodnog poslovanja dok je ostatak usmjeren na šira područja istraživanja u oblastima menadžmenta. Naučnoistraživački rad kandidatkinje posjeduje zadovoljavajući kvalitet, adekvatno je selektovana struktura radova, podjednako su zastupljeni radovi objavljeni u relevantnim naučnim časopisima i na naučnim skupovima (simpozijumima, kongresima i seminarima). Opus kandidata karakteriše relevantna naučna metodologija i njihova verifikacija u korektno izvedenim zaključcima.

Rezultati istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenljivost. Na osnovu analize svih objavljenih radova, može se zaključiti da kandidatkinja dr Jelena Žugić, u pogledu naučnoistraživačkog rada ispunjava uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.

Među prezentiranim radovima kandidatkinje prof dr Jelene Žugić, posebnu pažnju zaslužuju sledeći radovi, koje ću ukratko prezentirati i ocijeniti:

STRUČNI RAD

Kandidatkinja je bila autor i predavač na sledećim seminarima:

- „Marketing i brendiranje” u organizaciji Centra za preduzetništvo i ekonomski razvoj, januar 2017.

- „Izgradnja i pozicioniranje brenda na crnogorskom tržištu” u organizaciji Privredne komore Crne Gore, jun 2016.
- „Nova pravila marketinga u promovisanju brendova” u organizaciji Privredne komore Crne Gore, jul 2015.
- „Izgradnja brenda na B2B tržištu” u organizaciji Privredne komore Crne Gore, mart 2014.
- „Komunikacijske i prezentacione vještine i istraživanje tržišta” u organizaciji austrijske organizacije KulturKontakt, januar 2013.

Takođe je pohađala specijalističke kurseve European Integration in Transition Countries, Centre for Independent Journalism - Sofija, 2006 i Standardi kvaliteta u mesnoj industriji Crne Gore, Die Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) – Munich, 2005.

Kandidatkinja je bila uključena u realizaciji međunarodnih projekata od kojih su najznačajniji:

- Koordinator Univerziteta Mediteran na projektu “Inovacija preduzetništva u turizmu kroz proizvodnju gastro suvenira zasnovanim na lokalnim inputima - GAS2GO” Privredna Komora Crne Gore, Univerzitet Mediteran i kompanija Frutiera -EuropeAid ID- ME-2009-FDY-0207526949, 2016-2017.
- Član Radne grupe na projektu PH-ELIM- “Unapređenje studijskih programa u oblastima upravljanja javnim zdravljem i medicinske informatike u Crnoj Gori”, – European Commission Erasmus+Project: 573997-EPP-1-2016-1-ME-EPPKA2-CBHE-JP
- Autor “Marketing plana sa unapređenjem prodaje brenda Aqua monta u 2012. godini”, EBRD, OFFICE PODGORICA BAS PROGRAM MONTENEGRO (Agreement No. GA-MNE-2011-190396)
- Studija “Strategija unapređenja prodaje sa analizom brenda Aqua monta” EBRD, OFFICE PODGORICA BAS PROGRAM MONTENEGRO,2010. (Agreement No. GA-MNE-2011-1903)
- Profesor na predmetu Međunarodni marketing, smjer *Commerce and Marketing*, na međunarodnom projektu TEMPUS IV 2010.
- Član Radne grupe AGRIMBA (International Network for the MBA Agribusiness and Commerce) za otvaranje MBA master studija na engleskom jeziku u Crnoj Gori

- Koautor Studije tržišta cementa u Crnoj Gori u 2008. godini, Dalmacija-cement, Split, 2009.
- Implementacija marketinga u malim i srednjim preduzećima u Crnoj Gori, Business Advisory Service Programme (BAS), Podgorica 2005.

Takođe, kandidatkinja je član Recenzetskog odbora Međunarodne konferencije "Business logistics in Modern Management", Univerzitet Josip Juraj Strossmayer, Osijek, čiji se objavljeni radovi nalaze na međunarodnim bazama podataka – Web of Science, DEBSCO, EconLit, Clarivate Analytics, EconPapers. Bila je recenzent na monografijama Vojvodić, K., Matić, M. "Disfunkcionalna kupovna ponašanja u Internetnom okruženju", Redak, Split, Krivokapić, S. (2015), Istraživanje marketinga, Univerzitet Mediteran, Podgorica, Perazić, M. (2016), Obrazovanje žena u Crnoj Gori u funkciji rodne ravnopravnosti, Ministarstvo prosvjete, Podgorica.

Takođe, bila je član uređivačkog odbora međunarodnog časopisa "Journal of European Social Research", Epoka University, Tirana, član Recenzetskog odbora Međunarodne konferencije "Smart Ideas and a New Concept of Economic Regeneration in Europe – SINCERE Dubrovnik 2016", član Programskog odbora Međunarodne naučno stručne konferencije "Održivi ekonomski razvoj zasnovan na znanju – ERAZ 2016", Beograd, član Programskog odbora IV Naučnog skupa Preduzetništvo, Inženjerstvo i Menadžment, Zrenjanin, 2014, kao i član žirija za dodjelu Nagrade za društvene promjene (*Social Impact Award*) za Crnu Goru, 2016. godine. Bila je predsjedavajuća na međunarodnoj konferenciji „International Strategic Management Conference- Social Media and Marketing“, u organizaciji Istanbul Technical University, Yıldız Technical University - Istanbul, Beykent University- Istanbul i Univerziteta Mediteran, kao i učesnik slovenačkog međunarodnog skupa „International week 2016“, u organizaciji Univerziteta u Mariboru- Fakultet za ekonomiju i biznis, Maribor, maj 2016.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidatkinja je angažovana na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran od 2006. godine, gdje je i stalno zaposlena od 01.03.2007. godine. U zvanje docenta je izabrana 2008. a u zvanje vanrednog profesora 2013. godine. U međuvremenu je bila angažovana i na Pravnom fakultetu i na Fakultetu za

strane jezike Univerziteta Mediteran kao predavač. Na matičnom fakultetu drži predavanja na osnovnim studijama na predmetima Osnovi marketinga, Ponašanje potrošača, Međunarodni marketing i Međunarodni menadžment, na specijalističkom nivou studija predmete Marketing menadžment, Brend menadžment i Ekonomija Elna engleskom jeziku (Fakultet za strane jezike), na MBA studijama *International Marketing, Business Management i Marketing Management* a na doktorskim studijama predmete Savremeni trendovi u marketingu Internacionalizacija i globalni marketing. U nastavi koristi, za sve predmete, referentne inostrane udžbenike. Prof. dr. Jelena Žugić je mentor, komentor i član komisija na veoma velikom broju završnih, specijalističkih, master i MBA radova. Mentor je na prvoj MBA tezi u Crnoj Gori pod nazivom „Impact of elite development projects on development of Montenegro” i prvoj master tezi na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran pod nazivom „Integrisane marketing komunikacije u funkciji upravljanja strategijama održivog razvoja turističke destinacije Crne Gore”. Takođe je aktuelni mentor za tri doktoranta na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran. Na svim dosadašnjim evaluacijama dobijala je od studenata najviše moguće ocjene za svoj rad.

IV VERIFIKACIJA BODOVA

1. Zbirni pregled radova i bodova

R.br.	VRSTA DJELATNOSTI	BROJ RADOVA		BROJ BODOVA	
		Ukupno	U poslj. izbornom periodu	Ukupno	U poslj. izbornom periodu
1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	50	26	165	87
2.	UMJETNIČKA DJELATNOST				
3.	PEDAGOŠKA DJELATNOST			97,5	76
4.	STRUČNA DJELATNOST		3	44,5	21,5
UKUPNO		50	29	307	184,5

Među priloženim radovima kandidatkinje svojim značajem i aktuelnošću izdvajaju se:

1. **Rethinking impulse buying behaviour: evidence from generation Y consumers**, EMC Review – Economy and Market Communication Review, Vol VIII, No I/2018, ISSN 2232-8823 EISSN 2232-9633 UDK 33, pp. 55-72 (Emerging Sources Citation Index - Thomson Reuters, Web of Science, EBSCO, Clarivate Analytics, ERIHPLUS, Index Copernicus)

U ovom radu kandidatkinja ispituje kako je brzo napredovanje informacionih i komunikacionih tehnologija značajno uticalo na sveobuhvatno ponašanje potrošača generacije Y, poznate i kao milenijumska generacija. U tom kontekstu, cilj ovog rada bio je ispitati razlike između različitih tipova ponašanja potrošača impulsa i online ekoloških znakova (kvalitet sajta i dizajn web sajta), kao i pružanje determinanti e-impulznog ponašanja potrošača generacije Y. Kandidatkinja je sproveda istraživanje uz pomoć upitnika na uzorku od 334 generacije Y potrošača u Hrvatskoj, prikupljeni podaci analizirani su korišćenjem softverskog paketa SPSS 20 i uz različite statističke analize kao što su analiza faktora i analiza varijanse. U radu se dolazi do zaključka da na internetske potrošače utiču dva glavna faktora, ekstremna i čista impulsivnost. U radu je korišćen dizajn web sajta i kvalitet veb-sajta kako bi se utvrdio odnos između ovih varijabli i različitih tipova ponašanja generacije Y u Hrvatskoj putem e-impulsa. Takođe, kandidatkinja je pronašla značajne razlike između ekstremno i čisto impulsivnih potrošača generacije Y i online ekoloških znakova. Na kraju, kandidatkinja je uzela u obzir i ograničenja istraživanja, poput kulturnih, socijalnih i psiholoških faktora koji utiču na ponašanje potrošača na mreži, i podsjetila da bi buduća istraživanja trebala uključiti i druge grupe potrošača kao što su *Baby Boomers*, *Generation X* ili *Generation Z*, kako bi se proširilo razumijevanje ovog sve značajnijeg disfunkcionalnog ponašanja kupovine u online okruženju.

2. **Holistic approach to marketing in Montenegrin banks**, Marketing, Broj 47/3, Srpsko udruženje za marketing SeMa, Beograd, 2017, ISSN

U savremenim uslovima globalizacije tržišta i jake konkurencije, neophodno je unaprijediti holistički pristup marketingu u bankarstvu. Ovaj rad je zasnovan na istraživanju sprovedenom u bankama u Crnoj Gori, sa ciljem da se utvrdi da li banke u Crnoj Gori imaju precizno definisan koncept marketinga, prepoznatu specifičnu prirodu marketinga u bankarstvu i prihvaćen holistički pristup koncepta modernog marketinga. Istraživanje je sprovedeno na uzorku od 11 crnogorskih banaka i između ostalog, pokazalo je da crnogorske banke najčešće koriste tradicionalan pristup marketingu, uglavnom nemaju dugoročan pristup i shodno tome adekvatne strategije, ali da one banke koje su se opredelile za dugoročnu strategiju, imaju moć da ih implementiraju, čak i pod uslovima koji postoje u Crnoj Gori. Kandidatkinja u radu preporučuje cjelovit marketing koncept, koji se preporučuje kao imperativ u XXI veku i koji mora sadržati pažljivo planirane i međusobno povezane marketing aktivnosti. Takođe, u radu se preporučuje ostvarivanje pune saradnje sa kupcima kroz relacioni marketing, upravljanje odnosima sa kupcima (CRM), alternativnih kanala distribucije u modernom bankarstvu i, uopšte, holistički pristup marketingu. Na kraju, autorica zaključuje da će marketinške analize pomoći identifikovanju prednosti i nedostataka u marketingu u bankarskom sektoru Crne Gore i dati platformu za strateško planiranje za njegov dalji razvoj.

IV MIŠLJENJE

Na osnovu prethodno izloženog, i detaljne analize priložene dokumentacije koja je vrednovana u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta «Mediterran» u Podgorici je pokazano da je kandidatkinja prof. dr Jelena Žugić ima odgovarajući naučno-istraživački i stručni rad, te da je stekla odgovarajuće pedagoško iskustvo, kao i iskustvo u praktičnoj nastavi, integrišući savremene metode i tehnike izvođenja nastave. Analitičkim sagledavanjem svih činjenica, smatram da kandidatkinja ispunjava predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta «Mediterran» u Podgorici i da posjeduje

IV MIŠLJENJE

Na osnovu prethodno izloženog, i detaljne analize priložene dokumentacije koja je vrednovana u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta «Mediteran» u Podgorici je pokazano da je kandidatkinja prof. dr Jelena Žugić ima odgovarajući naučno-istraživački i stručni rad, te da je stekla odgovarajuće pedagoško iskustvo, kao i iskustvo u praktičnoj nastavi, integrišući savremene metode i tehnike izvođenja nastave. Analitičkim sagledavanjem svih činjenica, smatram da kandidatkinja ispunjava predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta «Mediteran» u Podgorici i da posjeduje potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu.

Sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta «Mediteran» da prof. dr Jelenu Žugić izabere u akademsko zvanje redovnog profesora za oblast Marketing menadžmenta.

U Podgorici, 26. 06. 2018.

Član recenzentske komisije
Prof. dr Radmila Jančić, redovni profesor

Radmila Jančić

**FAKULTETU ZA TURIZAM
UNIVERZITETA "MEDITERAN"
PODGORICA**

459/18
27.06.8

Odlukom Senata Univerziteta "Mediteran" broj R- 1330/2-18 od 04. 06. 2018. godine imenovan sam za člana Komisije za izbor u akademsko zvanje (sva zvanja) za naučnu oblast Marketing menadzment.

Na raspisani konkurs objavljen dana 04.05.2018. godine u dnevnim novinama «Dan» javila se kandidatkinja – prof dr Jelena Žugić. Analitičkim sagledavanjem dostavljene dokumentacije, prezentiranih naučnih radova, projekata i ostale dokumentacije, dostavljenih na uvid u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta Mediteran Podgorica, podnosim sledeći

IZVJEŠTAJ

IPODACIOKANDIDATU

OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Prof dr Jelena Žugić, vanredni profesor na Univerzitetu Mediteran, Podgorica, rođena je 15.08.1977. godine u Nikšiću. Završila je Ekonomski fakultet u Podgorici, 11.10.2001. godine, odbranivši diplomski rad „Marketing informacioni sistem na primjeru Pivare „Trebjesa“ AD Nikšić“, kod mentora prof. dr Boža Mihailovića. Magistarsku tezu pod nazivom „Međunarodne strategijske alijanse i racionalizacija direktnih investicija“ odbranila je 13.10.2004. godine na Ekonomskom fakultetu u Beogradu, kod mentora prof. dr Branka Rakite. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Strane direktne investicije u funkciji unapređenja međunarodne konkurentnosti preduzeća u zemljama u tranziciji“ odbranila je 21.12. 2007. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, kod mentora prof. dr Branka Rakite. Na Univerzitetu Mediteran je stekla zvanje docenta 2008. godine a zatim i zvanje vanrednog profesora 2013. godine.

RADNO ISKUSTVO

U periodu od 2002-2003. godine je radila je u Crnogorskoj komercijalnoj banci, dok je u ND "Vijesti" radila u periodu od 2003-2007. godine. Od 01.03.2007. godine stalno je zaposlena na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School", Univerziteta Mediteran. Profesor je na svim nivoima studija, od osnovnih, preko specijalističkih, master, MBA (*Master of Business Administration*) studija, do doktorskih studija. Bila je vođa tima za otvaranje doktorskih studija iz oblasti Marketing menadžmenta na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran. U dva mandata je prodekan za nastavu, finansije i međunarodnu saradnju na Fakultetu za poslovne studije i član Senata Univerziteta Mediteran. Predsjednik je Odbora za reviziju Invest banke Montenegro, predsjednik Komisije za dodjeljivanje žiga "Dobro iz Crne Gore" iz oblasti usluga Privredne komore Crne Gore, član Radne grupe za pridruživanje EU za Poglavlje 25 - Nauka i istraživanje. Bila je član Nacionalnog savjeta za obrazovanje (2015-2017) i član Odbora za obrazovanje odraslih (2015-2017). Takođe je član Centra mladih naučnika Crnogorske akademije nauke i umjetnosti (CANU)-alumni

II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

Kandidatkinja prof dr Jelena Žugić je objavila veliki broj radova u međunarodnim i domaćim časopisima. Neki od njih biće predmet analize u ovom izvještaju.

U narednoj tabeli dat je spisak radova i njihova evaluacija kao i evaluacija ostalih aktivnosti za izbor u zvanje redovnog profesora.

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	
1.	Monografije	
1.3.	Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas Jovićević, R., Žugić, J. (2018), Marketing u savremenom bankarstvu, Univerzitet Mediteran Podgorica, 2018.	do 7 bodova
		7
1.5.	Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju), čiji su izdavači nacionalne akademije nauka, državni ili privatni Univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas Žugić, J. et al (2013), O čemu pregovaramo i što nam pregovori sa EU donose, Centar za građansko obrazovanje, <i>Friedrich Ebert Foundation</i>, Podgorica	Do 50% predviđenih bodova
		3
1.2.	Radovi objavljeni u časopisima	do 7 bodova
1.2.1.	Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka Jakšić – Stojanović A., Žugić, J., Challenges and Dilusions of the Current Development of Tourism in Montenegro, Metalurgia International, Romania, 2013., str. 178-183. (Thompson Scientific Master Journal List) Žugić, J., Konatar, A. (2018), Comparative analysis of the value of national brands - a new approach, Ekonomski vjesnik / Econviews - Review of Contemporary Business, Entrepreneurship and Economic Issues, Vol. XXXI, No 1/2018, ISSN: 0353-359X, e-ISSN: 1847-2206, pp.179-193 (Emerging Sources Citation Index - Thomson Reuters, Web of Science, CAB Abstract, EconLit, EBSCOhost, ABI/INFORM)	7
		7

	Vojvodić, K., Matić, M., Žugić, J. (2018), Rethinking impulse buying behaviour: evidence from generation Y consumers, EMC Review – Economy and Market Communication Review, Vol VIII, No 1/2018, ISSN 2232-8823 EISSN 2232-9633 UDK 33, pp. 55-72 (Emerging Sources Citation Index - Thomson Reuters, Web of Science, EBSCO, Clarivate Analytics, ERIHPLUS, <u>Index Copernicus</u>) Žugić, J., Gojović, I., Perazić, M. (2015), Strategic Approach to the Promotion of Protected Areas, Agriculture & Forestry, Vol 61, Issue 3, str. 87-100 (EBSCO, AE Global Index, AGRICOLA, AGRIS, CABIEBSCOISC - Islamic World Science Citation Center, Index Copernicus, International Scientific Indexing (ISI) Israel Union List of Electronic Journals (ULE), J-Gate, Journals Impact factor (JIF) by Global Society for Scientific Research (GSSR), KoBSON, Rubriq database, Scientific Journal Impact Factor (SJIF)) Žugić, J., Konatar, A. I., Perazić, M. (2017), Impact of export plant products in branding of the country, Agriculture and Forestry, 63 (2):, pp. 121-130, DOI: 10.17707/AgricultForest.63.2.10 (EBSCO, AE Global Index, AGRICOLA, AGRIS, CABIEBSCOISC - Islamic World Science Citation Center, Index Copernicus, International Scientific Indexing (ISI) Israel Union List of Electronic Journals (ULE), J-Gate, Journals Impact factor (JIF) by Global Society for Scientific Research (GSSR), KoBSON, Rubriq database, Scientific Journal Impact Factor (SJIF)) Žugić, J. (2016), Mala i srednja preduzeća-nosioci grinfild investicija u Crnoj Gori, Ekonomski pogledi, Vol 18, Broj 2/2016, 2016, Kosovska Mitrovica, pp. 47-61, ISSN 1450-7951, On line ISSN 2334-7570, UDK 33 (EBSCO, Ulrichs	5 6 6 4
--	---	-------------------------------------

	Web)	
	Žugić, J. (2017), Holistic approach to marketing in Montenegrin banks, Marketing, Broj 47/3, Srpsko udruženje za marketing SeMa, Beograd, 2017, ISSN 0354-3471 (Štampano iz.), ISSN 2334-8364 (Online), UDC 339+658, ss.227-241 (Ulrich ID 1788176, COBISS.SR-ID 749828)	3
1.2.2.	Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku - do dva autora dobijaju puni broj bodova - preko dva autora mora se odrediti prvi i vodeći i oni dobijaju puni broj bodova, a ostali po ½, ukoliko ih je nemoguće odrediti svi dobijaju po ½. Raičević, M., Žugić, J. (2017), Značaj i uloga integrisanih komunikacija u savremenom bankarskom marketing, Medijski dijalozi, Vol. 10, No 29, ELIT, Podgorica, ss. 255-267, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480, UDK: 316.774:004.738.5 Žugić, J. (2015), Ekološki održive strategije u funkciji zaštite životne sredine, Montenegrin Journal of Ecology, Godina 2, Broj 1-2, ELIT- Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije, ss. 83-89 Žugić, J. (2016), Uticaj savremenih medija na međunarodno poslovanje, Medijski dijalozi, februar 2016, ELIT, Podgorica, ss.59-70, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480, UDK: 316.774:004.738.5, Žugić, J. (2014), Nova pravila marketinga u promovisanju brendova, Medijski dijalozi – Časopis za istraživanje medija i društva, ELIT- Ekonomskalaboratorija za istraživanje tranzicije, Vol VII, No 20, Novembar 2014, ss.707-719, ISSN 1800-7074,	do 4 boda 4 4 4

	COBISS.CG-ID 12734480, UDK: 316.774:004.738.5,	
	Janičić, R., Žugić, J. (2013), Media Globalization and Marketing Communications , Medijski dijalozi – Časopis za istraživanje medija i društva, ELIT- Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije, Vol VI, No 17, ss.77-86 ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480, UDK: 316.774:004.738.	4
1.2.3.	Radovi objavljeni u domaćim časopisima	do 1,5 bodova
	Žugić, J. [2014], Strane direktne investicije i crnogorska praksa , Bankar, Udruženje banaka Crne Gore, godina 7, broj 26, jun 2014, ss: 24-33 ISSN 1800 – 7465,	1,5
	Žugić, J. [2015], Pridobiti nove, zadržati stare klijente , Bankar, Udruženje banaka Crne Gore, godina 8, broj 29, mart 2015,ISSN 1800 – 7465, ss: 84-91	1,5
1.3.	Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima	
1.3.1.	Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari	do 2 boda
	Vojvodić, K, Matić, M., Žugić, J. (2016), Rethinking Impulse Buying Behaviour Evidence from Generation Y Consumers , Međunarodna konferencija " Smart Ideas and a New Concept of Economic Regeneration in Europe, Dubrovnik, Hrvatska, 28-29.Septembar	1
	Žugić, J. (2016), Strategije brendiranja bankarskih usluga u Crnoj Gori , Međunarodna naučno stručna konferencija "Održivi ekonomski razvoj zasnovan na znanju – ERAZ 2016", Beograd, 16.jun 2016.	2
	Žugić, J., Perazić,M. (2016), Uticaj društveno odgovornog poslovanja na ponašanje potrošača u Crnoj Gori , XXI nacionalni naučni skup SM 2016 "Strategijski menadžment i sistem i podrške odlučivanju strategijskom	2

	menadžmentu", Ekonomski fakultet u Subotici, Univerzitet u Novom Sadu, Subotica, 19.maj 2016.	
	Perazić, M., Žugić, J. (2015), Liderstvo žena u crnogorskom obrazovanju , Regionalna naučno stručna i biznis konferencija LIMEN 2015 Liderstvo i menadžment: država, preduzeće, preduzetnik, Beograd, 10. decembar 2015. Draft zbornik radova str 20, 10.12.2015 Beograd, http://www.limen.org.rs/draft-zbornik-radova.html	2
	Žugić, J. (2015), Nova marketinška paradigma XXI vijeka , Međunarodna naučna konferencija o društvenom i ekonomskom istraživanju i razvoju - SERDA 2015, Slobomir P Univerzitet, Bijeljina, Bosna i Hercegovina, 9.maj 2015.	2
	Žugić, J. (2014), Brendiranje turističke destinacije putem integrisanih marketing komunikacija - sjever Crne Gore , Druga internacionalna multidisciplinarna konferencija "Glavni trendovi u istraživanju mladih naučnika u savremenoj nauci: Promjena paradigme od atoma ka bitima", Crnogorska akademija nauka i umjetnosti CANU, Podgorica, 23-24. septembar 2014.	2
1.3.2.	Domaći kongresi, simpozijumi i seminari	do 1 bod
	Pavličić, N., Perazić, M. Žugić, J. (2016), Uticaj porodice na ponašanje korisnika obrazovanih usluga prilikom izbora ustanova visokog obrazovanja , Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori - 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, Organizator: Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore i Upravom za kadrove uz podršku Predstavništva Hanns Seidel Fondacije za Srbiju i Crnu Goru, Studio Mouse doo, Podgorica. ISBN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960	1
	Žugić, J., Perazić, M., Pavličić, N. (2016), Brendiranje visokoškolskih ustanova	1

	putem integrisanih marketing komunikacija, Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, Organizator: Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore i Upravom za kadrove uz podršku Predstavništva Hanns Seidel Fondacije za Srbiju i Crnu Goru, Studio Mouse doo, Podgorica. ISBN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960 Perazić, M., Žugić, J., Pavličić, N. (2016), Uloga integrisanih marketinških komunikacija u razvoju obrazovanja odraslih u Crnoj Gori, Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, Organizator: Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore i Upravom za kadrove uz podršku Predstavništva Hanns Seidel Fondacije za Srbiju i Crnu Goru, Studio Mouse doo, Podgorica. ISBN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960	1
1.5. 1.5.1.	Recenziranje Radova koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka Business Logistic in Modern Management, Proceedings of 17th International Scientific Conference, Osijek, Croatia, 2017. – Web of Science, EBSCO, EconLit, Clarivate Analytics, EconPapers Business Logistic in Modern Management, Proceedings of 18th International Scientific Conference, Osijek, Croatia, 2017. – Web of Science, EBSCO, EconLit, Clarivate Analytics, EconPapers	do 2 boda 2
3.	PEDAGOŠKA DJELATNOST	

	Predavač na Univerzitetu Mediteran, Privrednoj Komori Crne Gore, Centru za preduzetništvo i ekonomski razvoj. Organizovala je mnogobrojne seminare i radionice sa studentima, na Univerzitetu Mediteran, kao i na americkim Univerzitetima gdje je boravila kao Fulbrajtov stipendista. Studentske evaluacije pokazale su da je njen naučni i pedagoski rad ocijenjen sa najvisom ocjenom.	5
4.	STRUČNA DJELATNOST	
4.4.	Objavljeni prikazi, izvještaji i ekspertize Recenzija monografije Vojvodić, K., Matić, M. (2016), Disfunkcionalna kupovna ponašanja u Internetskom okruženju, Redak, Split Recenzija monografije Krivokapić, S. (2015), Istraživanje marketinga, Univerzitet Mediteran, Podgorica Recenzija knjige Perazić, M. (2016), Obrazovanje žena u Crnoj Gori u funkciji rodne ravnopravnosti, Ministarstvo prosvjete, Podgorica	do 0,5 bodova 0,5 0,5 0,5
4.6.	Ostala dokumentovana stručna djelatnost prema procjeni stručnih komisija "Inovacija preduzetništva u turizmu kroz proizvodnju gastro suvenira zasnovanim na lokalnim inputima - GAS2GO" Privredna Komora Crne Gore, Univerzitet Mediteran i kompanija Frutiera -EuropeAid ID- ME-2009-FDY-0207526949, 2016-2017. PH-ELIM- "Unapređenje studijskih programa u oblastima upravljanja javnim zdravljem i medicinske informatike u Crnoj Gori", - European Commission Erasmus+Project: 573997-EPP-1-2016-1-ME-EPPKA2-CBHE-JP Predsjednik Odbora za reviziju Invest banke Montenegro Član Nacionalnog savjeta za obrazovanje (2015-	do 20 bodova 20

	2017) Član Odbora za obrazovanje odraslih (2015-2017) Član Senata Univerziteta Mediteran Član Centra mladih naučnika Crnogorske akademije nauke i umjetnosti (CANU)-alumni Vođa tima za otvaranje doktorskih studija na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro business school" Univerziteta Mediteran Podgorica (2012-2014) Član Radne grupe za pregovore sa EU za Poglavlje 25 – Nauka i istraživanje Predsjednik Komisije za dodjeljivanje žiga "Dobro iz Crne Gore" za oblast usluga u Privrednoj komori Crne Gore Član uređivačkog odbora međunarodnog časopisa "Journal of European Social Research", Epoka University, Tirana Član Programskog odbora IV Naučnog skupa Preduzetništvo, Inženjerstvo I Menadžment, Zrenjanin, 2014. Član žirija za dodjelu Nagrade za društvene promjene (<i>Social Impact Award</i>) za Crnu Goru, 2016. Član Programskog odbora Međunarodne naučno stručne konferencije "Održivi ekonomski razvoj zasnovan na znanju – ERAŽ 2016", Beograd, 2016. Član Recenzetskog odbora Međunarodne konferencije "Smart Ideas and a New Concept of Economic Regeneration in Europe – SINCERE Dubrovnik 2016", Dubrovnik, 2016. <i>Cheer persona</i> međunarodnoj konferenciji "International Strategic Management Conference- Social Media and Marketing", u organizaciji Istanbul Technical University, Yildiz Technical University - Istanbul, Beykent University-Istanbul i Univerziteta Mediteran	
--	--	--

III OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Vanredni profesor dr Jelena Žugič posjeduje odgovarajuće kvalitetno obrazovanje iz oblasti ekonomije, marketinga i menadžmenta.

Završila je Ekonomski fakultet u Podgorici, 11.10.2001. godine, odbranivši diplomski rad „Marketing informacioni sistem na primjeru Pivare „Trebjesa“ AD Nikšić“, kod mentora prof. dr Boža Mihailovića. Magistarsku tezu pod nazivom „Međunarodne strategijske alijanse i racionalizacija direktnih investicija“ odbranila je 13.10.2004. godine na Ekonomskom fakultetu u Beogradu, kod mentora prof. dr Branka Rakite. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Strane direktne investicije u funkciji unapređenja međunarodne konkurentnosti preduzeća u zemljama u tranziciji“ odbranila je 21.12. 2007. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, kod mentora prof. dr Branka Rakite.

Dobitnica je prestižne Fulbright Scholar stipendije i na Montclair State University, u Montclair-u, New Jersey, U.S. sprovela je istraživanje na temu „Impact of Foreign Direct Investment on Economic Development“, u periodu od septembra 2017. do maja 2018. (uključujući i ekstenziju Fulbright-ove stipendije, koju joj je američka vlada odobrila za dodatna dva mjeseca istraživanja) sa mentorkom dr Yawei Wang, *head person of Department of Marketing*.

Bila je učesnik brojnih usavršavanja, kurseva i konferencija u zemlji i inostranstvu od kojih su najznačajniji:

- Gostujući profesor na Akdeniz University – Antalija, Faculty of Business, Mevlana Exchange Programme, Turska, maj 2015.
- Gostujući profesor na Univerzitetu u Mariboru – Fakultet za ekonomiju i biznis, CEEPUS, Slovenija, maj 2016.
- Gostujući profesor na University College of Enterprise and Administration- Lublin, Poljska, Januar 2017.
- Gostujući profesor na Sveučilištu u Dubrovniku- Odjel za ekonomiju, April, 2017.
- Gostujući profesor na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, April 2017.

Takođe je napisala više knjiga i naučnih članaka kojise direktno odnose na discipline za koje konkuriše za naučno zvanje. Na osnovu navedenog se može

konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja vanredni profesor dr Jelena Žugić u potpunosti ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju RCG, za izbor u akademsko zvanje redovnog profesora.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidatkinje i priložene radove može se zaključiti da je kandidatkinja svoj naučno-istraživački rad usmjerila na oblasti za koje se bira u zvanje, i to prije svega na oblast marketing menadžmenta, a posredno i na oblast bankarstva i primjene marketinga u ovoj oblasti. Priličan broj radovaje fokusiran na oblast marketing menadžmenta sa primjenom u različitim oblastima poput bankarstva, turizma, zaštićenih oblasti, obrazovanja, medicine. Jedan broj radova je usmeren ka području međunarodnog poslovanja dok je ostatak usmjeren na šira područja istraživanja u oblastima menadžmenta. Naučnoistraživački rad kandidatkinje posjeduje zadovoljavajući kvalitet, adekvatno je selektovana struktura radova, podjednako su zastupljeni radovi objavljeni u relevantnim naučnim časopisima i na naučnim skupovima (simpozijumima, kongresima i seminarima). Opus kandidata karakteriše relevantna naučna metodologija i njihova verifikacija u korektno izvedenim zaključcima.

Rezultati istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenljivost. Na osnovu analize svih objavljenih radova, može se zaključiti da kandidatkinja dr Jelena Žugić, u pogledu naučnoistraživačkog rada ispunjava uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.

Među prezentiranim radovima kandidatkinje prof dr Jelene Žugić, posebnu pažnju zaslužuju sledeći radovi, koje ću ukratko prezentirati i ocijeniti:

STRUČNI RAD

Kandidatkinja je bila autor i predavač na sledećim seminarima:

- „Marketing i brendiranje” u organizaciji Centra za preduzetništvo i ekonomski razvoj, januar 2017.
- „Izgradnja i pozicioniranje brenda na crnogorskom tržištu” u organizaciji Privredne komore Crne Gore, jun 2016.

- „Nova pravila marketinga u promovisanju brendova” u organizaciji Privredne komore Crne Gore, jul 2015.
- „Izgradnja brenda na B2B tržištu” u organizaciji Privredne komore Crne Gore, mart 2014.
- „Komunikacijske i prezentacione vještine i istraživanje tržišta” u organizaciji austrijske organizacije KulturKontakt, januar 2013.

Takođe je pohađala specijalističke kurseve European Integration in Transition Countries, Centre for Independent Journalism - Sofija, 2006 i Standardi kvaliteta u mesnoj industriji Crne Gore, Die Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) – Munich, 2005.

Kandidatkinja je bila uključena u realizaciji međunarodnih projekata od kojih su najznačajniji:

- Koordinator Univerziteta Mediteran na projektu “Inovacija preduzetništva u turizmu kroz proizvodnju gastro suvenira zasnovanim na lokalnim inputima - GAS2GO” Privredna Komora Crne Gore, Univerzitet Mediteran i kompanija Fruticra -EuropeAid ID- ME-2009-FDY-0207526949, 2016-2017.
- Član Radne grupe na projektu PH-ELIM- “Unapređenje studijskih programa u oblastima upravljanja javnim zdravljem i medicinske informatike u Crnoj Gori”, – European Commission Erasmus+Project: 573997-EPP-1-2016-1-ME-EPPKA2-CBHE-JP
- Autor “Marketing plana sa unapređenjem prodaje brenda Aqua monta u 2012. godini”, EBRD, OFFICE PODGORICA BAS PROGRAM MONTENEGRO (Agreement No. GA-MNE-2011-190396)
- Studija “Strategija unapređenja prodaje sa analizom brenda Aqua monta” EBRD, OFFICE PODGORICA BAS PROGRAM MONTENEGRO,2010. (Agreement No. GA-MNE-2011-1903)
- Profesor na predmetu Međunarodni marketing, smjer *Commerce and Marketing*, na međunarodnom projektu TEMPUS IV 2010.
- Član Radne grupe AGRIMBA (International Network for the MBA Agribusiness and Commerce) za otvaranje MBA master studija na engleskom jeziku u Crnoj Gori
- Koautor Studije tržišta cementa u Crnoj Gori u 2008. godini, Dalmacija-cement, Split, 2009.

- Implementacija marketinga u malim i srednjim preduzećima u Crnoj Gori, Business Advisory Service Programme (BAS), Podgorica 2005.

Takođe, kandidatkinja je član Recenzetskog odbora Međunarodne konferencije "Business logistics in Modern Management", Univerzitet Josip Juraj Strossmayer, Osijek, čiji se objavljeni radovi nalaze na međunarodnim bazama podataka – Web of Science, DEBSO, EconLit, Clarivate Analytics, EconPapers. Bila je recenzent na monografijama Vojvodić, K., Matić, M. "Disfunkcionalna kupovna ponašanja u Internetnom okruženju", Redak, Split, Krivokapić, S. (2015), Istraživanje marketinga, Univerzitet Mediteran, Podgorica, Perazić, M. (2016), Obrazovanje žena u Crnoj Gori u funkciji rodne ravnopravnosti, Ministarstvo prosvjete, Podgorica.

Takođe, bila je član uređivačkog odbora međunarodnog časopisa "Journal of European Social Research", Epoka University, Tirana, član Recenzetskog odbora Međunarodne konferencije "Smart Ideas and a New Concept of Economic Regeneration in Europe – SINCERE Dubrovnik 2016", član Programskog odbora Međunarodne naučno stručne konferencije "Održivi ekonomski razvoj zasnovan na znanju – ERAZ 2016", Beograd, član Programskog odbora IV Naučnog skupa Preduzetništvo, Inženjerstvo i Menadžment, Zrenjanin, 2014, kao i član žirija za dodjelu Nagrade za društvene promjene (*Social Impact Award*) za Crnu Goru, 2016. godine. Bila je predsjedavajuća na međunarodnoj konferenciji „International Strategic Management Conference- Social Media and Marketing“, u organizaciji Istanbul Technical University, Yildiz Technical University - Istanbul, Beykent University- Istanbul i Univerziteta Mediteran, kao i učesnik slovenačkog međunarodnog skupa „International week 2016“, u organizaciji Univerziteta u Mariboru- Fakultet za ekonomiju i biznis, Maribor, maj 2016.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidatkinja je angažovana na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran od 2006. godine, gdje je i stalno zaposlena od 01.03.2007. godine. U zvanje docenta je izabrana 2008. a u zvanje vanrednog profesora 2013. godine. U međuvremenu je bila angažovana i na Pravnom fakultetu i na Fakultetu za strane jezike Univerziteta Mediteran kao predavač. Na matičnom fakultetu drži predavanja na osnovnim studijama na predmetima Osnovi marketinga,

Ponašanje potrošača, Međunarodni marketingi Međunarodni menadžment, na specijalističkom nivou studija predmete Marketing menadžment, Brend menadžment i Ekonomija Elna engleskom jeziku (Fakultet za strane jezike), na MBA studijama *International Marketing, Business Management i Marketing Management* a na doktorskim studijama predmete Savremeni trendovi u marketingu Internacionalizacija i globalni marketing. U nastavi koristi, za sve predmete, referentne inostrane udžbenike. Prof dr Jelena Žugić je mentor, komentor i član komisija na veoma velikom broju završnih, specijalističkih, master i MBA radova. Mentor je na prvoj MBA tezi u Crnoj Gori pod nazivom "Impact of elite development projects on development of Montenegro" i prvoj master tezi na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran pod nazivom "Integrirane marketing komunikacije u funkciji upravljanja strategijama održivog razvoja turističke destinacije Crne Gore". Takođe je aktuelni mentor za tri doktoranta na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta Mediteran. Na svim dosadašnjim evaluacijama dobijala je od studenata najviše moguće ocjene za svoj rad.

IV VERIFIKACIJA BODOVA

1. Zbirni pregled radova i bodova

R.br.	VRSTA DJELATNOSTI	BROJ RADOVA		BROJ BODOVA	
		Ukupno	U poslj. izbornom periodu	Ukupno	U poslj. izbornom periodu
1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	50	26	165	87
2.	UMJETNIČKA DJELATNOST				
3.	PEDAGOŠKA DJELATNOST			97,5	76
4.	STRUČNA DJELATNOST		3	44,5	21,5
UKUPNO		50	29	307	184,5

Među priloženim radovima kandidatkinje svojim značajem i aktuelnošću izdvajaju se:

1. **Strategic Approach to the Promotion of Protected Areas**, Agriculture & Forestry, Vol 61, Issue 3, str. 87-100 (*EBSCO, AE Global Index, AGRICOLA, AGRIS, CABIEBSCOISC - Islamic World Science Citation Center, Index Copernicus, International Scientific Indexing (ISI) Israel Union List of Electronic Journals (ULE), J-Gate, Journals Impact factor (JIF) by Global Society for Scientific Research (GSSR), KoBSON, Rubriq database, Scientific Journal Impact Factor (SJIF)*)

U ovom radu se kandidatkinja bavi istraživanjem stavova turista kada je u pitanju kvalitet turističkih proizvoda Crne Gore. Ona uspješno identifikuje najznačajnije prednosti i nedostatke turističke ponude Crne Gore i predlaže niz mjera koje mogu dovesti do značajnog unapređenja kvaliteta iste.

Pomenuto istraživanje se bavi najznačajnijim pitanjima koje se odnose na marketing menadžment turističke destinacije, a posebna pažnja je posvećena internom marketingu turističke destinacije, što predstavlja jednu izuzetno aktuelnu, ali nedovoljno obrađenu temu kada je u pitanju crnogorski turizam. Kandidatkinja ukazuje da rezultati istraživanja jasno pokazuju da uprkos brzom stopirastu turizma u svijetu i uprkos njenom velikom potencijalu, budući razvoj turizma Crne Gore se i dalje suočava sa velikim problemima, u smislu regionalnog razvoja, sezonalnost, razvoj novih proizvoda i tržišta i poboljšanju postojećih. Sva ova pitanja, prema mišljenju kandidatkinje, treba koristiti kaopolazište strategije marketing-menadžmenta koja će uključiti sve zainteresovane strane u crnogorski turizam, kako bi se stvorila atraktivna i jedinstvena destinacija sa konkurentskim prednostima na tržištu koje je u potpunosti zasnovano na očekivanjima, potrebama i potrebama želje određenih ciljnih grupa (strategija segmentacije), kao i elementima koji čine Crnu Goru drugačijom, posebnom i jedinstvenom u poređenju sa konkurencijom (strategija diferencijacije) do toga da se Crna Gora pozicionira kao atraktivna i jedinstvena destinacija cijele godine sa prepoznatljivim imidžom na globalnom nivou (strategija pozicioniranja).

1. **Challenges and Delusions of the Current Development of Tourism in Montenegro**, Metalurgia International, Vol XVIII (2013), No 6, pp.178-83, ISSN 1582-2214 (*Thompson Scientific Master Journal List*)

U ovom radu kandidatkinja se bavi istraživanjem primjene strategija za promociju zaštićenih područja u Crnoj Gori, sa postavljenom hipotezom da strategije promocije u okviru strateškog marketing planiranja povećavaju svijest o značaju kontinuiranog razvoja zaštićenih područja i time direktno utiču na promociju turizma i ekonomije Crne Gore. Autorka ističe da primjena strategija za promociju zaštićenih područja zahtijeva stratešku analizu, definisanje marketinških strategija, njihovu implementaciju, uz svijest o važnosti praćenja i prilagodavanja implementiranih strategija, kao i kontrole čitavog procesa marketing plan za promociju zaštićenih područja.

Rezultati sprovedenog istraživanja potvrđuju da se komparativne prednosti zaštićenih područja mogu postići upotrebom različitih kombinacija instrumenta marketing miksa. Autorka podsjeća da je glavna uloga strategije promocije povećanje svesti o zaštićenim područjima, kao i kombinovanje nadležnosti i drugih strategija koje se već primjenjuju u zaštićenim područjima, čime se koordinišu izazovi i ograničenja životne sredine i pronalaze najbolji načini za realizaciju misije i vizija izgradnje brenda zaštićenog područja.

Takođe, u radu je posebno istaknuto da je planiranje strategija promocije zaštićenih područja jedno od nedovoljno istraženih oblasti primjene marketinških strategija, pa je potrebno uraditi stratešku analizu mikro i makro-okruženja, na osnovu kojih se biraju odgovarajuće strategije. Autorka zaključuje da zaštićena područja treba da budu prepoznatljiva, sa jakim imidžom i jasnom porukom za ciljanje javnosti, što je opšti zadatak strateškog marketing planiranja promocije zaštićenih područja.

IV MIŠLJENJE

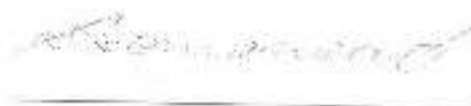
Na osnovu prethodno izloženog, i detaljne analize priložene dokumentacije koja je vrednovana u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta «Mediterran» u Podgorici je pokazano da je kandidatkinja prof. dr Jelena Žugić ima odgovarajući naučno-istraživački i stručni rad, te da je stekla odgovarajuće pedagoško iskustvo, kao i iskustvo u praktičnoj nastavi, integrišući savremene metode i tehnike izvođenja nastave. Analitičkim sagledavanjem svih činjenica, smatram da kandidatkinja ispunjava predviđene

uslove iz Zakona o visokom obrazovanju, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta «Mediteran» u Podgorici i da posjeduje potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu.

Sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta "Mediteran" da prof dr Jelenu Žugić izabere u akademsko zvanje redovnog profesora za oblast Marketing menadžmenta.

U Podgorici, 18. 06. 2018.

Član recenzentske komisije
Prof dr Darko Lacmanović, redovni profesor



526/18
06.07. 8

UNIVERZITET MEDITERAN "PODGORICA

NAUČNO - NASTAVNOM VJEĆU FAKULTETA ZA POSLOVNE STUDIJE „MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL“ UNIVERZITETA
"MEDITERAN"

PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta Mediteran broj R-1055/2-18 od 03.05.2018. imenovani sam za člana rezervističko komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor nastavnika u akademsko zvanje (sva zvanja) na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business School“ Univerziteta Mediteran Podgorica za naučnu oblast Upravljanje ljudskim resursima.

Na raspisani konkurs objavljen, 09.03. 2018. godine u dnevnim listovima „Dnevne novine“ i objave javila su se dva kandidata i to:

1. dr Mladen Perazić, docent i
2. dr Dragana Labović, vanredni profesor

Analičkim sagledavanjem dostavljene dokumentacije, prezentiranih naučnih radova, projekata i ostale dokumentacije, dostavljenih na vidu u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta Mediteran Podgorica, podnosim sledeći:

IZVJEŠTAJ

I – OSNOVNI PODACI O KANDIDATIMA

A – Kandidat dr Mladen Perazić

Dr Mladen Perazić rođen je 02. 11. 1966. godine u Podgorici. Osnovnu i srednju školu završio je u Podgorici. Dobitnik je nagrade Luča. Dr Mladen Perazić je diplomirao na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore 1992. godine, na kojem je i završio postdiplomske studije sa prosečnom ocjenom 9,09 a nakon toga i magistrirao 1996. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom: „Efekti obrazovanja u funkciji razvoja ljudskih resursa u Crnoj Gori“, mentor prof. dr Radmila Žuković odbranio je 2011. godine na Univerzitetu „Singidunum“ u Beogradu. Izabran je za docenta na Univerzitetu Mediteran u Podgorici 30.08.2013. godine.

Dr Mladen Perazić zaposlen je radio odmah u Duvanom kombinatu Podgorica 1992. godine u kojem je radio do 2003. godine, prvo kao savjetnik u sektoru spoljne trgovine, a nakon toga osam godina kao samostalni savjetnik u sektoru za marketing. Od 2003. do danas, dr Perazić radi kao rukovodilac Sektora za obrazovanje u Privrednoj komori Crne Gore. Tokom svoje profesionalne karijere dr Perazić je koordinirao organizaciju niza seminara, konferencija i kurseva u PKCG. Takođe je obavljao je poslove koordinatora na raznim projektima: CARDS/Partners Program, TEMPUS DEBUT, TEMPUS Delco Ltd. Član je Savjeta za kvalifikacije Crne Gore, Savjeta za nacionalno partnerstvo za preduzetničko učenje, Komiteta za upravljanje ljudskim resursima Instituta za standardizaciju Crne Gore. Dr Perazić je bio uključen u projekte kao međupki ekspert u OEBS-u, kao i u renomiranim međunarodnim kućama poput BBC. Dr Perazić je u Norvežku pohađao medije studije u trajanju od mjesec dana. Takođe je više puta bio angažovan kao predavač iz oblasti odnosa s javnošću i ljudskih resursa u Upravi za kadrove Crne Gore, i od strane nacionalnih i međunarodnih organizacija kao što su Akademska trening fondacija iz Holandije, BSC Center Bar, Instituta za medije itd. Dr. Perazić je predsjednik je tehničkog komiteta ISME/TK DBS - Upravljanje ljudskim resursima Instituta za standardizaciju Crne Gore, član je radnih grupa za prenošenje sa EU: 25. za poglavlje Nauka i istraživanje i 26 za poglavlje Obrazovanje i kultura, kao i Savjeta za kvalifikacije i sektorske komisije za obrazovanje.

B – Kandidat dr Dragana Labović

Dr Dragana Labović rođena je 15.11.1969. godine u Čačku, gdje je završila osnovnu i srednju ekonomsku školu. Završila je Ekonomski fakultet u Nišu 17.12.2001. godine sa temom „Cena kapitala kao kriterijum efikasnosti investicionih ulaganja“. Magistrirala je 15.11.2007. godine sa temom „Brzina i testiranje prihvatljivosti poslovnog budžeta“ a doktorirala 11.03.2019. godine na Fakultetu za Industrijski menadžment u Kruševcu – Unimi univerziteta u Beogradu. Tema doktorske disertacije je bila „Revizija strukture i komponenti kapitala akcionarskog društva“ kod mentora dr Petra Rogovića.

kandidatkinja je radila na finansijsko-računovodstvenim poslovima a od sredine 2003. godine i na mestu rukovodioca sektora finansija i računovodstva, sve do 2007. U periodu od 06.09.2007. do 01.10.2008. godine kandidatkinja je bila zaposlena na Visokoj poslovnoj školi Čačak kao saradnik na predmetima „Menadžment računovodstva“, „Poreska i carinska politika“ i „Monetarna i javne finansije“. U periodu od 01.10.2008. do 15.04.2010. godine kandidat je bila zaposlen na Visokoj školi za poslovnu ekonomiju i preduzetništvo u Beogradu. To je radila kao asistent na predmetima „Fiskalna ekonomija“ i „Menadžment računovodstva“.

Od 16.04.2010. godine kandidatkinja je prešla na Alfa univerzitet u Beogradu, prvo kao docent, a od 2014. godine i kao vanredni profesor za užu naučnu oblast „Finansije“ i „Računovodstvo i revizija“. Kandidat je bila i rukovodilac studijskog programa „Revizija i računovodstvo“. Delala je nastavu i ispite iz sledećih predmeta: Poslovna finansije, Osnove računovodstva, Finansijsko računovodstvo, Upravljačko računovodstvo, Računovodstvo u trgovini, Revizija i kontrola, itd.

Od 19.10.2015. godine kandidat je bila zaposlena na Visokoj školi tehničkih strukovnih studija u Čačku na predmetima „Osnovi ekonomije“, „Finansijsko menadžment“, „Marketing“, „Poslovna komunikacija“ i „Upravljanje ljudskim resursima“. Od 31.03.2017. godine angažovana je u Upravi za kadrove Crne Gore na stručno-konsultatskim poslovima u Sektoru za obuku i razvoj kadrova, gde predaje na seminarima „Poslovna komunikacija“ i „Poslovna korespondencija“. Pored toga, od 16.09.2017. godine kandidat je angažovana i na Fakultetu za poslovnu ekonomiju u Banu na osnovnim studijama na predmetu „Finansijska tržišta i berzansko poslovanje“.

II. KVANTITATIVNO OCENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

Napomena: U pogledu dostavljenih radova konstatujem kako je samo jedan od dva prijavljena kandidata – dr Mladen Perazić dostavio spisak objavljenih radova u adekvatnoj formi saglasno Mjerilima za izbor u akademsko zvanje Univerziteta Mediteran Podgorica. Drugi kandidat – dr Dragana Labović je u svojoj prijavi dostavila spisak radova saglasno standardima za ocjenu rezultata naučno-stručne djelatnosti koji se primjenjuju u Republici Srbiji. Od momenta podnošenja prijave do dana pisanja ovog referata recenzent nije dobio spisak saglasno minimalnim akademskim standardima i u pristojoj tehničkoj formi. Osim toga, uvidom u dostavljeni materijal, recenzent je konstatovao da u poslatim radovima kandidatkinje Labović gotovo da nije prepoznao radove (ili u zanemarljivom broju) radove koji se odnose na oblast Upravljanja ljudskim resursima. Iz navedenih razloga recenzent nije uzet u dalje razmatranje njene radove.

Kandidat dr Mladen Perazić je u prijavi dao podatke o svojoj naučno-istraživačkoj, pedagoškoj i stručnoj djelatnosti. U tabelama koje slijede dat je prikaz radova, njihovo vrednovanje, kao i vrednovanje ostalih aktivnosti za izbor u zvanje vanrednog profesora.

PREGLED RADOVA I BODOVA

1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST		
1.	MONOGRAFIJE	
1.1.	Knjige studijskog karaktera izdate kod nas – do 7 bodova 1. M. Perazić, Monografska publikacija – Bolonjski proces i reforma visokog obrazovanja u Crnoj Gori, CIB – Katalogizacija u publikaciji, Narodna biblioteka Srbije, Beograd 97/014-9497.16), 378 (497.16) – Grafopak 2013, ISBN 978-86-85165-13-9. A) Obrazovanje – reforma Crna Gora B) visokoškolsko obrazovanje – Crna Gora COB85.59-Id 199104012	7
1.2.	Radovi objavljeni u časopisima Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka – do 7 bodova 1. Pavličić N., Perazić M., Đurić Jošić D., Krstević M. "Engineering education in the field of civil engineering", <i>Journal of Applied Engineering Science</i> , 2014, vol. 12, br. 1, ISSN 1451-4317/ http://www.engineeringscience.rs/about-journal , str. 11-18 2. Žugić J., Gajević I., Perazić M. "Strategic Approach to the Promotion of Protected Areas", <i>Agriculture & Forestry</i> , Vol 61, Issue 3, 2015 Podgorica, str. 87-100 3. Žugić J., Perazić M., Konatar A., [2017] "Impact of export plant products in branding of the country", <i>Agriculture and Forestry</i> 2017, Vol 63 Issue 2. DOI: 10.17707/AgricultForest.63.2.10 str 121-130	2,5 3,5 3,5
1.2.3.	Radovi objavljeni u domaćim časopisima – do 1,5 bodova 1. Perazić M., „Dualni sistem obrazovanja“ - Glasnik broj 1, januar, 2018, ISSN 03050-2340-3, str.	1

	62-64		1
	2. Perazić M., „Poglavlje 25: Nauka i istraživanje“, Evropski pulk, elektronski mjesečnik za evropske integracije broj 113 februar 2015. ISSN 1800-7678, str. 12-14		
1.3.	RADOVI NA KONGRESIMA, SIMPOZIJUMIMA I SEMINARIMA do 2 boda Međunaradni kongresi, simpozijumi i seminari		
	1. Perazić, M., Pavličić N., Đurić-Jošić D., [2013], „Odlučivačko učenje u funkciji razvoja ekonomije znanja“ – Zbornik radova XVIII. Internacionalni naučni skup SM 2013, Strategijski menadžment i sistemi podrške odlučivanju u strateškom menadžmentu, Subotica: Ekonomski fakultet Subotica, 987-86-7233-529-9 str. 505-511	2	
	2. Perazić, M., Pavličić N., [2014], „Razvoj ljudskih resursa u funkciji ekonomske efikasnosti“ – Zbornik apstrakata radova XIX. Internacionalni naučni skup SM 2014, Strategijski menadžment i sistemi podrške odlučivanju u strateškom menadžmentu, Subotica: Ekonomski fakultet Subotica ISBN 967233338-4 str. 122	2	
	3. Perazić, M., "Social and Ethical Aspect of Woman Education in Montenegro", MICEC, septembar 17-18. 2005. Montenegrin International Conference of Entrepreneurial Development, University of Montenegro, Faculty of Economics, ISBN 978-86-80133-72-0, str. 145-160	2	
	4. Perazić M., Pavličić N., Knežević M., "Ostvarenje rodne ravnopravnosti u obrazovanju u građevinarstvu u Crnoj Gori", 5. Internacionalni naučno-stručni skup Građevinarstvo – nauka i praksa, GNP 2016, Žabljak 7-11. mart 2016. ISSN 978-86-82707-30-1 str.1773-1780	2	
	5. Perazić M., Žugić J., "Učestvo žena u crnogorskom obrazovanju", Regionalna naučno-stručna i bižnis Konferencija Liderstva i menadžment: država, preduzeća, preduzetnici, Zbornik radova 2015 Beograd, http://www.lincon.org.rs/trazh-zbornik-radova.html , ISBN 978-86-80194-02-8 str. 20-27	2	
	Perazić, M., "Visoko obrazovanje u funkciji razvoja kadrova – percepcije poslodavaca o kvalitetu znanja i vještina svršenih studenata", Regionalna konferencija, april 2017.god. Budva, Crna Gora, Jačanje kompetencija visoko rukovodnog kadra u državnoj administraciji ZBIRKA RADOVA izdavač: Uprava za kadrove, Štampanje ove publikacije stručna i finansijski su podržale Regionalna škola za državnu upravu - ReSPA i Hanns Seidel Stiftung/Fondacija NjN 978-86-85819-51-7, COBISS.CG-ID 35785824, str. 62-76	2	
1.3.	DOMAĆI KONGRESI, SIMPOZIJUMI, SEMINARI do 1 bod		
1.3.2.	1. Perazić M., [2014], „Globalizacija obrazovanje u ICT okruženju“ – Naučni skup -CANU 2014, Naučni skupovi CANU knjiga 132, Odjeljenje društvenih nauka, knjiga 48, Podgorica 2015. ISSN 978-86-7215-367-5 COBISS.CG-ID 2816828 str. 331-345	1	
	2. de Nevenka Pavličić, Perazić, M., Dr Jelena Žugić, "Uticaj porodice na povećanje kvaliteta obrazovanih usluga prilikom izbora ustanova visokog obrazovanja", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, ISBN 978-86-85791-12-3, ISSN str. 71-78	0,5	
	3. Žugić, J., Perazić, M., Pavličić, N., "Brendiranje visokoškolskih ustanova putem integrisanih marketing komunikacija", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, ISSN 978-86-85791-12-3, str. 52-60	0,5	
	4. Perazić M., Žugić J., Pavličić N., "Uloga integrisanih marketinških komunikacija u razvoju obrazovanja odraslih u Crnoj Gori", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, ISSN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960, str. 35-43	0,5	
	5. Perazić M., "Stručno obrazovanje po mjeri privrede", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – novi trendovi u obrazovanju, 3-5 jul 2017, Budva, Crna Gora, ISSN 978-86-7796-053-7, str. 48-60	1	
	RECENZIRANJE Radova koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka – do 2 boda	2	

1.5. 1.5.3	1. Jovanović M., Joksimović M., Kaščelan Lj., Despotović A. (2017) Consumer attitudes to organic foods: Evidence from Montenegro's market, <i>Agriculture and Forestry</i> , 63 (1): 223-234. DOI: 10.17707/AgricFForest.63.1.26	2
	2. Simanovska A., Gijosevski D., Elenova S., Martinovska-Stojceska A. (2017) Sensitivity of agricultural sector to the financial crisis: Empirical evidence from a Balkan country. <i>Agriculture and Forestry</i> , 63 (4): 175-190. DOI:10.17707/AgricFForest.63.4.19	2
	3. Despotović A., Joksimović M., Jovanović M. (2016) Socio-economic development requirements for agrotourism in Montenegro <i>Agriculture and Forestry</i> , 62 (4): 277-286. DOI: 10.17707/AgricFForest.62.4.28	2
	4. Knežević S. and Jovanović, M. (2016) Economic development of agriculture in Montenegro in the period from 1878-1914. <i>Agriculture and Forestry</i> , 62 (7): 383-390. DOI: 10.17707/AgricFForest.62.1.40	2
	5. Despotović, A. (2016): Influence of education on depopulation of village. <i>Agriculture and Forestry</i> , 62 (3): 151-161. DOI:10.17707/AgricFForest.62.3.13	2
	6. Jovanović, M., (2016): Empirical analysis of income changes Impact on food consumption expenditure. <i>Agriculture and Forestry</i> , 62 (3): 47-54. DOI:10.17707/AgricFForest.62.3.04	2
	7. Despotović, A., Joksimović, M. and Jovanović, M. (2016) Regional demographic problems and their impact on the development of agriculture in Montenegro. <i>Agriculture and Forestry</i> , 62 (1): 391-402. DOI: 10.17707/AgricFForest.62.1.41	2
	8. Despotović, A., Joksimović M. and Jovanović, M. (2015) Socio-demographic characteristics of female population in rural areas of Montenegro. <i>Agriculture & Forestry</i> , Vol. 61 Issue 1: 175-181 9. Noureddin Dineuchi, Luigi Sisto, Onofrio Saraso and Maurizio Raai (2015): Alumni network and peer learning: Experience of Mediterranean agronomic institute of Bari. <i>Agriculture & Forestry</i> , Vol. 61, Issue 1: 239-249	2

Značajniji radovi u skladu sa kriterijumima iz Mjerila za izbor u akademska zvanja su u bibliografiji zapisani pod rednim brojevima 1.1.4. odnosno knjiga studijskog karaktera. Bolonjski proces i reforma visokog obrazovanja u Crnoj Gori, u kojoj je autor, veoma precizno ukazao na najvažnije pravce u razvoju sistema visokog obrazovanja, kao i na podacima koji daju jasnu sliku stanja u ovoj oblasti. U njemu dr. Paražik ističe važnost sticanje znanja, vještina i kompetencija vršenih studenata koje bi bile upotrebljive u svakodnevnom ličnom i profesionalnom životu. Radovi 1.3. pod brojem 1 i 2, 3 i 6 su bili predmet pažnje i analize prirednika, eksperata Ministarstva prosvjete i obrazovnih institucija i razmatrani su i na stručnim skupovima gdje su poslužili kao osnova za preporuke za unapređjenje stanja u razvoju ljudskih resursa Crne Gore.

2. PEDAGOŠKA DOKAZANOST		
2.2.1.	Priručnici rječnici leksikoni izdati kod nas: do 2 boda	
	2. Priručnik: Nacionalni okvir kvalifikacija u Crnoj Gori, Dušan Roškavić, Svetlana Čabarkapa, Rajko Kosović, Mladen Perazić, Vesna Radković, Izdavač: Ministarstvo prosvjete Crne Gore, 2016.	1
	2. Priručnik za organizatora/ku praktičnog obrazovanja, Dušan Roškavić, Zora Bogicević, Mladen Perazić, Vladimir Blečić, Ana Marić, Milena Radković, Milja Nemežić, Darko Vučković, Rifat Babić, Izdavač: JU CENTAR ZA STRUČNO OBRAZOVANJE 2017	1
3.4.	Mentorstvo	

3.4.2	Na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija) 2 magistarskih i 14 specijalističkih radova (2x2+ 14x1) Na dodiplomskom studiju	18
3.4.3	74 diplomsko rada	12
3.5.	Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvaliteta nastave- na predlog vijeća univerzitetske jedinice ako nije bilo značajnijih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata – do 5 bodova Predavač na Univerzitetu Mediteran, Upravi za kadrove, BSC Ber, CRIVO, Centra za građansko obrazovanje i Instituta za medije	5

4.	STRUČNA DJELATNOST	
4.3	Stručni članak – do 1 bod 1. Torino proces Crna Gora novembar 2012. Izveštaj o Torinu procesu za Crnu Goru za 2012 (Pregled sistema stručnog obrazovanja i osposobljavanja) pripremili su Ministarstvo prosvjete i sporta, Centar za stručno obrazovanje, Privredna komora Crne Gore, Učija poslodavaca Crne Gore, Zavod za zapošljavanje Crne Gore i MONSTAT. Radna grupa: Žora Bogićević, Mladen Perazić et.	1
4.4	Objavljeni prikazi, izvještaji, ekspertize – do 0,5 bodova 1. Komparativna analiza zakonskog okvira za obrazovanje odraslih u Austriji, Belgiji, Danskoj, Španiji i Crnoj Gori. Autori i članovi projektnog tima: Lis Homingsen, An Huts, Nodia Patras, Veronika Miša, Mladenka Tošić, prof. dr Mira Vukčević, dr Mladen Perazić, Biljana Mišević, Ljiljana Garić, Dušan Bušković, Vesna Radulović, Jasmina Djukić, Ana Dragutinović, Tatjana Knežević, Emilija Rabrenović. Dokument je urađen u okviru Tempus projekta "Razvoj cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore", Delfos, projekat br. 511382-TEMPUS -1-2010-10M-1-TEMPUS -SMHEs, Podgorica, 2013, Univerzitet Crne Gore, knjiga studijskog karaktera/monografija izdata kod nas 2. Vadić kroz EUROPASS. Izdavač Ministarstvo prosvjete 2016. Žora Bogićević, Mladen Perazić et al. Septembar 2016	0,5 0,5
4.5	Objavljeni popularno stručni članak – do 0,1 1. Sadašnji sistem obrazovanja je prevaziđen, Mladen Perazić, Efikasnost pristupanja EU i unapređenje regionalne konkurentnosti, Izdavač Bussines Info Group, Beograd. CIP Katalogizacija bibliotekar Srbije, Beograd 339.92(4-57)EU – 497(1047.53)...ISBN 978-86-89139-10-5, str. 42-43	0,1
4.6.	OSTALA DOKUMENTOVANA STRUČNA DJELATNOST PREMA PROCJENI STRUČNIH KOMISIJA – do 20 bodova	

1. Strategija razvoja stručnog obrazovanja U Crnoj Gori 2015-2020/ 2015-2020. Izdavač: Ministarstvo prosvjete i sporta Podgorica 2014. Radna grupa za izradu Strategija razvoja stručnog obrazovanja (2015-2020): Nataša Gazivoda, Mladen Perazić itd.
2. Strategija cjeloživotna karijerne orijentacije (2016-2020). Podgorica, jun 2016. Godine. Radna grupa: Veljko Tomić, Ministarstvo prosvjete, predsjednik radne grupe; Zora Bogković, Ministarstvo prosvjete, član; Branka Kankaraš, Ministarstvo prosvjete, član; Milica Pajović, Ministarstvo prosvjete, član; Senka Vučković, Ministarstvo rada i socijalnog staranja, član; Jelena Knežević, Centar za stručno obrazovanje, član; Vidosava Kačelan, Zavod za školstvo, član; Dr. Uroš Janković, Univerzitet Crne Gore; Jevrosima Pejović, Zavod za zapošljavanje Crne Gore, član; Adisa Belok, IU Stručna medicinska škola Podgorica, član; Ana Maraš, Unija poslodavaca Crne Gore, član; Dr. Mladen Perazić, Privredna komora Crne Gore, član. Ministarstvo prosvjete Podgorica 2016.
3. Sjever Crne Gore- Strategija razvoja stručnog obrazovanja 2011-2014. Izdavač: Ministarstvo prosvjete i sporta Podgorica 2011. redakcija: Duško Rajković, Mladen Perazić itd.
3. Strategija cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore za period 2012-2014. Autori i članovi projektnog tima: prof. dr. Mira Vukčević, prof. dr. Milar Mišović, dr. Mladen Perazić, Biljana Mišović, Ljiljana Garić, Dušan Bošković, Vesna Radulović, Jasmina Ojkić, Ana Dragutinović, Tatjana Knežević, Emilija Radonović. Dokument je urađen u okviru Tempus projekta "Razvoj cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore", Delco, projekat br. 511382-TEMPUS-1-2010-1-XM-TEMPUS-SMHEs. Podgorica: 2013, Univerzitet Crne Gore, knjiga studijskog karaktera/monografija izdata kod nas.

Predsjednik je Komiteta SME/TK 005 – Upravljanje ljudskim resursima Instituta za standardizaciju Crne Gore Komiteta

Član radne grupe za izradu dokumenta Okvir nacionalnih kvalifikacija u okviru radne grupe Ministarstva nauke i prosvjete Crne Gore.

Član radne grupe za izradu Strategije za razvoj i implementaciju dokumenta Okvir nacionalnih kvalifikacija u okviru radne grupe Ministarstva nauke i prosvjete Crne Gore.

Član radne grupe za izradu Narukca Zakona o nacionalnom okviru kvalifikacija.

Član radne grupe za izradu Pravilnika o priznavanju inostranih sertifikata.

Član radne grupe za izradu Strategije za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju.

Član radne grupe za izradu nacrtu dokumenta Plan obrazovanja odraslih za period 2010-2014. Godine

Član radne grupe za izradu Strategije za razvoj stručnog obrazovanja (2010-2014).

Član radne grupe za Nacionalne klasifikacije zanimanja

Član radne grupe za izradu Strategije za razvoj i finansiranje visokog obrazovanja.

Član Savjeta za stručno obrazovanje 2009-2011.

Član Savjeta za kvalifikacije 2011- i dalje

Član Sektorske komisije za ekonomiju i pravo

Član Sektorske komisije za obrazovanje

Član Nacionalno koordinacionog tijela za karijernu orijentaciju

U toku zadnjih deset godina koordinirao organizaciju oko 500 edukativnih aktivnosti (seminara, okruglih

	stoleva, radionice, prezentacija itd. (www.gksp.org) na kojima je učestvovalo oko 20.000 učesnika.	
--	--	--

III. OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Mladen Perazić je stekao kvalitetno obrazovanje iz oblasti ljudskih resursa. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore 1992. godine, na kome je i magistrirao 1996. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom: „Reforma obrazovanja u funkciji razvoja ljudskih resursa u Crnoj Gori“, (mentorka prof. dr Radmila Žiković) odbranio je 2011. godine na Univerzitetu „Singidunum“ u Beogradu. Prof. Dr Radmila Žiković u svojoj preporuci ističe da je dr Mladen Perazić u toku rada na disertaciji pokazao veliko poznavanje materije i detalja i razumijevanje problema sa kojim se bavi, kao i da dobar kvalitet njegovog rada predstavlja veliko iskustvo iz prakse. U preporuci se takođe navodi da je „Mladen Perazić pokazao veliku sposobnost za nezavisan rad, ali i komunikacione vještine i odgovornost što ga čini vrijednim članom svakog tima.“

Na osnovu prezentiranih podataka formalnog, neformalnog i informalnog obrazovanja i uspješne 25 godišnje karijere, može se konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja dr Mladen Perazić ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju CG, za izbor u akademsko zvanje vanrednog profesora.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidata i priložene radove može se zaključiti da je kandidat svoj naučno-istraživački rad usmjerio na oblasti sa koje se bira u zvanje, i to prije svega na oblast ljudskih resursa, a posredno i na oblasti marketinga. Takođe, rezultati istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenljivost. Na osnovu analize svih objavljenih radova, može se zaključiti da kandidat dr Mladen Perazić, u pogledu naučnoistraživačkog rada ispunjava uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora.

Brojni radovi dr Mladena Perazića su vrijedan napor da se doprinese povećanju znanja iz oblasti ljudskih resursa, značajni obrazovanja i usavršavanja radne snage za nacionalnu ekonomiju kao i potrebama za razvojem raznih vještina i kompetencija kadrova. U današnjem vremenu znanje i intelektualni kapital je uslov strateškog razvoja savremenih kompanija. Razvijeni intelektualni kapital omogućava da kompanije obezbijede veću veću dodatnu vrednost proizvodima i uslugama i da na taj način budu konkurentne na tržištu.

Dr Perazić je dugi niz godina radio u marketingu u realnom sektoru i međunarodnim organizacijama, gdje je stekao iskustvo u odnosima sa javnošću, kao i razumijevanje odnosa sa stakeholderima pa u svojim radovima ističe značaj ljudskih resursa za marketinške aktivnosti svake organizacije kao faktor od presudnog značaja za kvalitet rada i odnosa sa okruženjem. Takođe se bavi značajem razvoja i upravljanja ljudskim resursima za adekvatne integrisane marketinške aktivnosti organizacije. Dr Perazić se u svojem radu bavi i pitanjima primjene marketinga u obrazovanju.

Ljudski resursi s jedne strane sprovode, a s druge strane su u fokusu marketing istraživanja ponašanja potrošača. Istraživanje ljudskih resursa i ponašanje potrošača je stalna aktivnost u preduzeću, s obzirom na dinamičnost ljudskih potreba i želja i faktora koji ih oblikuju i uslovljavaju. Marketing i ljudski resursi su u uskoj vezi. Marketing komunicira sa ljudima – počinje i završava se sa potrošačima. Počinje istraživanjem tržišta, a završava, poslo određivanja marketing strategija i akcija, promicanjem i prodajom proizvoda i usluga preduzeća. Suštinski za prihvatanje i primjenu marketing koncepta u preduzeću je poznavanje kapaciteta svojih ljudskih resursa s jedne strane i ponašanja potrošača s druge strane.

Među prezentiranim radovima kandidata dr Mladena Perazića, posebnu pažnju zaslužuju sledeći radovi, koje ću ukratko prezentirati i odjeniti:

1. Perazić M. (2014) „Globalizacija obrazovanje u ICT okruženju“ – Naučni skup -CANU 2014. Naučni skupovi CANU knjiga 132, Odjeljenje društvenih nauka, knjiga 48., str. 331, Podgorica 2015

U radu, dr Perazić ističe da su resursi znanja jedne ekonomije su danas više nego ikad pod uticajem procesa globalizacije. On navodi da u globalizovanom svijetu online okruženja uklanja je pristup informacijama i znanju, a s druge strane u smanjeni troškovi obrazovanja. Globalizacija postaje odlučujući faktor u razvoju tehnologije i znanja u 21 vijeku. Kontroverzna obilježja globalizacije dovode do rasprava u akademskim krugovima koje polaze od stanovišta da je to koristan proces, koji ima ključno značenje za razvoj društva i svjetske ekonomije u budućnosti, i da je on neizbježan i nepovratan, dok se drugi odnose k njemu neprijateljski, čak sa strahom, smatrajući da globalizacija vodi prema povećavanju nejednakosti među zemljama, povećavanju nezaposlenosti, smanjenju životnog standarda i slični kao kašnjenja na putu satijalnog progressa. Međutim, niko ne spori da je globalizacija proces koji obuhvata sve segmente razvoja svjetskog društva, a posebno obrazovanja.

Osnovna ideja od koje dr Perazić polazi u radu je da globalizacija obrazovanja utiče na jačanje reforme i prihvatanje najnovijih dostignuća nauke i tehnike. Nacionalna tijela zadužena za ažuriranje programa obrazovanja, programa obuke i stručnih škola imaju lakšu mogućnost poređenja i uvođenja najnovijih dostignuća u svoje dokumenta. Globalizacija je indukovala da se preporuča izgradnja nacionalnog kvalifikacionog okvira u skladu sa Evropskim kvalifikacionim okvirom. Ovaj proces podrazumijeva koherentnu sistemu obrazovanja i obuke i povećanje značaja i prepoznatljivosti u inostranstvu, olakšavajući i proces mobilnosti

radne snage. Uboj globalizacije na razmjenu znanja i informacija je u današnjem internet dobu od ogromnog značaja na razvoj ljudskih resursa svake zemlje. Učenje na daljinu i postavljanje sistema prijenosa obrazovnih dostignuća utiče na jačanje konkurentije i dalji razvoj ljudskih resursa u svim djelovima zemaljske kugle.

2. Perazić M. „Dualni sistem obrazovanja” . Glasnik broj 1. januar.2018. ISSN 03050-2340-3, str. 62-64

Autor u radu ističe značaj razvoja dualnog sistema obrazovanja u Crnoj Gori. Danas nije lako pronaći na tržištu odgovarajući stručni kadar. Kako autor ističe stručni kadar se gradi i razvija godinama, ali osnova je u obrazovnom sistemu, prije svega za stručne kvalifikacije u sistemu stručnog obrazovanja.

Kao rukovodilac Sektora za obrazovanje jednog od socijalnih partnera Vladi Crne Gore, autor je dobro upoznat sa značajem doprinosa socijalnih partnera prije svega kroz poverenje privrede i obrazovnog sistema u cilju obezbjeđivanja obrazovnom sistemu mjesta za praktičnu nastavu učenika. Posljednjih decenija stručno obrazovanje u Crnoj Gori je značajno reformisano, unaprijeđeno i sistemski usklađeno sa evropskim trendovima razvoja stručnog obrazovanja i obuke. Zakonska legislativa je stvorila mogućnost organizacije dualnog sistema obrazovanja u Crnoj Gori. Ovaj vid obrazovanja zasnovan je na pozitivnim iskustvima dualnog sistema obrazovanja zemalja njemačkog govornog područja i poznat je širom svijeta zbog svoje sposobnosti da obezbijedi tržištu rada visokokvalifikovanom radnom snagom koji se može prilagoditi novim i promjenljivim uslovima i usvođenju nove tehnologije. Zato autor navodi da je posljednjih godina aktuelan za implementaciju i u drugim zemljama Evrope. Kako je Privredna komora Crne Gore je bila jedan od inicijatora za implementaciju realizaciju dualnog sistema kod nas, autor koji je učestvovao u implementaciji ovog procesa u radu predstavlja razvoj ovakvog vida obrazovanja kod nas.

STRUČNI RAD

Kandidat dr Mladen Perazić je uporedo sa naučnoistraživačkim radom, bio vrlo angažovan i na polju stručnog rada. Tokom svoje profesionalne karijere dr Perazić je organizovao niz seminara, konferencija i kurseva u PKCG. Takođe je učestvovao u velikom broju međunarodnih projekata gdje je obavljao je poslove koordiniranja u ime PKCG na raznim projektima: CARDS/Partners Program, TEMPUS DEBUT, TEMPUS Delco. Dr Perazić je član je Savjeta za kvalifikacije, Sektorske komisije za obrazovanje, Savjeta za nacionalno partnerstvo za preduzetničko učenje Direkcije za mala i srednja preduzeća, predsjednik je Komiteta za upravljanje ljudskim resursima Instituta za standardizaciju Crne Gore. Dr Mladen Perazić je učestvovao u pisanju zakonskih i podzakonskih akata Crne Gore iz oblasti obrazovanja i razvoja ljudskih resursa. Dr Perazić je takođe bio angažovan kao medijski ekspert u projektima priznatih međunarodnih organizacija kao što su OEBS, BBC itd.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne sposobnosti kandidat dr Mladen Perazić ima dokazano iskustvo, i to u svojstvu gostujućeg predavača na više predmeta i na više nivoa studija, predavača Uprave za kadrovo i Instituta za medije, kao i predavača na mnogim edukativnim skupovima, konferencijama, simpozijumima i kursovima.

IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNO: RADOVI I BODOVI

Djelatnost	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu
1. Naučno istraživački rad		17-8		50
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška djelatnost		7		37
4. Stručna djelatnost		8		22,1
Ukupno				109,1

V MIŠLENJE

Od dva prijavljena kandidata jedan nije dostavio spisak radova u adekvatnoj stručnoj i minimalno tehnički prihvatljivoj formi, pa otuda nije uzet u razmatranje. Drugi kandidat je dr Mladen Perazić. Na osnovu prethodno izloženog, i detaljne analize priložene dokumentacije koja je vrednovana u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta «Mediteran» u Podgorici je pokazano da je kandidat dr Mladen Perazić ima odgovarajući naučno-istraživački i stručni rad, te da je stekao odgovarajuće pedagoško iskustvo, kao i iskustvo u praktičnoj nastavi, integrirajući savremene metode i tehnike izvođenja nastave. Analitičkim sagledavanjem svih činjenica, smatram da dr Mladen Perazić ispunjava predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta «Mediteran» u Podgorici i da posjeduje potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu.

Se zadovoljstvom predlažem da se dr Mladen Perazić izabere u akademsko zvanje vanrednog profesora za oblasst:

3. Upravljanje ljudskim resursima



Prof. dr Jelena Žugić

Fakultet za poslovne studije
Univerziteta Mediteran, Podgorica



527/18
06.07. 8

UNIVERZITET "MEDITERAN" PODGORICA

NAUČNO - NASTAVNOM VIJEĆU FAKULTETA ZA POSLOVNE STUDIJE „MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL“ UNIVERZITETA "MEDITERAN"

PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, broj R-1095/2-18 od 03.05.2018. godine imenovana sam u Komisiji za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko zvanje (sva zvanja) jednog nastavnika na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro business school“ Univerziteta Mediteran Podgorica za Naučnu oblast: Upravljanje ljudskim resursima.

Na raspisan konkurs za izbor u zvanje vanrednog profesora, objavljenom u dnevnim listovima „Pobjeda“ i „Dan“ 09.03. 2018. godine podnijeli su dokumentaciju dva kandidata:

- A. docent dr Mladen Perazić i,**
- B. prof. dr Dragana Labović.**

Detaljnim uvidom i analizom dostavljene dokumentacije, a oslanjajući se na Mjerila za izbor u akademska zvanja, odnosno Statut Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, podnosim sjedeći:

IZVJEŠTAJ

I PODACI O KANDIDATU

A. docent dr Mladen Perazić

OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Dr Mladen Perazić je rođen u Podgorici 02. 11. 1969. godine, gdje je i pohađao osnovnu i srednju školu. Studirao je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, Univerziteta Crne Gore, na kojem je diplomirao 1992. godine. Na postdiplomskim studijama „Preduzetnička ekonomija“ magistrirao je 1996. godine na temu „Ekonomski odnosi evropskih zajednica i Crne Gore“. Na Univerzitetu „Singidunum“ u Beogradu je odbranio doktorsku disertaciju pod nazivom: „Reforma obrazovanja u funkciji razvoja ljudskih resursa u Crnoj Gori“ 2011. godine. Izabran je u akademsko zvanje docenta na Univerzitetu „Mediteran“ u Podgorici 30.08.2013. godine.

Kandidat Mladen Perazić je obavio više studijskih posjeta na prestižnim institucijama i univerzitetima u inostranstvu u cilju usavršavanja. (University of Sussex, Institute of Contemporary European Studies, Brajton, Velika Britanija, University of Vienna, Institute for European Affairs, Beč, Austrija, University of Oslo, Norveška, International Institute of Management Nicosia, Kipar).

Dr Perazić posjeduje aktivno znanje engleskog jezika, o čemu ima potvrdu VIII stepena Instituta za strane jezike Univerziteta Crne Gore, a služi se i njemačkim i italijanskim jezikom.

RADNO ISKUSTVO

Svoj radni vijek, kandidat dr Mladen Perazić je započeo u kompaniji „Duvanski kombinat“ Podgorica, nakon diplomiranja 1992. godine, gdje je radio u sektorima spoljne trgovine i marketinga. U fokusu tadašnjeg angažmana su bile aktivnosti: uvoza repromaterijala i izvoza finalnih proizvoda, marketing istraživanja, odnosa sa javnošću, organizovanja i vođenja konferencija, organizacija okruglih stolova, organizovanja press konferencija, organizacija učešća kompanije na sajmovima itd.

Dr Mladen Perazić je započeo aktivnosti rukovodioca Sektora za obrazovanje u Privrednoj komori Crne Gore (PKCG) u maju 2003. godine. U ovoj poslovnoj asocijaciji dr Perazić koordinira poslove učešća PKCG u aktivnostima reforme obrazovnog sistema Crne Gore i razvoja ljudskih resursa zaposlenih članica komore, kao i aktivnosti koordinacije: organizovanja seminara, radionica, okruglih stolova, savjetovanja, specijalističkih kurseva i drugih edukativnih aktivnosti za potrebe članica Komore. Pred navedenog, kolega dr Perazić aktivno učestvuje i u realizaciji aktivnosti učešća u radu nacionalnih i međunarodnih tijela iz oblasti obrazovanja; saradnje sa

partnerima na stručnom obrazovanju kadrova, obrazovanju odraslih, visokom obrazovanju, izradi sistema nacionalnih kvalifikacija, preduzetničkog učenja; učešće u izradi standarda zanimanja i nastavnih planova i programa stručnog obrazovanja; istraživanje potreba privrede za novim obrazovnim programima i modernizacijom postojećih u skladu sa zahtjevima i potrebama profilacije stručnog kadra; implementacija sistema dualnog obrazovanja; savjetovanje članica Komore u vezi sa razvojem ljudskih resursa. U tom smislu, dr Mladen Perazić ima iza sebe veoma široku lepezu aktivnosti učešća u projektima, ne samo na nacionalnom nego i na međunarodnom nivou, gdje posebno izdvajamo projekte iz oblasti obrazovanja: TEMPUS DEBUT, TEMPUS Dellco, CARDS/Partners Program, Evropski centar za informacije i inovacije - EEN, Mreža centara za razvoj i upravljanje projektima* - Partners II, Acquis Transfer Montenegro, itd.

Ujedno, dr Mladen Perazić ima iskustvo u radu projekata međunarodnih organizacija kao što su: medijski ekspert u OEBS-u, BBC, ATA, kao i predavaču u Upravi za kadrove Crne Gore, CRNVO, BSC Centar Bar, Instituta za medije itd. Koordinirao je aktivnosti Evropskog centra za mir i razvoj Univerziteta za mir i razvoj Ujedinjenih nacija u Crnoj Gori tokom organizacije postdiplomskih studija. Bio je angažovan u Savjetu Evrope (Council of Europe) itd. Član je Savjeta za kvalifikacije pri Ministarstvu obrazovanja od 2012. godine.

Na Univerzitetu Mediteran 30.08.2013. godine je izabran je u zvanje docenta na predmetima: Upravljanje ljudskim resursima, Integrisane marketinške komunikacije i ponašanje potrošača.

B. Prof. dr Dragana Labović

Koleginica Labović Dragana rođena je 15.11.1969. godine u Čačku. Osnovnu i srednju ekonomsku školu je završila u Čačku, dok je diplomirala na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Nišu, 2001. godine. 2004. godine je na istom fakultetu, pod mentorstvom prof. dr Blagoja Novičevića odbranila magistarski rad, dok je doktorsku disertaciju pod nazivom „Revizija strukture i komponenti kapitala akcionarskog društva“ odbranila 2010. godine na Fakultetu za industrijski menadžment - Union Univerzitet u Beogradu.

U svom dosadašnjem radnom angažmanu koleginica Labović je bila angažovana na predavač na nekoliko Univerziteta, odnosno Fakulteta u Republici Srbiji, odnosno na Fakultetu za poslovnu ekonomiju-Bar u Crnoj Gori.

Posjeduje diplomu o stečenom zvanju „Ovlašćeni računovođa“ ali ne posjedujemo uvid od koje je institucije izdat navedeni sertifikat. Ujedno u biografiji nije navedena stručna djelatnost koleginice Labović, kao ni studijski boravci.

B. PODACI O PROFESIONALNOJ KARIJERI I IZBORIMA U ZVANJE

Koleginica Labović je svoj radni angažman započela od 01.06.1996. godine u privatnoj kompaniji „DSD EUROLINE“ Beograd, pj. Čačak, na finansijsko računovodstvenim poslovima. U periodu od 2007-2008. godine bila je zapošljena na Visokoj poslovnoj školi Čačak, kao saradnik na predmetima „Menadžment računovodstvo“, „Poreska i carinska politika“, Monetarne i javne finansije“. Od 2008-2010. godine, bila je angažovana kao asistent na predmetima „Fiskalna ekonomija“, „Menadžment računovodstva“ na Visokoj školi za poslovnu ekonomiju i preduzetništvo u Beogradu. Od 2010. godine, koleginica Labović je zaposlena na ALFA UNIVERZITET-u u Beogradu, u svojstvu docenta za užu naučnu oblast „Finansije“ i „Računovodstvo i revizija“. Na Fakultetu za trgovinu i bankarstvo, Beograd od septembra 2010.godine nalazi se na poziciji rukovodilac studijskog programa-revizija i računovodstvo. 2014. godine, odlukom Senata ALFA UNIVERZITET-u u Beogradu izabrana je u zvanje vanredni profesor.

Koleginica Labović je od oktobra 2015. godine angažovana na izvođenju nastave na Visokoj tehničkoj školi strukovnih studija Čačak, dok je od kraja marta 2017. godine od strane Uprave za kadrove Crne Gore angažovana na stručno-konsultantskim poslovima. Od kraja septembra 2017. godine izvodi nastavu na Fakultetu za poslovnu ekonomiju - Bar.

II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE KANDIDATA

A. Kandidat dr Perazić je pored biografije, dostavio klasifikacioni bibliografiju sa pratećom dokumentacijom u skladu sa Mjerilima za izbor u akademsko zvanje, koja omogućava sticanje uvida u naučno-istraživački, pedagoški i stručni rad.

B. Kandidatkinja dr Labović je pored biografije, dostavila i klasifikacioni bibliografiju sa pratećom dokumentacijom, koja omogućava sticanje uvida u naučno-istraživački, pedagoški i stručni rad. Zapaža se da prof. dr Dragana Labović nije dostavila navedenu dokumentaciju u skladu sa važećim Mjerilima za izbor u akademsko zvanje. Do momenta pisanja i podnošenja recenzije, recenzentu nije stavljena na uvid dokumentacija koja bi bila usklađena sa pravilima koja se na Univerzitetu « Mediteran » Podgorica zahtijevaju da bi se izvršilo vrednovanje dokumentacije i pisanje adekvatnog izvještaja. Na ovaj način nijesu stvorene formalno-pravne pretpostavke da se ide dalje u proceduru pisanja izvještaja za izbor u akademsko zvanje koleginice Dragane Labović.

Skrećemo pažnju da analizom dostavljenog materijala uočavamo da koleginica Labović ni jedan svoj naučno-istraživački rad nije posvetila problematici koja ima u fokusu upravljanje ljudskim resursima, razvoju novih znanja i kompetencija, cjeloživotnom učenju i sl. Takođe, kandidatkinja prof. dr Dragana Laban u dostavljenom materijalu nije dala popis aktivnosti koji se odnose na stručnu djelatnost, tako da u tom dijelu imenovana koleginica ne ispunjava uslov za izbor u zvanje redovni profesor, za oblast-Upravljanje ljudskim resursima. Pored uočenih nedostataka, ističeno da je koleginica prof. dr Dragana Labović do sada ostvarila zavidno pedagoško iskustvo, što je vidljivo na osnovu analize dostavljene biografije, odnosno elaboracije date pod stavkom *stepen obrazovanja*. Međutim, svoj pedagoški angažman nije bio fokusiran na oblast za koji je koleginica Labović konkurisala. Shodno navedenom, zaključka smo da u pogledu

pedagške osposobljenosti, koleginja Labović ima zavidni nivo kompetencija, ali taj nivo nije kompatibilan sa predmetnom oblašću za koji je raspisan konkurs.

Na osnovu detaljne analize dostavljene dokumentacije slijedi generalni zaključak da kandidatkinja ne ispunjava uslove jer dostignuti nivo naučnoistraživačke i pedagoške djelatnosti ne proizilazi iz oblasti: Upravljanje ljudskim resursima, za koju je raspisan konkurs. Ujedno, stručna djelatnost kolegince Labović je veoma štura, a kako je stručna djelatnost jedan od bitnih elemenata za izbor u više akademsko zvanje, to ističemo da ni ovaj kriterijum nije zadovoljen.

U kontekstu iznijetog, u daljem izlaganju će se dati ocjena aktivnosti samo kandidata docent dr Mladena Perazića. Stoga se daje popis svih radova, njihovo vrijednovanje, kao i vrijednovanje ostalih aktivnosti za izbor u zvanje vanrednog profesora.

PREGLED RADOVA I BODOVA

1	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	
1.	MONOGRAFIJE	
1.4.	Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas - do 7 bodova 1. Perazić M., Monografska publikacija - "Bolonjski proces i reforma visokog obrazovanja u Crnoj Gori", CIP - Katalogizacija u publikaciji, Narodna biblioteka Srbije, Beograd 37.014.3(497.16), 378 (497.16) - Grafiopak 2013, ISBN 978-86-85165-13-9. A) Obrazovanje - reforma- Crna Gora B) visokoškolsko obrazovanje - Crna Gora COBISS.SR-Id 199104012	7
1.2.	Radovi objavljeni u časopisima Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka - do 7 bodova 1. Pavličić N., Perazić M., Đurić-Jočić D., Knežević M. "Engineering education in the field of civil engineering", Journal of Applied Engineering Science, 2014, vol. 12, br. 1, ISSN 1451-4117 http://www.engineeringscience.rs/about-journal , str. 11-18 2. Žugić J., Gojović I., Perazić M. "Strategic Approach to the Promotion of Protected Areas", Agriculture & Forestry, Vol 61, Issue 3, 2015 Podgorica, str. 87-100 3. Žugić J., Perazić M., Konatar A., (2017) "Impact of export plant products in branding of the country", Agriculture and Forestry 2017. Vol 63 Issue 2. DOI: 10.17707/AgricultForest.63.2.10 str 121-130	2,5 3,5 3,5
1.2.3.	Radovi objavljeni u domaćim časopisima - do 1,5 bodova 1. Perazić M., „Dualni sistem obrazovanja”. Glasnik broj 1. januar.2018. (ISSN 03050-2340-3) str. 62-64	1

	2. Perazić M., „Poglavlje 25: Nauka i istraživanje“, Evropski puls, elektronski mjesečnik za evropske integracije broj 113 februar 2015 (ISSN 1800-7678,) str. 12-14	1
1.3	RADOVI NA KONGRESIMA, SIMPOZIJUMIMA I SEMINARIMA do 2 boda Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari	
	1. Perazić, M., Pavličić N, Djurić JočićD, (2013). „Cjeloživotno učenje u funkciji razvoja ekonomije znanja“ – Zbornik radova XVIII Internacionalni naučni skup SM 2013. Strategijski menadžment i sistemi podrške odlučivanju u stratejskom menadžmentu. Subotica: Ekonomski fakultet Subotica, 987-86-7233-329-9 str. 506-521	2
	2. Perazić, M., Pavličić N., (2014). „Razvoj ljudskih resursa u funkciji ekonomske efikasnosti, – Zbornik apstrakata radova XIX Internacionalni naučni skup SM 2014. Strategijski menadžment i sistemi podrške odlučivanju u stratejskom menadžmentu. Subotica: Ekonomski fakultet Subotica ISBN 867233328-4 str. 122	2
	3. Perazić, M. "Social and Ethical Aspect of Woman Education in Montenegro", MICED, september 17-18 2015, Montenegrin International Conference of Entrepreneurial Developement, University of Montenegro, Faculty of Economics, ISBN 978-86-80133-72-0, str. 148-160	2
	4. Perazić M., Pavličić N. Knežević M., "Ostvarivanje rodne ravnopravnosti u obrazovanju u građevinarstvu u Crnoj Gori", 6. Internacionalni naučno-stručni skup Građevinarstvo – nauka i praksa, GNP 2016, Žabljak 7-11. mart 2016. ISBN 978-86-82707-30-1 str.1773-1780	2
	5. Perazić M, Žugić J. "Liderstvo žena u Crnogorskom obrazovanju", Regionalna naučno -stručna i biznis Konferencija Liderstvo i menadžment: država, preduzeće, preduzetnik, Zbornik radova 2015 Beograd, http://www.limen.org.rs/draft-zbornik-radova.html , ISBN978-86-80194-02-8str. 20-27	2
	6. Perazić, M., "Visoko obrazovanje u funkciji razvoja kadrova – percepcija poslodavaca o kvalitetu znanja i vještina svršenih studenata", Regionalna konferencija, april 2017.god, Budva, Crna Gora, Jačanje kompetencija visoko rukovodnog kadra u državnoj administraciji ZBIRKA RADOVA Izdavač: Uprava za kadrove, Štampanje ove publikacije stručno i finansijski su podržale Regionalna škola za državnu upravu - ReSPA i Hanns Seidel Stiftung/Fondacija, ISBN 978-86-85819-53-7, COBISS.CG-ID 35735824, str. 62-76	2
1.3.	DOMAĆI KONGRESI, SIMPOZIJUMI, SEMINARI do 1 bod	
1.3.2.	1. Perazić M. (2014) „Globalizacija obrazovanje u ICT okruženju“ – Naučni skup -CANU 2014. Naučni skupovi CANU knjiga 132, Odjeljenje društvenih nauka, knjiga 48, Podgorica 2015 ISBN 978-86-7215-367-5 COBISS.CG-ID 28166928 str. 331-345	1
	2. dr Nevenka Pavličić, Perazić, M., Dr Jelena Žugić, "Uticaj porodice	0,5

	na ponašanje korisnika obrazovanih usluga prilikom izbora ustanova visokog obrazovanja", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, ISBN 978-86-85791-12-3, ISBN str. 71-78	
	3. Žuglić, J., Perazić, M., Pavličić, N., "Brendiranje visokoškolskih ustanova putem integrisanih marketing komunikacija", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, ISBN 978-86-85791-12-3, str. 52-60	0,5
	4. Perazić M., Žuglić J., Pavličić N.: "Uloga integrisanih marketinških komunikacija u razvoju obrazovanja odraslih u Crnoj Gori". Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, ISBN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960, str. 35-43	0,5
	5. Perazić M., "Stručno obrazovanje po mjeri privrede", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – novi trendovi u obrazovanju, 3-5 jul 2017, Budva, Crna Gora, ISBN 978-86-7796-053-7, str.48-60	1
	RECENZIRANJE	
	Radova koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka - do 2 boda	
1.5.	1. Jovanović M., Joksimović M., Kaščelan Lj., Despotović A. (2017) Consumer attitudes to organic foods: Evidence from Montenegrin market, <i>Agriculture and Forestry</i> , 63 (1): 223-234. DOI: 10.17707/AgricForest.63.1.26	
1.5.3.	2. Simonovska A., Gjosevski D., Elenova S., Martinovska-Stojceska A. (2017): Sensitivity of agrifood sector to the financial crisis: Empirical evidence from a Balkan country. <i>Agriculture and Forestry</i> , 63 (4): 175-190. DOI:10.17707/AgricForest.63.4.19	2
	3. Despotović A., Joksimović M., Jovanović M. (2016): Socio-economic development requirements for agrotourism in Montenegro <i>Agriculture and Forestry</i> , 62 (4): 277-286. DOI: 10.17707/AgricForest.62.4.28	2
	4. Knežević, S. and Jovanović, M. (2016): Economic development of agriculture in Montenegro in the period from 1878-1914. <i>Agriculture and Forestry</i> , 62 (1): 383-390. DOI: 10.17707/AgricForest.62.1.40	2
	5. Despotović, A. (2016): Influence of education on depopulation of village, <i>Agriculture and Forestry</i> , 62 (3): 151-163. DOI:10.17707/AgricForest.62.3.13	2
	6. Jovanović, M. (2016): Empirical analysis of income changes impact on food consumption expenditure. <i>Agriculture and Forestry</i> , 62 (3): 47-54. DOI:10.17707/AgricForest.62.3.04	2
	7. Despotović, A., Joksimović, M. and Jovanović, M. (2016): Regional demographic problems and their impact on the development of	2

	agriculture in Montenegro. Agriculture and Forestry, 62 (1): 391-402. DOI: 10.17707/AgricultForest.62.1.41	2
8.	Despotović, A., Joksimović M. and Jovanović, M. (2015): Socio-demographic characteristics of female population in rural areas of Montenegro; Agriculture & Forestry, Vol. 61 Issue 1: 175-181 9. Nouredin Driouech, Luigi Sisto, Onofrio Lorusso and Maurizio Raeli (2015): Alumni network and peer learning: Experience of Mediterranean agronomic institute of Bari. Agriculture & Forestry, Vol. 61. Issue 1: 239-249	2

Značajniji radovi u skladu sa kriterijumima iz Mjerila za izbor u akademska zvanja su u bibliografiji zapisani pod rednim brojevima 1.1.4. odnosno knjiga studijskog karaktera Bolonjski proces reforma visokog obrazovanja u Crnoj Gori, u kojoj autor obrađuje zakonodavni okvir visokog obrazovanja, značajne aktere, daje detaljan opis osnovnih, postdiplomskih i doktorskih studija. Izazovi i mogućih pravci i perspektive razvoja visokog obrazovanja dati su na veoma stručan, sadržajan i jasan način. Radovi 1.3. pod brojem 1 i 2, 3 i 6 su bili predmet pažnje i analize privrednika, eksperata Ministarstva prosvjete i obrazovnih institucija i razmatrani su i na stručnim skupovima gdje su poslužili kao osnova za preporuke za unapređenje stanja u razvoju ljudskih resursa Crne Gore.

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST		
3.2.1.	Priručnici rječnici leksikoni Izdati kod nas- do 2 boda	
	1. Priručnik: Nacionalni okvir kvalifikacija u Crnoj Gori, Dušan Bošković, Svetlana Čabarkapa, Rajko Kosović, Mladen Perazić, Vesna Radulović, Izdavač: Ministarstvo prosvjete Crne Gore, 2016.	1
	2. Priručnik za organizatora/ku praktičnog obrazovanja. . Dušan Bošković, Zora Bogićević, Mladen Perazić, Vladimir Blečić, Ana Maraš, Milena Raičković, Milija Nenezić, Darko Vukčević, Rifat Balić . Izdavač JU CENTAR ZA STRUČNO OBRAZOVANJE 2017.	1
3.4.	Mentorstvo	
3.4.2	Na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija)	
	2 magistarskih i 14 specijalističkih radova (2x2+ 14x1)	18
3.4.3	Na dodiplomskom studiju	
	24 diplomska rada	12
3.5.	Predavač na Univerzitetu Mediteran, Uprave za kadrove, BSC Bar, CRNVO, Centra za građansko obrazovanje i Instituta za medije	5
4. STRUČNA DJELATNOST		
4.3.	Stručni članak – do 1 bod	
	1. Torino proces Crna Gora novembar 2012. Izvještaj o Torino procesu za Crnu Goru za 2012 (Pregled sistema stručnog	1

	obrazovanja i osposobljanja) pripremili su Ministarstvo prosvjete i sporta, Centar za stručno obrazovanje, Privredna komora Crne Gore, Unija poslodavaca Crne Gore, Zavod za zapošljavanje Crne Gore i MONSTAT.	
4.4	2. Objavljeni prikazi, izvještaji, ekspertize – do 0,5 bodova 1. Komparativna analiza zakonskog okvira za obrazovanje odraslih u Austriji, Belgiji, Danskoj, Španiji i Crnoj Gori. Dokument je urađen u okviru Tempus projekta "Razvoj cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore", Delco, projekat br. 511382-TEMPUS-1-2010-1XM-TEMPUS -SMHES, Podgorica 2013. Univerzitet Crne Gore, 2. Vodić kroz EUROPASS. Nacionalni Europass centar: Ministarstvo prosvjete Crne Gore, www.europasscrnagora.me, Izdavač Ministarstvo prosvjete 2016. Septembar 2016	0,5 0,5
4.5	Objavljeni popularno stručni članak – do 0,1 1. Perazić, M., Sadašnji sistem obrazovanja je prevaziđen, Efikasnost pristupanja EU i unapredjenje regionalne konkurentnosti, Izdavač Bussines Info Group, Beograd CIP Katalogizacija biblioteke Srbije, Beograd 339.92(4-672EU - 497)(047.53)...ISBN 978-86-89139-10-5, str. 42-43	0,1
4.6.	OSTALA DOKUMENTOVANA STRUČNA DJELATNOST PREMA PROCJENI STRUČNIH KOMISIJA – do 20 bodova 1. Strategija razvoja stručnog obrazovanja u Crnoj Gori 2015-2020 2015-2020. Izdavač Ministarstvo prosvjete i sporta Podgorica 2014 Radna grupa za izradu Strategija razvoja stručnog obrazovanja (2015-2020). 2. Strategija cjeloživotne karijerne orijentacije (2016-2020), Podgorica, jun 2016, godine., Ministarstvo prosvjete Podgorica 2016 3. Sjever Crne Gore - Strategija razvoja stručnog obrazovanja 2011-2014. Izdavač Ministarstvo prosvjete i sporta Podgorica 2011 redakcija: Duško Rajković...Mladen Perazić itd.	20

1. Strategija cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore za period 2012-2014. Dokument je urađjen u okviru Tempus projekta "Razvoj cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore", Dellco, projekat br. 511382-TEMPUS -1-2010-1XM-TEMPUS - SMHES. Podgorica 2013, Univerzitet Crne Gore.

- Predsjednik je Komiteta ISME/TK 005 - Upravljanje ljudskim resursima Instituta za standardizaciju Crne Gore
- Član radne grupe za izradu dokumenta Okvir nacionalnih kvalifikacija u okviru radne grupe Ministarstva nauke i prosvete Crne Gore.
- Član radne grupe za izradu Strategije za razvoj i implementaciju dokumenta Okvir nacionalnih kvalifikacija u okviru radne grupe Ministarstva nauke i prosvete Crne Gore.
- Član radne grupe za izradu Nacrta Zakona o nacionalnom okviru kvalifikacija.
- Član radne grupe za izradu Pravilnika o priznavanju inostranih sertifikata.
- Član radne grupe za izradu Strategije za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju.
- Član radne grupe za izradu nacrta dokumenta Plan obrazovanja odraslih za period 2010-2014. Godine
- Član radne grupe za izradu Strategije za razvoj stručnog obrazovanje (2010-2014).
- Bio je član radne grupe za izradu Nacionalne klasifikacije zanimanja
- Bio je član radne grupe za izradu Strategije za razvoj i finansiranje visokog obrazovanja.
- Član Savjeta za stručno obrazovanje 2009-2011
- Član Savjeta za kvalifikacije 2011- i dalje
- Član Sektorske komisije za ekonomiju i pravo 2011
- Član Sektorske komisije za obrazovanje
- Član Nacionalno koordinacionog tijela za karijernu orijentaciju
- Član radne grupe za pregovaranje sa EU i to za poglavlje 25 Nauka i istraživanje i poglavlje 26 Obrazovanje i kultura.
- U toku zadnjih deset godina koordinirao organizaciju oko 500 edukativnih aktivnosti (seminara, okruglih stolova, radionica, prezentacija itd.) www.pkcg.org na kojima je učestvovalo oko 20 000 učesnika.

III OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Mladen Perazić je pohađao osnovnu i srednju školu u Podgorici. Dobitnik je diplome Luča za 12 godina odličnog uspjeha u toku školovanja.

Diplomirao 1992. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, Univerziteta Crne Gore nakon čega završio Postdiplomske studije „Preduzetnička ekonomija“ na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, gdje je i magistrirao 1996. godine sa temom „Ekonomski odnosi Evropskih zajednica i Crne Gore“. Odbranio je doktorsku disertaciju pod nazivom: „Reforma obrazovanja u funkciji razvoja ljudskih resursa u Crnoj Gori“ na Univerzitetu „Singidunum“ u Beogradu.

Usavršavao je znanje na prestižnim institucijama i univerzitetima u zemlji i inostranstvu. (University of Sussex, Institute of Contemporary European Studies, Brajton, Velika Britanija, University of Vienna, Institute for European Affairs, Beč Austrija, University of Oslo, Norveška, International Institute of Management Nicosia, Kipar).

Na Univerzitetu Mediteran 30.08.2013. godine, godine je izabran je u zvanje docenta na predmetima: Upravljanje ljudskim resursima, Integrirane marketinške komunikacije i ponašanje potrošača.

Na osnovi analiziranih podataka različitih stepena obrazovanja, može se zaključiti da dr Mladen Perazić ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju CG, za izbor u akademsko zvanje vanrednog profesora.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu biografije kandidata docenta dr Mladena Perazića kao i priložene bibliografije može se zaključiti da je naučnoistraživačka oblast kandidata bogata kako po sadržaju tako i po aktuelnosti tema koje obrađuje. Analizom naučno-istraživačke djelatnosti uočava se da je kolega Perazić u predhodnom petogodišnjem periodu objavio kao autor i kuaotor preko 20 radova. Naučno-istraživački opus docent dr Mladen Perazić obuhvata niz značajnih, stručno relevantnih i u naučnom smislu inovativnih radova, objavljenih u uglednim nacionalnim i međunarodnim časopisim. Pored toga, obiluju i učešćem kandidatana međunarodnim konferencijama i skupovima. Dr Mladen Perazić je izvršio nekoliko recenzija radova koji su se bavili problematikom ljudskih resursa, marketinških komunikacija i ponašanja potrošača. Na osnovu analize svih objavljenih radova, može se zaključiti da kandidat dr Mladen Perazić, u pogledu naučnoistraživačkog rada ispunjava

uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora.

Od brojnih radova navedenih u bibliografiji koju je kandidat priložio uz konkursni materijal, ovde ćemo ukratko prikazati radove koja, po našoj oceni, najbolje ilustruju njegova naučna interesovanja. Naučno-istraživački rad kandidata dr Mladena Perazića je bogat po sadržaju i aktuelnošću tema kojima se bavi.

U fokusu naučnog interesovanja dr Mladena Perazića su **razvoj i upravljanje ljudskim resursima**, obrazovanje kadrova i unapređenje znanja ljudskih potencijala. Obrazovanje kadrova kojima se bavi kandidat ima veoma veliku ulogu u marketingu kojim se unapređuje kvalitet organizacija i njihovi odnosi sa javnostima.

Pored navedenog, posebno bih istakla sljedeće radove kolege Perazića:

- 1) **Perazić, M. Social and Ethical Aspect of Woman Education in Montenegro, MISED, september 17-18 2015. Montenegrin International Conference of Entrepreneurial Development, University of Montenegro, Faculty of Economics, ISBN978-86-80133-72-0, str 148-160**

Prema autoru rada, socijalne, političke, pravne, etičke i druge vrijednosne norme su podložne promjenama u socio-kulturnom okruženju i vremenu. On navodi da su proces obrazovanja i socijalizacija osnova za formiranje osnovnih etičkih vrijednosti, stavova i normi o rodnim ulogama i značaju položaja jedinki u jednom društvu. Ako obrazovanje unapređuje znanja, vještine, kompetencije i prihod, onda sigurno utiče i na raspodjelu prihoda a samim tim i na položaj žena na tržištu rada i u društvu u cjelini. Kolega Perazić u radu ističe da su žene u Crnoj Gori zastupljene sa 50,6 % u ukupnom stanovništvu, pa otuda i važnost adekvatnog obrazovanja ovog dijela populacije. Stoga imaju ključni značaj za razvoj ljudskih resursa a samim tim i nacionalne privrede i kreiranju društva koje uči, i ekonomije znanja.

U fokusu ovog rada je težnja da ukaže na značaj i uticaj emancipacije žena u našem još uvijek tradicionalnom i patrijahalnom društvu s ciljem prepoznavanja značaja obrazovanja kao jednog od bitnih faktora njihovog društvenog i poslovnog uspjeha i ličnog razvoja. U radu se prikazuje prostorni, vremenski i društveni okvir razvoja obrazovanja žena u Crnoj Gori, dajući širu sliku o trendu razvoja unapređenja položaja žena na ovim prostorima.

- 2) **Mladen Perazić Visoko obrazovanje u funkciji razvoja kadrova - percepcija poslodavaca o kvalitetu znanja i vještina svršenih studenata. Regionalna konferencija, april 2017.god. Budva, Crna Gora, Jačanje kompetencija visoko rukovodnog kadra u državnoj administraciji ZBIRKA RADOVA, str. 62-76**

U radu dr Perazić ističe značaj nivoa obrazovanja kao ključni faktor razvoja jedne zemlje. On navodi da procesi globalizacije, ekonomskih i političkih integracija, impliciraju promjene u načinu poslovanja, a razvoj novih znanja i vještina, razvoj visokog obrazovanja, kao i prihvatanje ideje cjeloživotnog učenja kao osnove za dalji razvoj društva u cjelini. U tom smislu je veoma važan proces reforme obrazovnog sistema. On treba koncipirati da, između ostalog, omogući sticanje znanja, vještina i kompetencija koje bi bile upotrebljive u svakodnevnom ličnom i profesionalnom životu. On u radu ističe da je uslov za kvalitetnu radnu snagu razvijen obrazovni sistem, povezan sa okruženjem, što podrazumijeva učešće svih društvenih aktera, spremnih da učestvuju u obrazovnim i socijalnim procesima.

Socijalni partneri prate stanje na tržištu rada u cilju davanja odgovarajućih sugestija obrazovnom sistemu u cilju poboljšanja obrazovne ponude, i cijelog obrazovnog sistema, kao suštinske osnove unapređenja i razvoja kadrova države. U radu su prikazani rezultati ankete o percepciji privrednika o kvalitetu znanja i vještina lica sa stečenim visokim obrazovanjem crnogorskih institucija visokog obrazovanja.

Na osnovu svega izloženog, ističem da kandidat docent dr Mladen Perazić, u pogledu naučnoistraživačkog rada, zadovoljava uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora na Univerzitetu "Mediteran" Podgorica.

STRUČNI RAD

Kvalitetan i značajan naučnoistraživački rad docent dr Mladena Perazića rezultirao je bogatim stručnim iskustvom čime je dokazao sposobnost praktične implementacije teorijskih znanja, a koje je posebno došlo do izražaja u izradi brojnih projekata daveđenih u okviru peragoške djelatnosti. Analizom sadržine stručne djelatnostim zapaža se da se kandidat bavio velikim brojem projekata nacionalnog i lokalnog karaktera koji su imali u fokusu problematiku obrazovanja i razvoja ljudskih resursa. Iz priložene biografije kandidata se vidi da je dr Mladen Perazić tokom svoje profesionalne karijere organizovao niz seminara, konferencija i kurseva u PKCG. Takođe je učestvovao u velikom broju međunarodnih projekata gdje je obavljao je poslove koordinatora u ime PKCG, a učestvovao je u izradi više sistemskih zakona u Crnoj Gori iz oblasti obrazovanja, kao i brojnih podzakonskih akata i strateških dokumenata (posebo tačka: 4.6). Član je redakcije časopisa Glasnik YU ISSN 03050-2340-3i recenzent međunarodnog časopisa Agriculture and Forestry ISSN 0554-5579, Časopis se indeksira u sledećim bazama podataka (po abecednom redu): (by alphabetical order): AGRICOLA, AGRIS, CAB Abstracts, CAB Direct, CABI full text, COBISS, CrossRef, DOI, DOAJ, Directory of Research Journal Indexing (DRJI), Directory Indexing of International Research Journals, EBSCO (currently included in EDS EBSCO Discovery Service), Elektronische Zeitschriftenbibliothek EZB (Electronic Journals Library), Genamics JournalSeek, Global impact factor (GIF), Google Scholar, HathiTrust, Index Copernicus, International Scientific Indexing (ISI), Israel Union List of Electronic Journals (ULE), J-Gate, JournalRate (Academic journal search tool), Journals Impact factor (JIF) by Global Society for Scientific Research (GSSR), KoBSON, MALMAD, National Agricultural

Library – USA, ProQuest, Research bible, RoMEO, Regional Information Center for Science and Technology (RiCeST) – Iran, Rubriq database, The Open University Library, The Rudjer Bošković Institute Library, Ulrichsweb, Universal Impact Factor, WorldCat, XML, Zeitschriftendatenbank (ZDB), Zoological Record of the Thomson Reuters [Thomson Reuters Master journal list].

Dr Mladen Perazić je član brojnih stručnih tijela na nacionalnom nivou. Dr Mladen Perazić je član je radnih grupa za pregovaranje sa EU i to za poglavlje 25 Nauka i istraživanje i poglavlje 26 Obrazovanje i kultura.

Predsjednik je Komiteta ISME/TK 005 - Upravljanje ljudskim resursima Instituta za standardizaciju Crne Gore Komiteta. Imajući u vidu sve ove aktivnosti kandidata na planu njegovog stručnog rada moguće sa zadovoljstvom konstatujemo da u pogledu pedagoške djelatnosti kandidat ispunjava sve tražene uslove za izbor u zvanje vanredni profesor.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat dr Mladen Perazić se od 2000. godine bavi predavačkim djelatnostima i to kako u nevladinom sektoru tako i u državnom i privrednom sektoru. Kolega Perazić je predavač na Univerzitetu Mediteran od 2012 godine, na predmetima Upravljanje ljudskim resursima, Ponašanje potrošača i integrisane marketinške komunikacije. Od 2017. godine je predavač na predmetu Upravljanje ljudskim resursima.

Kao predavač na Fakultetu za poslovne studije MBS na programima dodiplomskih i poslijediplomskih studija, te kao mentor i član komisija projekata, prema ocjenama studenata i mišljenju njegove matične ustanove kolega Perazić zadovoljava najviše standarde i kriterije pedagoškog rada. Njegova predavanja na drugim obrazovnim institucijama obrazovanja odraslih (Uprava za kadrove, nevladin sektor itd.) svjedoče kako je riječ o nastavniku čiji se pedagoški doprinos ne zaustavlja u okviru njegove domicilne institucije. Dugogodišnje iskustvo u pedagoškom radu, kao i uspješno vođenje nastave i mentoriranje studentskih projekata i radova, kvalifikuju ga u potpunosti za napredovanje u zvanju. Na postdiplomskom studiju je bio mentor i član velikog broja komisija (kod magisterija i specijalizacija - 2 magistarskih i 14 specijalističkih radova, a na dodiplomskom studiju - 24 diplomska rada). U evaluacijama studenata ocijenjen je najvišim ocjenama.

Takođe, učestvovao je na mnogim konferencijama, okruglim stolovima, radionicama, simpozijumima i kursevima.

IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNO: RADOVI I BODOVI

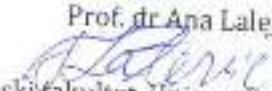
Djelatnost	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu
1. Naučno istraživački rad		17+8		50
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška djelatnost		2		7
4. Stručna djelatnost		8		22,1
Ukupno				79,1

V. MIŠLJENJE

Na osnovu priložene radne biografije, konkursnog materijala i analize dokumentacije koja je vrednovana u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta »Mediteran« u Podgorici, zaključujem da kandidat dr Mladen Perazić posjeduje bogato iskustvo u oblasti stručnog, naučno-istraživačkog i pedagoškog rada. Zaključuje se da je u izvještajnom period kandidat Perazić ostvario zavidne naučno-istraživačke rezultate, te istovremeno stekao i potvrdio kvalitetno pedagoško i stručno iskustvo, o čemu svjedoče priloženi originalni i kvalitetni naučni radovi, kao i druge reference.

Uzimajući u obzir navedene činjenice, smatram da dr Mladen Perazić ispunjava predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta »Mediteran« u Podgorici. Imajući u vidu kvalitetne i veoma zapažene rezultate koje je kandidat postigao u naučno-istraživačkom, stručnom i nastavno-pedagoškom radu, s **osobitim zadovoljstvom predlažem da se dr Mladen Perazić izabere u akademsko zvanje vanrednog profesora** za oblast: *Upravljanje ljudskim resursima*.

U Podgorici, 06.07.2018.

Prof. dr Ana Lalević Filipović

Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore

39/18
06.07. 8

UNIVERZITET MEDITERAN "PODGORICA
NAUČNO - NASTAVNOM VIJEĆU FAKULTETA ZA POSLOVNE STUDIJE „MONTENEGRO
BUSINESS SCHOOL" UNIVERZITETA "MEDITERAN"
PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, broj R-1095/2-18 od 03.05.2018. godine imenovan sam za člana recenzentske komisije za izbor dr Mladena Perazića u akademsko zvanje vanrednog profesora za oblast: Upravljanje ljudski resursima, na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro business school“ Univerziteta Mediteran Podgorica.

Na raspisani konkurs za izbor u zvanje vanrednog profesora, objavljenom u dnevnim listovima „Pobjeda“ i „Dan“ 09.03. 2018. godine podnijeli su dokumentaciju dva kandidata: docent dr Mladen Perazić i prof. dr Dragana Labović. Na osnovu dostavljene dokumentacije i podnesenih bibliografskih podataka kandidata, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, podnosim sjedeći:

IZVJEŠTAJ

I PODACI O KANDIDATU

A. docent dr Mladen Perazić

A. OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Kandidat, docent dr Mladen Perazić rođen je 02. 11. 1969. godine u Podgorici, gdje je završio osnovnu i srednju školu (dobitnik Luče) i Ekonomski fakultet Univerziteta Crne Gore-diplomirao 1992. godine. Iste godine se zaposlio u Duvanskom kombinatu a.d. Podgorica. Postdiplomske studije „Preduzetnička ekonomija“ je završio na Ekonomskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore sa prosječnom ocjenom 9,09. Magistrirao je 1996. godine temom „Ekonomski odnosi evropskih zajednica i Crne Gore“ kod mentora prof. dr Oskara Kovača. Paralelno je sa univerzitetskom gradio stručnu i profesionalnu karijeru u Duvanskom kombinatu Podgorica od 1992 do 2003. kada prelazi u Privrednu komoru Crne Gore na poslovima rukovodioca Sektora za obrazovanje, gdje se i sada nalazi. Doktorsku disertaciju pod nazivom: „Reforma obrazovanja u funkciji razvoja ljudskih resursa u Crnoj Gori“, (mentorka prof. dr Radmila Živković) odbranio je 2011. godine na Univerzitetu „Singidunum“ u Beogradu. Na Univerzitetu Mediteran je 30.08.2013. godine izabran za docenta.

A. RADNO ISKUSTVO

U Duvanskom kombinatu Podgorica radio je od 1992 do 2003. godine, u početku kao savjetnik u sektoru spoljne trgovine, a nakon toga osam godina kao samostalni savjetnik u sektoru za marketing.

Od 2003. do danas, dr Mladen Perazić radi kao rukovodilac Sektora za obrazovanje u Privrednoj komori Crne Gore. Kandidat Perazić je tokom profesionalne karijere učestvovao u organizaciji brojnih seminara, konferencija i kurseva u PKCG, među kojima se ističu koordinatoski poslovi na projektima: CARDS/Partners Program, TEMPUS DEBUT, TEMPUS Delco itd.

Član je Savjeta za kvalifikacije Crne Gore, Savjeta za nacionalno partnerstvo za preduzetničko učenje, Komiteta za upravljanje ljudskim resursima Instituta za standardizaciju Crne Gore.

Bio je angažovan kao predavač iz oblasti ljudskih resursa u Upravi za kadrove Crne Gore i od strane nacionalnih i međunarodnih organizacija, kao što su Akademska trening fondacija iz Holandije, BSC Centar Bar, Instituta za medije itd.

Predsjednik je tehničkog komiteta ISME/TK 005 - Upravljanje ljudskim resursima Instituta za standardizaciju Crne Gore i član radnih grupa za pregovaranje sa EU: 25 za poglavlje Nauka i istraživanje i 26 za poglavlje Obrazovanje i kultura, kao i Savjeta za kvalifikacije i sektorske komisije za obrazovanje.

Kandidat je na Univerzitetu Mediteran od 2012. godine, a u dopunskom radnom odnosu kao predavač u zvanju docenta od 2013. do 2016. za predmete: Upravljanje ljudskim resursima, Integrisane marketinške komunikacije i Ponašanje potrošača. Od 2016 predavač je za predmet Upravljanje ljudskim resursima.

A. STRUČNO USAVRŠAVANJE:

Kandidat je učestvovao na velikom broju naučnih konferencija u zemlji i inostranstvu, a takodje je obavio više studijskih posjeta na institucijama i univerzitetima u inostranstvu u cilju usavršavanja (University of Sussex, Institute of Contemporary European Studies, Brajton, Velika Britanija, University of Vienna, Institute for European Affairs, Beč, Austrija, University of Oslo, Norveška, International Institute of Management Nicosia, Kipar).

Docent dr Perazić je bio uključen u projekte kao medijski ekspert u OEBS-u, zatim u se usavršavao u renomiranoj međunarodnoj medijskoj kući poput BBC, kao i u Norveškoj „Mediji“, gdje je boravio na jednomjesečnoj obuci iz te oblasti.

B. Vanredni profesor dr Dragana Labović

B. OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Kandidatkinja vanredni prof. dr Labović Dragana rođena je 15.11.1969. godine u Čačku, gdje je završila osnovnu i srednju ekonomsku školu, a diplomirala na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Nišu, 2001. godine. Na istom fakultetu, na smjeru „Računovodstvo i revizija“ pod mentorstvom prof. dr Blagoja Novičevića 2007.g. je odbranila magistarski rad na temu „Izrada i testiranje prihvatljivosti poslovnog budžeta“.

Od početka juna 1995 do kraja aprila 2007 godine radila je u privatnom preduzeću „DSD EUROLINE“ Beograd,pj. Čačak, na finansijsko-računovodstvenim poslovima,a od 28 juna 2003.na rukovodećim poslovima finansija i računovodstva.

Doktorsku disertaciju pod nazivom „Revizija strukture i komponenti kapitala akcionarskog društva“ odbranila 2010. godine na Fakultetu za industrijski menadžment - Union Univerzitet u Beogradu,a mentor je bio prof.dr Petar Bojović.

U svom dosadašnjem radnom angažmanu dr Labović je bila angažovana kao predavač na nekoliko univerziteta,tj. fakulteta u Republici Srbiji,kao i na Fakultetu za poslovnu ekonomiju-Bar u Crnoj Gori. Ima diplomu o stečenom zvanju „Ovlašćeni računovođa“ od 28.06.2003. a imenovana je za sudskog vještaka 06.07.2011.-uža specijalnosti: Finansije,računovodstvo,revizija. Međutim, u biografiji nijesu navedeni stručna djelatnost kandidatkinje i studijski boravci , pa se zbog oskudnosti dokumentacije ne može u potpunosti sagledati,tj. analizirati njena stručna djelatnost.

B. PODACI O PROFESIONALNOJ KARIJERI I IZBORIMA U ZVANJE

Kandidatkinja Labović je radni angažman počela 01.06.1996. godine u privatnoj preduzeću „DSD EUROLINE“ Beograd,pj. Čačak, na finansijsko računovodstvenim poslovima. U periodu od 2007-2008. godine radila je na Visokoj poslovnoj školi Čačak, kao saradnik na predmetima „Menadžment računovodstvo“, „Poreska i carinska politika“, Monetame i javne finansije“. Od 2008-2010. godine, je angažovana kao asistent na predmetima „Fiskalna ekonomija“, „Menadžment računovodstva“ na Visokoj školi za poslovnu ekonomiju i preduzetništvo u Beogradu. Od 16.04.2010. godine, dr Labović je zaposlena na ALFA UNIVERZITET-u u Beogradu, u svojstvu docenta za užu naučnu oblast „Finansije“ i“. Na Fakultetu za trgovinu i bankarstvo, Beograd od septembra 2010.godine nalazi se na poziciji rukovodilac studijskog programa-revizija i računovodstvo. 2014. Godine. Odlukom Senata ALFA UNIVERZITET-u u Beogradu izabrana je u zvanje vanredni profesor za užu naučnu oblast „Računovodstvo i revizija“ i „Finansije“.Angažovana je na predmetima:poslovno finansije,osnove računovodstvo, finansijsko računovodstvo, upravljačko računovodstvo, računovodstvo u trgovini, revizija i kontrola. Kandidatkinja Labović je od oktobra 2015. godine angažovana na izvođenju nastave na Visokoj tehničkoj školi strukovnih studija Čačak. Od kraja septembra 2017. godine izvodi nastavu na Fakultetu za poslovnu ekonomiju – Bar,a krajem marta te iste godine angažovana je na stručno-konsultantskim poslovima u Upravi za kadrove Crne Gore.

II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE KANDIDATA

A.Kandidat dr Perazić je osim detaljne biografije, dostavio klasifikacionu bibliografiju sa pratećom dokumentacijom u skladu sa Mjerilima za izbor u akademsko zvanje Univerziteta « Mediteran », koja omogućava detaljno sticanje uvida u naučno-istraživački, pedagoški i stručni rad.

B.Kandidatkinja dr Labović je pored biografije, dostavila i određenu klasifikacionu bibliografiju sa pratećom dokumentacijom za sticanje uvida u naučno-istraživački i pedagoški rad iz koje se vidi da je vanredni prof. dr Dragana Labović ostvarila zavidno pedagoško iskustvo i akademsku karijeru. Kroz radnu biografiju evidentno preovladavaju oblasti finansij, računovodstva i revizije, a u tom kontekstu su i naučno-istraživački radovi, odnosno djelatnost kandidatkinje. Međutim, nije u potpunosti dostavila dokumentaciju u skladu sa važećim Mjerilima za izbor u akademsko zvanje do roka pisanja i podnošenja recenzije, kako bi se imao uvid i za oblast Upravljanje ljudskim resursima. Preciznije, recenzentu nije stavljena na uvid dokumentacija usklađena sa pravilima koja se na Univerzitetu « Mediteran » zahtijevaju da bi se izvršilo vrednovanje dokumentacije i pisanje adekvatnog izvještaja, pa nijesu stvorene formalno-pravne pretpostavke da se ide dalje u proceduru pisanja izveštaja za izbor u akademsko zvanje kandidatkinje Dragane Labović.

Analizom postojeće dokumentacije jasno se vidi da kandidatkinja Labović nema naučno-istraživačkih radova iz oblasti upravljanja ljudskim resursima i sl. Nema dokumentacije tj. popisa aktivnosti koja se odnose na stručnu djelatnost, tako da ni u tom dijelu ne ispunjava uslov za izbor u zvanje za oblast-Upravljanje ljudskim resursima. Pedagoški i naučno-stručni angažman očigledno nije bio usmjeren na oblast upravljanja ljudskim resursima za koji je ovdje Labović konkurisala. I pored impozantne dokumentacije o citiranosti kandidatkinje nedostaje dokumentacija o broju mentorstava na nivoima studija na kojim predaje, što je takođe nedostatak njenih pedagoških referenci. No, uprkos tome u pogledu pedagoške osposobljenosti, koleginica Labović nesumnjivo ima ostvaren nivo odgovarajućih kompetencija, ali nekompatibilan sa predmetnom oblašću za koji je raspisan konkurs.

Nakon analize dostavljene dokumentacije kandidatkinje zaključak je da ne ispunjava uslove jer njen dostignuti nivo naučnoistraživačke i pedagoške djelatnosti ne proizilazi iz oblasti - Upravljanje ljudskim resursima, za koju je raspisan konkurs. Stručna djelatnost koleginice u tom kontekstu Labović je veoma oskudna, iako je jedan od bitnih elemenata za izbor u više akademsko zvanje. Dakle, ovaj kriterijum nije zadovoljen.

U navedenom kontekstu, u daljem dijelu izvještaja će se dati ocjena aktivnosti samo kandidata docenta dr Mladena Perazića, koji ispunja konkursne uslove, odnosno detaljni popis radova, njihovo vrijednovanje, kao i ostalih aktivnosti za izbor u zvanje vanrednog profesora za oblast Upravljanje ljudskim resursima.

II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

Kandidat dr Mladen Perazić je u prijavi dao podatke o svojoj naučno-istraživačkoj, pedagoškoj i stručnoj djelatnosti. U tabelama koje slijede dat je prikaz radova, njihovo vrednovanje, kao i vrednovanje ostalih aktivnosti za izbor u zvanje vanrednog profesora. U tabelama koje slijede dat je prikaz radova, njihovo vrijednovanje, kao i vrednovanje ostalih aktivnosti za izbor u zvanje vanrednog profesora, pri čemu nije uzeto u obzir ono što je vrednovano za izbor u zvanje docenta.

PREGLED RADOVA I BODOVA

NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST		
1.	MONOGRAFIJE	
1.1.	Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas – do 7 bodova	
	1. Perazić Mladen, Monografska publikacija – "Školjski proces i reforma visokog obrazovanja u Crnoj Gori", CIP – Katalogizacija u publikaciji, Narodna biblioteka Srbije, Beograd 17.024.31497.26). 378 [497.16] – Grafopis 2013, ISBN 978-86-85165-13-9, A) Obrazovanje – reforma- Crna Gora B) visokoškolsko obrazovanje – Crna Gora C) RRS SP-Id 199104011	7
1.2.	Radovi objavljeni u časopisima Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka – do 7 bodova	
	1. Pavličić Nevenka., Perazić Mladen, Đurić-Jažić Dragana., Knežević Miroslav "Engineering education in the field of civil engineering", Journal of Applied Engineering Science, 2016, vol. 12, br. 1, ISSN 1451-4117 http://www.engineering-science.rs/about-journal , str. 11-18	2,5
	2. Žugić Jelena, Geyović I., Perazić Mladen "Strategic Approach to the Promotion of Protected Areas", Agriculture & Forestry, Vol 61, Issue 3, 2015 Podgorica, str. 87-100	3,5
	3. Žugić Jelena., Perazić Mladen, Konatar A., [2017] "Impact of export plant products in branding of the country", Agriculture and Forestry 2017, Vol. 63 Issue 2, DOI: 10.17707/AgricF063.2.10 str 121-130	3,5
1.2.3.	Radovi objavljeni u domaćim časopisima – do 1,5 bodova	
	1. Perazić Mladen, „Dvastruki sistem obrazovanja“, Glasnik broj 1. januar 2018. ISSN 0306-2340-3, str. 62-64	1
	2. Perazić Mladen, „Podjave 25: Nauka i istraživanje“, Evropski puls, elektronski mjesečnik za evropske integracije broj 113 februar 2015 ISSN 1800-7578, str. 12-14	1
1.3	RADOVI NA KONGRESIMA, SIMPOZIJUMIMA I SEMINARIMA do 2 boda Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari	
	1. Perazić, Mladen, Pavličić Nevenka, Đurić-Jažić Dragana, (2013), „Efektivno učenje u funkciji razvoja ekonomije znanja“ – Zbornik radova XVIII Internacionalni naučni skup SM 2013, Strategijski menadžment i sistemi podrške odlučivanju u strategijskom menadžmentu, Subotica: Ekonomski fakultet Subotica, 987-86-7233-129-9 str. 506-521	2
	2. Perazić, Mladen, Pavličić Nevenka, (2014), „Razvoj ljudskih resursa u funkciji ekonomske efikasnosti“, – Zbornik apstrakata radova XIX Internacionalni naučni skup SM 2014, Strategijski menadžment i sistemi podrške odlučivanju u strategijskom menadžmentu, Subotica: Ekonomski fakultet Subotica ISBN 867233328-4 str. 122	2
	3. Perazić, Mladen "Social and Ethical Aspect of Woman Education in Montenegro", MICEE, september 17-18 2015, Montenegrin International Conference of Entrepreneurial Development, University of Montenegro, Faculty of Economics, ISBN 978-86-80133-72-0, str 148-160	
	4. Perazić Mladen, Pavličić Nevenka, Knežević Miroslav, "Ostvarenje rodne ravnopravnosti u obrazovanju u građevinarstvu u Crnoj Gori", 5. Internacionalni naučno-stručni skup Građevinarstvo – nauka i praksa, GNP 2016, Željak 7-11, mart 2016, ISBN 978-86-82707-	2

	30-1 str.1773-1780	2
	5. Perazić Mladen, Žugić Jelena, "Učestvo žena u Crnogorskom obrazovanju", Regionalna naučno - stručna i biznis Konferencija Učestvo i menadžment: država, preduzeće, preduzetnik, Zbornik radova 2015. Beograd, http://www.limnecorp.rs/draft-zbornik-radova.html , ISBN 978-86-80194-03-8 str. 30-27	2
	6. Perazić Mladen, "Visoko obrazovanje u funkciji razvoja kadrova – percepcija poslodavaca o kvalitetu znanja i vještina svršenih studenata", Regionalna konferencija, april 2017.god. Budva, Crna Gora, Jačanje kompetencija visoko rukovodnog kadra u državnoj administraciji ZBIRKA RADOVA Izdavači: Uprava za kadrove, Štampanje ove publikacije stručno i finansijski su podržale Regionalna škola za državnu upravu - ReSPA i Hans Seidel Stiftung / fondacija ISBN 978-86-85819-53-7, COBISS.CG-ID 35735824, str. 62-76	2
1.3.	DOMAĆI KONGRESI, SIMPOZIJUMI, SEMINARI do 1 bod	
1.3.2.	1. Perazić Mladen, „Globalizacija obrazovanja u ICT okruženju” – Naučni skup -CANU 2014. Naučni skupovi CANU knjiga 132, Društvene nauke, knjiga 48, Podgorica 2015 ISBN 978-86-7215-167-5 COBISS.CG-ID 28166828 str. 331-345	1
	2. Dr Nevenka Pavličić, dr Mladen Perazić, dr Jelena Žugić, "Uticaj porodice na ponašanje korisnika obrazovanih usluga prilikom izbora ustanova visokog obrazovanja", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, ISBN 978-86-85791-12-3, str. 71-78	0,5
	3. Dr Jelena Žugić, vanredni profesor, dr Mladen Perazić, docent, dr Nevenka Pavličić "Brandiranje visokoškolskih ustanova putem integriranih marketing komunikacija", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, ISBN 978-86-85791-12-3, str. 52-60	0,5
	4. Dr Mladen Perazić, docent, Dr Jelena Žugić, vanredni profesor, dr Nevenka Pavličić "Uloga integriranih marketinških komunikacija u razvoju obrazovanja odraslih u Crnoj Gori", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – 10 godina obnove nezavisnosti, 5-7 jul 2016, Petrovac Crna Gora, ISBN 978-86-85791-12-3, COBISS.CG-ID 30770960, str. 35-43	0,5
	5. Dr Mladen Perazić, docent, "Stručno obrazovanje pomjeri privrede", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – novi trendovi u obrazovanju, 3-5 jul 2017, Budva, Crna Gora, ISBN 978-86-7795-053-7, str. 48-60	1
	RECENZIRANJE	
	Radova koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka – do 2 boda	
1.5.	1. Jovanović M., Joksimović M., Kačelan I., Despotović A. (2017) "Consumer attitudes to organic foods: Evidence from Montenegrin market", Agriculture and Forestry, 63 (1): 223-234, DOI:10.17707/AgricultForest.63.1.26	2
1.5.3	2. Simenova A., Gjosević D., Herceg S., Martinovska-Stojković A. (2017): "Sensitivity of agrifood sector to the financial crisis: Empirical evidence from a Balkan country", Agriculture and Forestry, 63 (4): 175-190, DOI:10.17707/AgricultForest.63.4.19	2
	3. Despotović A., Joksimović M., Jovanović M. (2016): "Socio-economic development requirements for agrotourism in Montenegro", Agriculture and Forestry, 62 (4): 277-286, DOI: 10.17707/AgricultForest.62.4.38	2
	4. Knežević S. and Jovanović M. (2016): "Economic development of agriculture in Montenegro in the period from 1878-1914", Agriculture and Forestry, 62 (1): 383-390, DOI: 10.17707/AgricultForest.62.1.40	2
	5. Despotović A. (2016): "Influence of education on depopulation of village", Agriculture and Forestry, 62 (3): 151-163, DOI:10.17707/AgricultForest.62.3.73	2
	6. Jovanović M. (2016): "Empirical analysis of income changes impact on food consumption expenditure", Agriculture and Forestry, 62 (3): 47-54, DOI:10.17707/AgricultForest.62.3.04	2
	7. Despotović A., Joksimović M. and Jovanović M. (2016): "Regional demographic problems and their impact on the development of agriculture in Montenegro", Agriculture and Forestry, 62 (1): 391-402, DOI: 10.17707/AgricultForest.62.1.41	2
	8. Despotović A., Joksimović M. and Jovanović M. (2015): "Socio-demographic characteristics of female population in rural areas of Montenegro", Agriculture & Forestry, Vol. 61 Issue 3: 175-181	2
	9. Noureddin Dricevich, Luigi Sisto, Onofrio Iorizzo and Maurizio Raeli (2015): Alumni network and peer learning: Experience of Mediterranean agronomic Institute of Bari, Agriculture & Forestry, Vol. 61, Issue 3: 239-249	2

--	--	--

Značajniji radovi u skladu sa kriterijumima iz Mjerila za izbor u akademska zvanja su u bibliografiji zapisani pod rednim brojevima 1.1.4. je knjiga studijskog karaktera Bolonjski proces i reforma visokog obrazovanja u Crnoj Gori, u kojoj je dat pregled sistema visokog obrazovanja i prijedlozi za njegovo unaprijedjenje. Zatim radovi pod 1.3. prezentirani na međunarodnim kongresima, simpozijumima i seminarima, tj. stručnim skupovima, koji potenciraju značaj razvoja ljudskih resursa i potrebe za unaprijedjenjem sistema obrazovanja u cilju daljeg razvoja nacionalne ekonomije.

2. PEDAGOŠKA DJELATNOST		
3.2.1.	Priručnici iječniid iekstikoni iedati kod nas- do 2 boda	
	1. Priručnik: Nacionalni okvir kvalifikacija u Crnoj Gori, Bošković D., Čabarkapa S., Kosović R., Perazić M., Radulović V., Izdavač: Ministarstvo prosvjete Crne Gore, 2016.	1
	2. Priručnik za organizatora/ku praktičnog obrazovanja, Bošković D., Bogićević Z., Perazić M., Milić V., Maroš A., Raičković M., Nenezić M., Vukićević D., Balk R., Izdavač: JU CENTAR ZA STRUČNO OSBAŽIVANJE 2017.	1
3.4.	Mentorstvo	
3.4.2.	Na posdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija)	
	2 magistarskih i 14 specijalističkih radova (2x2+ 14x1)	18
3.4.3.	Na dodiplomskom studiju	
	24 diplomski rada	12
3.5.	Predavač na Univerzitetu Mediteran, Uprave za kadrove, BSC Bar, CKNVO, Centra za građevno obrazovanje i Instituta za medije	5
4. STRUČNA DJELATNOST		
4.3.	Stručni članak – do 1 bod	
	1. Torino proces Crna Gora novembar 2012Izveštaj o Torino procesu za Crnu Goru za 2012 (Pregled sistema stručnog obrazovanja i osposobljanja) pripremljen su Ministarstvo prosvjete i sporta, Centar za stručno obrazovanje, Privredna komora Crne Gore, Unija poslodavaca Crne Gore, Zavod za zapošljavanje Crne Gore i MONSTAT. Radna grupa: Zora Bogićević, Mladen Perazić et.	1
4.4.	Objavljeni prikazi, Izveštaji, ekspertize – do 0,5 bodova	
	1. Komparativna analiza zakonodavstva iz obrazovanje odraslih u Austriji, Belgiji, Danskoj, Španiji i Crnoj Gori. Autori i članovi projektnog tima: Lb Hemington, An Huts, Nadia Patras,	

	Veranika Niže, Mladenka Tešić, prof. dr. Mira Vukčević, dr. Mladen Perazić, Biserka Mišević, Ljiljana Garić, Dušan Bošković, Vesna Radulović, Jasmina Djukić, Ana Dragutinović, Tatjana Knežević, Emilija Habrenović. Dokument je urađen u okviru Tempus projekta "Razvoj cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore", Delica, projekat br. 5113R2-TEMPUS -1-2010-1XM-TEMPUS -SMHE, Podgorica 2013, Univerzitet Crne Gore, knjiga studijskog karaktera/monografija izdata kod nas 2. Vodič kroz EUROPASS. Izdavač Ministarstvo prosvjete 2016 Zora Bagićević, Mladen Perazić et al. Septembar 2016 Objavljeni popularno stručni članak – do 0,1 1. Sadašnji sistem obrazovanja je prevaziđen, Mladen Perazić, Efikasnost pristupanja EU i unapređenje regionalne konkurentnosti, Izdavač Business Info Group, Beograd CIP Katalogizacija biblioteke Srbije, Beograd 339.92(4-67)(U – 49.7)(047.53)...ISBN 978-86-89129-10-5 str. 42-43	0,5 0,5 0,1
4.5. 4.6.	OSTALA DOKUMENTOVANA STRUČNA DJELATNOST PREMA PROCJENI STRUČNIH KOMISIJA – do 20 bodova 1. Strategija razvoja stručnog obrazovanja u Crnoj Gori 2015-2020, 2015-2020, Izdavač Ministarstvo prosvjete i sporta Podgorica 2014 Radna grupa za izradu Strategija razvoja stručnog obrazovanja (2015-2020): Nataša Savićević, Mladen Perazić itd. 2. Strategija cjeloživotne karijerne orijentacije (2016-2020), Podgorica, Jun 2016. godine, Radna grupa: Veljko Iomić, Ministarstvo prosvjete, predsjednik Radne grupe: Zora Bagićević, Ministarstvo prosvjete, član: Branka Kankaraš, Ministarstvo prosvjete, član: Milica Pajović, Ministarstvo prosvjete, član: Senja Vukčević, Ministarstvo rada i socijalnog staranja, član: Jelena Knežević, Centar za stručno obrazovanje, član: Vidovica Kačelan, Zavod za školstvo, član: Dr. Uglješa Janković, Univerzitet Crne Gore, Jevrosima Pejović, Zavod za zapošljavanje Crne Gore, član: Adina Balota, JU Stručna medicinska škola Podgorica, član: Ana Maras, Uruje poslodavaca Crne Gore, član: dr. Mladen Perazić, Privredna komora Crne Gore, član: Ministarstvo prosvjete Podgorica 2016 3. Sjever Crne Gore – Strategija razvoja stručnog obrazovanja 2011-2014, Izdavač Ministarstvo prosvjete i sporta Podgorica 2011 redakcija: Duška Bajković, Mladen Perazić itd. 4. Strategija cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore za period 2012-2014. Autori i članovi projektnog tima: prof. dr. Mira Vukčević, prof. dr. Mitro Mišević, dr. Mladen Perazić, Biserka Mišević, Ljiljana Garić, Dušan Bošković, Vesna Radulović, Jasmina Djukić, Ana Dragutinović, Tatjana Knežević, Emilija Habrenović. Dokument je urađen u okviru Tempus projekta "Razvoj cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore", Delica, projekat br. 5113R2-TEMPUS -1-2010-1XM-TEMPUS -SMHE, Podgorica 2013, Univerzitet Crne Gore, knjiga studijskog karaktera/monografija izdata kod nas Predsjednik je Komiteta SME/TK 005 i Upravljanje ljudskim resursima Instituta za standardizaciju Crne Gore. Član radne grupe za izradu dokumenta Okvir nacionalnih kvalifikacija u okviru radne grupe Ministarstva nauke i prosvjete Crne Gore. Član radne grupe za izradu Strategije za razvoj i implementaciju dokumenta Okvir nacionalnih kvalifikacija u okviru radne grupe Ministarstva nauke i prosvjete Crne Gore. Član radne grupe za izradu Nacrta Zakona o nacionalnom okviru kvalifikacija. Član radne grupe za izradu Pravilnika o priznavanju inostranih sertifikata. Član radne grupe za izradu Strategije za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju.	20

Član radne grupe za izradu nacrtu dokumenta Plan obrazovanja udruženih za period 2010-2014. godine Član radne grupe za izradu Strategije za razvoj stručnog obrazovanja (2010-2014). Član radne grupe za Nacionalne klasifikacije zanimanja Član radne grupe za izradu Strategije za razvoj i finansiranje visokog obrazovanja. Član Savjeta za stručno obrazovanje 2009-2011 Član Savjeta za kvalifikacije 2011- i dalje Član Sektorske komisije za ekonomiju i pravo Član Sektorske komisije za obrazovanje Član Nacionalno koordinacionog tijela za karijernu orijentaciju U toku zadnjih deset godina koordinirao organizaciju oko 500 edukativnih aktivnosti (seminara, okruglih stolova, radionica, prezentacija itd.) www.pkog.org na kojima je učestvovalo oko 20 000 učesnika.	
---	--

III OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Mladen Perazić je stekao temeljno obrazovanje iz oblasti upravljanja ljudskim resursima u teoriji i praksi. Nakon što je diplomirao na Ekonomskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore 1992. godine je upisao i postdiplomske studije, te magistrirao 1996. godine, kod prof. dr Oskara Kovača. Doktorsku disertaciju pod nazivom: „Reforma obrazovanja u funkciji razvoja ljudskih resursa u Crnoj Gori“, kod mentorke prof. dr Radmila Živković, odbranio je 2011. godine na Univerzitetu „Singidunum“ u Beogradu. Na osnovu ranije prezentiranih podataka obrazovanja i uspješne dvoipodecenijeske karijere u privredi i institucijama, nesporno je kao i u pogledu stepena obrazovanja da docent dr Mladen Perazić ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore i propise sadržane u Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Mediterran“ za izbor u akademsko zvanje vanrednog profesora za oblast Upravljanje ljudskim resursima.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na bazi sagledavanja Klasifikacione biografije i objavljenih radova nedvosmisleno se može utvrditi da je kandidat naučno-istraživačku djelatnost, pa i značajan dio svog opusa usmjerio upravo na oblast za koje se bira u zvanje i za koju je raspisan oglas. Na osnovu analize svih objavljenih radova, može se zaključiti da kandidat docent dr Mladen Perazić, u pogledu naučnoistraživačkog rada ispunjava uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora.

Predmet njegovog interesovanja su uglavnom teme i problemi u oblasti upravljanja ljudskim resursima. Kandidat je autor većeg broja naučnih i stručnih radova koji su objavljeni u međunarodnim i domaćim časopisima. U svom naučno-istraživačkom radu kandidat je logički i analitički preispitivao teorijske i vrijednosne sudove, implementirao teorijska saznanja i prezentirao rezultate istraživanja iz bogate prakse, te objašnjavao složene i savremene fenomene iz oblasti obrazovanja ljudskih resursa. U svom naučnom radu kandidat je kritički tumačio stanja i pojave, koje su predmet njegovog istraživanja. Jasno koncipirana istraživanja, precizirana problematika, adekvatan izbor metoda i tehnika istraživanja, omogućili su i definisanje rješenja i predlaganje preporuka, pogotovo za unaprijedjenje razvoja obrazovanja i usavršavanje radne snage nacionalne ekonomije.

Generalno, naučno-istraživački rad docenta dr Mladena Perazića pokazuje implementaciju savremenih rješenja u predlaganju kreiranja odgovarajućih koncepta

usavršavanja ljudskih resursa i unapredjenja obrazovnog sistema u skladu sa aktuelnim trendovima. Međutim, naučno-istraživački rad kandidata docenta dr Mladena Perazića je raznovrstan po sadržaju i aktuelnošću tema i iz oblasti marketinga i odnosa s javnostima, često ih dovodeći u usku vezu sa ljudskim resursima, što je njegova naučna preokupacija.

Radovi su mu objavljeni u kvalitetnim naučnim publikacijama i časopisima. U naučnom opusu kandidata posebno bih izdvojio dva rada:

1. **M. Perazić, Monografska publikacija – "Bolonjski process i reforma visokog obrazovanja u Crnoj Gori", CIP – Katalogizacija u publikaciji, Narodna biblioteka Srbije, Beograd 37.014.3(497.16), 378 (497.16) – Grafopak 2013, ISBN 978-86-85165-13-9. A) Obrazovanje – reforma- Crna Gora B) visokoškolsko obrazovanje – Crna Gora COBISS.SR-Id 199104012 240689**

Prema autoru rada, temeljna reforma cjelokupnog obrazovnog sistema je preduslov unaprijeđenja i razvoja ljudskih resursa Crne Gore. Suočavanje sa postojećim stanjem bilo je praćeno i analizom iskustava obrazovnih sistema razvijenih zemalja Evrope. Shodno tome, reforma obrazovanja, posebno visokog obrazovanja, imala je za zadatak da, između ostalog, omogući sticanje znanja, vještina i kompetencija koje bi bile upotrebljive u svakodnevnom ličnom i profesionalnom životu. Takođe važan aspekt reforme je i stimulisanje mogućnosti izbora usklađenih sa potrebama, interesovanjima i mogućnostima pojedinca, povećanje transparentnosti kao i mogućnost uporedivosti cijelog procesa sa procesima u Evropi, prije svega kroz određivanje jasnih i mjerljivih standarda i podsticaj i promociju razvoja koncepta cjeloživotnog učenja, u cilju stvaranja ekonomije znanja.

Kandidat navodi da je u tom smislu, Crna Gora još 2003. godine ušla u Bolonjski proces, s ciljem kompletne reforme visokog obrazovanja shodno trendovima u razvoju visokog obrazovanja u Evropskoj uniji. Kako autor ističe privrednici Evrope nezadovoljni kvalitetom znanja završenih studenata po starom sistemu, istakli su preko vlada članica EU potrebu za promjenama u sistemu visokog obrazovanja i inicirali sveobuhvatnu reformu jer je dotadašnji neefikasn sistem pružao više teorijskih znanja, a manje praktičnih i upotrebljivih za poslodavca. Zato su privrednici tražili povezivanje nastavnih programa sa potrebama privrede i tržišta rada, povećanje efikasnosti studiranja, manje odustajanja, skraćivanje godina provedenih na studijama (u regionu prosjek studiranja je bio 7-8 godina) i efikasnije iskorištavanje finansija u visokom obrazovanju. Perazić zaključuje da visoko obrazovanje utiče na ekonomiju prvenstveno kroz rast produktivnosti preko razvoja humanog kapitala, a veća obrazovanost stanovništva je povezana i sa manjim troškovima u drugim javnim sektorima.

Ova Perazićeva monografija krana je njegovog dosadašnjeg teoretskog rada ali i napora da poslije višdecenijskog formalnog, neformalnog i informalnog obrazovanja pojavi i u naučnoj javnosti s korisnim naučnim dijelom.

6. dr Mladen Perazić, docent, "Stručno obrazovanje po mjeri privrede", Zbornik radova sa Konferencije: Obrazovanje u Crnoj Gori – novi trendovi u obrazovanju, 3-5 jul 2017, Budva, Crna Gora, Organizator: Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore i Upravom za kadrove uz podršku Predstavništva Hanns Seidel Fondacije za Srbiju i Crnu Goru, Izdavač: Centar za stručno obrazovanje, Podgorica, ISBN 978-86-7796-053-7, COBISS.CG-ID 30770960 str. 48-60

U ovom radu autor ističe da je za razvoj stručnog obrazovanja od velike važnosti partnerstvo svih aktera u društvenom sistemu a naročito privrede. Navodi da je uloga socijalnih partnera značajna da podstiču dalji razvoj znanja i vještina, da koriste ta znanja i motivišu sve zainteresovane strane u tom pravcu. Stručno obrazovanje je posebno značajno za Crnu Goru imajući u vidu strukturnu nezaposlenost u Crnoj Gori. U radu je predstavljeno istraživanje o percepciji reforme stručnog obrazovanja u Crnoj Gori realizovano u cilju dobijanja informacija sa tržišta rada koje bi pomoglo obrazovnom sistemu u daljoj reformi stručnog obrazovanja. Kao dobar pragmatik kandidat vješto koristi istraživanje u funkciji privrede, povezujući teoriju i praksu, što je odlika uspješnih istraživača.

STRUČNI RAD

Pored brojnih i značajnih naučno-istraživačkih radova, kao i nesumnjivih predavačkih i pedagoških sposobnosti, afirmaciji kolege Perazića znatno je doprinio i njegov stručni rad, koji se manifestuje kroz učešće i realizaciju brojnih projekata vezanih za pitanja razvoja ljudskih resursa i obrazovnog sistema naše zemlje. Kandidat je takođe aktivno uključen i u rad profesionalnih organizacija i udruženja od čega se posebno izdvaja njegovo angažovanje u Institutu za standardizaciju Crne Gore. Docent dr Mladen Perazić aktivno sarađuje, kao konsultant, sa više privrednih društava kao i sa profesionalnim asocijacijama i državnim institucijama koje se bave razvojem ljudskih resursa. Učestvovao je u organizaciji brojnih međunarodnih i domaćih konferencija, seminara i obrazovanih aktivnosti, a bio je i recezent je više stručnih radova.

Dr Mladen Perazić je član je Savjeta za kvalifikacije, Sektorske komisije za obrazovanje, Savjeta za nacionalno partnerstvo za preduzetničko učenje Direkcije za mala i srednja preduzeća, a predsjednik je Komiteta za upravljanje ljudskim resursima Instituta za standardizaciju Crne Gore. Takođe bio angažovan kao medijski ekspert u projektima priznatih međunarodnih organizacija kao što su OEBS, BBC itd.

Kandidat Perazić ima značajno i reprezentativno stručno iskustvo i svojim stručnim referencama ispunjava i ovaj uslov za izbor u veće zvanje.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne osposobljenosti, kandidat docent dr Mladen Perazić ima dokazano iskustvo, i to u svojstvu predavača na više predmeta i više nivoa studija na Univerzitetu Mediteran, predavača Uprave za kadrove i Instituta za medije, kao i predavača na mnogim edukativnim skupovima, konferencijama, simpozijumima i kursovima.

Bio je mentor kod brojnih studentskih radova i član većeg broja komisija za njihove odbrane. Odlično je ocijenjen i u studentskim anketama, što ga, takođe preporučuje za napredovanje u zvanju

VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNO: RADOVI I BODOVI

Djelatnost	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu
1. Naučno istraživački rad		17+8		50
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška djelatnost		2		37
4. Stručna djelatnost		8		22,1
Ukupno				109,1

V MIŠLENJE

Na osnovu detaljne analize priloženog konkursnog materijala, nedvosmisleno se može zaključiti da docent dr Mladen Perazić ima odgovarajući naučno-istraživački rad, bogato i reprezentativno stručno iskustvo i uspješan pedagoški rad.

Smatram da kandidat docent dr Mladen Perazić ispunjava uslove iz Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta "Mediteran" u Podgorici. Kandidat Perazić je ne samo potvrdio nego i unaprijedio pedagoški rad i u novom izvještajnom periodu njegove kvalitetne reference zadovoljavaju uslove i u naučno-istraživačkom i stručnom aspektu. Zato, predlažem Senatu Univerziteta "Mediteran" da Mladena Perazića, docenta na Fakultetu za poslovne studije, Univerziteta Mediteran izabere u zvanje vanredni profesor za naučnu oblast: Upravljanje ljudskim resursima.

Vanredni profesor dr Velizar Sredanović
Fakultet za poslovne studije
Univerziteta Mediteran Podgorica

NAUČNO - NASTAVNOM VIJEĆU FAKULTETA ZA POSLOVNE STUDIJE
„MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL“

i
SENATU UNIVERZITETA „MEDITERAN“ PODGORICA

477/18
07.07. 8
Odlukom Senata Univerziteta Mediteran broj R-1096/2-18 od 03.05.2018. godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko zvanje (sva zvanja) jednog nastavnika na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business School“ na naučnu oblast „Računovodstvo i revizija“.

Na javni konkurs za radno mjesto nastavnika/ce za naučnu oblast „Računovodstvo i revizija“ prijavila su se dva kandidata i to:

1. dr Zoran Todorović, vandredni profesor i
2. dr Dragana Labović, vanredni profesor.

Detaljnim pregledom dostavljene dokumentacije, analizom prezentiranih naučnih radova, projekata i ostalih priloga, a u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta Mediteran Podgorica, podnosim sledeći

IZVJEŠTAJ

1 – OSNOVNI PODACI O KANDIDATIMA

A – Kandidat dr Zoran Todorović

Dr Zoran Todorović rođen je rođen je 5. aprila 1958. godine u Podgorici. Srednju školu (gimnaziju) je završio u Podgorici sa odličnim uspehom 1977. godine. Nakon toga upisuje Ekonomski fakultet u Podgorici koji je završio u roku od četiri godine, tj. 1981. sa prosječnom ocjenom 8,62 i ocjenom 10 na diplomskom radu (naziv rada: *Statistička analiza turističkog prometa u Crnoj Gori u periodu 1965. – 1980.*)

Nakon skoro devet godina, u 32 godini života kandidat je završio magistarske studije na Ekonomskom fakultetu u Beogradu 1990. godine na smeru Međunarodna ekonomija kada je odbranio magistarski rad pod nazivom *"Komparativne prednosti poljoprivrede i šumarstva Crne Gore"* kod mentora prof. dr Ljubiše Adamovića. Doktorsku disertaciju pod nazivom *"Potreba i mogućnosti korišćenja računovodstvenih standarda u Jugoslaviji"* kandidat je odbranio na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 2001. godine kod mentora prof dr Marka Petrovića.

Kandidat govori engleski i služi se italijanskim jezikom. On je izuzetno aktivan kao član redakcija dva domaća časopisa i to: Računovodstva i revizija - časopisa Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore i Expertus Forensic koje izdaje Udruženje sudskih vještaka Crne Gore, gdje je ujedno i zamenik glavnog urednika.

Kandidat Todorović je poslovnu karijeru započeo u SOUR-u „Industrialimport“ - RO Spoljnja trgovina u Podgorici, gde je obavio pripravnčki staž. Nakon toga je postavljen na radno mjesto referenta i višeg referenta za ekonomsko finansijske poslove, a nešto kasnije i na mesto direktora Agencije za računovodstveno finansijske usluge, gde je radio do 1995. godine. Od 1995. do 2002.

godine kandidat radi na mjestu Generalnog sekretara u Savezu računovođa i revizora Crne Gore, a od 2002. do 2006 u Institutu računovođa i revizora Crne Gore. Od 2006 do 2008. obavlja poslove Izvršnog direktora Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore, a od 2008. do 2011. obavlja poslove direktora i glavnog urednika izdavačke delatnosti i konsaltinga u Institutu računovođa i revizora Crne Gore. Od 2011. do 2014. godine radi kao ovlašćeni revizor u DOO „Raciomont“, Kolašin a od 2014. do danas radi kao izvršni direktor DOO „Auditing-Mont“ Podgorica - Društvu za reviziju, procjenjivanje, vještačenje i usluge konsaltinga.

Kandidat poseduje značajno akademsko i nastavno iskustvo. Predavao je na Univerzitetu Crne Gore na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, Visokoj školi za menadžment u Podgorici, Fakultetu za turizam i hotelijerstvo u Kotoru, Fakultetu za pomorstvo u Kotoru. Pored toga, držao je nastavu i ispite i na par privatnih fakulteta, kao što su: Fakultete za biznis i turizam u Budvi, Fakultet za poslovni menadžment u Baru i trenutno na Univerzitetu Mediteran u Podgorici – na Montenegro Business School (MBS) - Fakultetu za poslovne studije i MTS (Fakultetu za turizam).

Na Univerzitetu „Mediteran“ biran je 2013. godine u zvanje vanrednog profesora na predmetima: Računovodstvo, revizija, standardi MRS/MSFI i Kodeks profesionalne etike računovođa i revizora. Od 2014. godine zaposlen je u dopunskom radnom odnosu na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business School“ gde izvodi nastavu na osnovnim studijama na predmetima: Finansijsko računovodstvo, Upravljačko računovodstvo i Bankarsko poslovanje. Pored osnovnih, kandidat izvodi nastavu i na postdiplomskim studijama na predmetima: Standardi finansijskog izveštavanja (primjena MRS/MSFI), Kodeks profesionalne etike računovođa i revizora i Strategijsko upravljačko računovodstvo. Na doktorskim studijama predaje predmet: Napredne teme teorije i analize bilansa i korporativnog izveštavanja. Konačno, na Fakultetu za turizam MTS u Baru i Podgorici kandidat je angažovan za predmet Računovodstvo.

B – Kandidat dr Dragana Labović

Dr Dragana Labović rođena je 15.11.1969. godine u Čačku, gde je završila osnovnu i srednju ekonomsku školu. Kandidat je završila Ekonomski fakultet u Nišu sa navršene 32 godine diplomiravši 17.12.2001. godine sa temom „Cena kapitala kao kriterijum efikasnosti investicionih ulaganja“. Nakon tri godine, 2004. godine upisuje magistarske studije na istom fakultetu, gde je magistrirala 15.11.2007. godine sa temom „Izrada i testiranje prihvatljivosti poslovnog budžeta“ kod prof. dr Blagoja Novičevića.

U roku od 2 godine i četiri meseca kandidat uspeva da prijavi, završi i odbrani doktorsku disertaciju (odbranjena 11.03.2010. godine) na Fakultetu za industrijski menadžment u Kruševcu – Union univerziteta u Beogradu. Tema doktorske disertacije je bila „Revizija strukture i komponenti kapitala akcionarskog društva“ kod mentora dr Petra Bojovića.

Poslovna karijera kandidata je započeta sredinom 1995. godine kada se zaposlila u privatnom preduzeću DSD Euroline Beograd, poslovna jedinica Čačak. Kandidat je radila na finansijsko-računovodstvenim poslovima a od sredini 2003. godine i na mestu rukovodioca sektora finansija i računovodstva, sve do 2007. godine kada napušta kompaniju.

U periodu od 06.09.2007. do 01.10.2008. godine kandidat je bila zaposlena na Visokoj poslovnoj školi Čačak kao saradnika na predmetima „Menadžment računovodstva“, „Poreska i carinska politika“ i „Monetarne i javne finansije“.

U periodu od 01.10.2008. do 15.04.2010. godine kandidat je bila zaposlena na Visokoj školi za poslovnu ekonomiju i preduzetništvo u Beogradu. Radila je kao asistent na predmetima „Fiskalna ekonomija“ i „Menadžment računovodstva“.

Od 16.04.2010. godine kandidatkinja je prešla na Alfa Univerzitet u Beogradu, prvo kao docent, a od 2014. godine i kao vanredni profesor zča užu naučnu oblasti „Finansijske“ i „Računovodstvo i revizija“. Kandidat je bila i rukovodilac studijskog programa „Revizija i računovodstvo“. Držala je nastavu i ispite iz sledećih predmeta: Poslovne finansijske, Osnove računovodstva, Finansijsko računovodstvo, Upravljačko računovodstvo, Računovodstvo u trgovini, Revizija i kontrola, itd. Bila je angažovana i kao mentor na doktorskim studijama.

Od 19.10.2015. godine kandidat je bila zaposlena na Visokoj školi tehničkih strukovnih studija u Čačku na predmetima „Osnovi ekonomije“, „Finansijski menadžment“, „Marketing“, „Poslovna komunikacija“ i „Upravljanje ljudskim resursima“. Od 31.03.2017. godine angažovana je u Upravi za kadrove Crne Gore na stručno-konsultatskim poslovima u Sektoru za obuku i razvoj kadrova, gde predaje na seminarima „Poslovna komunikacija“ i „Poslovna korespondencija“. Pored toga, od 16.09.2017. godine kandidat je angažovana i na Fakultetu za poslovnu ekonomiju u Baru na osnovnim studijama na predmetu „Finansijska tržišta i berzansko poslovanje“.

Pored pomenutog, kandidat poseduje stručno zvanje „ovlašćeni računovođa“, koje je stekla jod 2003. godine. Od 2011. godine imenovana je i za sudskog veštaka za užu specijalizaciju Finansijske, računovodstvo i revizija. Poseduje ECDL start sertifikac i JISA.

II – KLASIFIKACIJA RADOVA KANDIDATA

Napomena: U pogledu dostavljenih radova moramo konstatovati kako je samo jedan od dva prijavljena kandidata – dr Zoran Todorović dostavio spisak objavljenih radova u adekvatnoj formi saglasno Mjerilima za izbor u akademska zvanja Univerziteta. Drugi kandidat – dr Dragana Labović je u svojoj prijavi dostavila spisak radova saglasno srpskih standardima za ocenu rezultata naučno-istraživačkog rada. Od momenta podnošenja prijave do dana pisanja ovog referata recenzent nije dobio spisak bibliografskih jedinica, saglasno minimalnim akademskim standardima i u pristojnoj tehničkoj formi. Recenzent je više puta uputio zahtev dekanatu i pravnoj službi da kandidat Labović prilagodi svoje radove. Obavešten sam da su oni tri puta kontaktirali kandidata. Kako ni nakon tri molbe kandidat Labović nije prilagodila spisak svojih radova saglasno Mjerilima Univerziteta Mediteran, u dalje razmatranje nijesmo uzeli njene radove.

U nastavku slijedi predled najvažnijih radova kandidata dr Zorana Todorovića:

REFERENCE KVANTITATIVNO (PRIJE IZBORA I U IZBORNOM PERIODU)

		Broj radova		Broj radova	
		Prije	U izb. Per.	Prije.	U izb. Per.
1. NAUČNO ISTRŽIVAČKA DJELATNOST			99		108,5
1.1	Monografije i knjige stručnog. karaktera		14		17
1.1.1.	Autorska naučna monografija izdata od strane međunarodnog izdavača				10
1.1.2	Autorska naučna monografija izdata kod nas				7
1.1.3	Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas		14		
1.2	Radovi objavljeni u časopisima i zbornicima		77		67,5
1.2.1	Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama		20		28

1.2.2	Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku			20
1.2.3	Radovi u zbornicima	57		19,5
1.3	Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima	8		24
1.3.1	Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari	6		24
1.3.2	Domaći kongresi, simpozijumi i seminari	2		

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST				
3.1	Udžbenik	35		40
3.1.1	Univerzitetski udžbenik u inostranstvu	2		11
3.1.2	Univerzitetski udžbenik kod nas			6
3.1.3	Korišćenje relevantnog inostranog udžbenika kod nas			5
3.1.4	Studijski priručnici i skripte	2		
3.2	Gostujući profesor	28		12
3.2.1	Gostujući profesor na domaćim univerzitetima			12
3.4	Mentorstvo			12
3.4.2	Na postdiplomskim studijama (specijalističke, magistarske)			10
3.4.3	Dodiplomske studije			2
3.5	Kvalitet pedagoškog rada	5		5

4. STRUČNA DJELATNOST				
4.1	Stručna knjiga	21		39
4.1.1	Stručna knjiga u inostranstvu			3
4.1.2	Stručna knjiga u zemlji			3
4.2	Urednik ili koeditor časopisa, knjige, recenz.	1		16
4.6	Ostala dokumentovana stručna djelatnost	20		20
5.	Ukupno	155		187,5

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON POSLJEDNJEG IZBORA

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Ref. Br. bod.	Za referencu	Za kandidata
1.1	Monografije	Do 20		17
1.1.1	Autorska naučna monografija izdata od strane renomiranog međunarodnog izdavača	Do 20	1	10
1	Todorović, Z. (2017) Assessment of the Value of the Duvan Kombinat Branch, Podgorica joint-stock company LAP LAMBERT - OMNISCRIPTUM, (German PEN Center O.H.G, Berlin, ISBN: 978-620-2-01276-8)		10	10
1.1.2	Autorska naučna monografija izdata kod nas	Do 10		10
1.4	Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas	Do 7		10
2.	Todorović, Z. (2014) Racio analiza: finansijsko-računovodstveni i revizijski aspekt, Univerzitet		7	7

	Mediterranean) ISBN: 978-9940-514-36-5, COBISS.CG-ID 25582352			
1.2 Radovi objavljeni u časopisima			67,5	67,5
1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama		Do 7	28	28
3.	Todorović, Z. (2014): Metodi i procesi revizije finansijskih izvještaja – Methods and processes of the audit of the Financial Statements MESTJE, 01.15, FBIM Transactions, Vol 2, pp 66-81, ISSN 2334-704x (Online); ISSN 2334-718x, (ERIH PLUS, Scilit, Road directory of open access scholar resources, Research Bib, OALIB, Cross Ref, Google Scholar, KOBSON, COBISS.SR, COBIS.SR)		5	5
4.	Todorović, Z. (2018): Green economics and indicators of sustainable and ecological development ABSTRACT, Economic Analysis-Ekonomski Institut Beograd, EA, str 1-19, ERIH PLUS, EBSCO, REPEC i ISSN 1821-2573, ISSN 2560-3949, M52. (LOCKSS i CLOCKSS)		5	5
5.	Todorović, Z. (2017): Accounting and audit in the digital era, Računovodstvo i revizija u digitalnoj eri, Economics & Economy, Vol 5, NO. 9-10, 70-78, (JEL Classification Q54, C44, Original Scientific Papers, UDC 33(51), Print edition ISSN 2336-9213, Web edition ISSN 2336-9221, COBISS.CG-ID 21910544)		5	5
6.	Todorović, Z., Vukoja, B., Knežević, M., Vukoja, A. (2017): Modeli i uticaj promjena pojedinih faktora na prijelomnu točku rentabilnosti str. 27-38, Poslovni consultant, godina IX, broj 70, okt-nov. FIN Consult, Tuzla, BiH, ISSN: 1986-5538, Poslovni consultant (Ebsco Publishing, Business Source Corporate, Business Source Corporate Plus i Business Source Complete), Tuzla		3	3
7.	Todorović, Z. (2018): Criteria for banking Basel Committee Basel III, Meste, Faculty of Business and Law, "Union – Nikola Tesla", University in Belgrade., FBIM Transactions (ERIH PLUS, Scilit, Road directory of open access scholar resources, Research Bib, OALIB, Cross Ref, Google Scholar, KOBSON, COBISS.SR COBIS.SR)		5	5
8.	Todorović, Z. (2018): Application of the ethics code and rules of professional conduct of accounts and auditors ABSTRACT, MEST Journal, MESTE JEL Category: H83, M41, M42, Belgrade, FBIM Transactions, (ERIH PLUS, Scilit, Road directory scholar resources, Research Bib, OALIB, Cross Ref, Google Scholar, KOBSON, COBISS.SR, COBIS.SR)		5	5
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		Do 4	8	20
9.	Todorović, Z. (2017): Primjena ZETA modela u mjerenju uspješnosti preduzeća, Računovodstvo, Savez računovođa i revizora Srbije godina LXI, br. 2, Beograd.		1	4
	Todorović, Z. (2014): Harmonizacija poreskog sistema			4

10	Crne Gore sa Direktivama EU, Institut za naučna istraživanja i razvoj, Ulcinj, Naučni bilten, br. 6, Google Scholar, str. 312-322, ISSN 1800-9794, COBISS.CG-ID 20683538			
11	Todorović, Z., Šehović, D. (2015): Poreski sistem Crne Gore usaglašen sa standardima Evropske Unije, Institut za naučna istraživanja i razvoj, Naučni Bilten, br. 7, Google Scholar resources Ulcinj, ISSN 2337-0521, ISSN 1800-9794, COBISS.CG-ID 20586256			4
12	Todorović, Z. (2018): ABC – Obračun troškova po aktivnostima, str. 114-131, X-th International scientific conference: „Innovation, education, research and science in function of global developments“, Google Scholar, Institut za naučna istraživanja i razvoj, Ulcinj, ISSN 1800-9794, ISSN 2337-0521, COBISS.CG-ID 20683538			4
13	Todorović, Z. (2017): Metodološki aspekti ekonomsko finansijskog vještačenja i procjene vrijednosti, str. 271-283 Drugi Kongres Udruženja sudskih vještaka Crne Gore, Budva.		1	4
1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima		Do 1,5	16,5	16,5
14	Todorović, Z. (2013): Primjena i obračun PDV-a u turističkoj djelatnosti CG u skladu sa najnovijim izmjenama Zakona o PDV-u, Računovodstvo i revizija, ISRCG, broj 5-6/2013, str. 23-29, Podgorica.		1,5	1,5
15	Todorović, Z. (2013): Obračun troškova po aktivnostima – primjena ABC sistema troškova u praksi, Računovodstvo i revizija, ISRCG, broj 5-6/2013, str. 40-52, Podgorica.		1,5	1,5
16	Todorović, Z. (2014): MRS-10 – Događaji nakon izvještajnog perioda, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 1-2/2014, str. 104-123, Podgorica.		1,5	1,5
17	Todorović, Z. (2014): Metode vrednovanja zaliha po nabavnoj vrijednosti kao i primjena načela sučeljavanja na zalihe u skladu sa MRS 2 - Zalihe, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 3-4/2014, str. 9-24, Podgorica.		1,5	1,5
18	Todorović, Z. (2014): Poslovne kombinacije u skladu sa MSFI 3 za računovodstvene svrhe za 2013. godinu, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 3-4/2014, str. 25-80, Podgorica.		1,5	1,5
19	Todorović, Z. (2014): MRS 36 – Umanjenje vrijednosti imovine, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 5-6/2014, str. 16-37, Podgorica.		1,5	1,5
20	Todorović, Z. (2015): Procjena vrijednosti u svrhu finansijskog izvještavanja, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 1-2/2015, str. 70-82, Podgorica.		1,5	1,5
21	Todorović, Z. (2015): Primjena procjene vrijednosti u specifičnim situacijama, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 5-6/2015, str. 18-27, Podgorica.		1,5	1,5
22	Todorović, Z. (2017): Odnos revizijskog odbora i korporativnog upravljanja u kontekstu nove računovodstvene regulative i zakonskih propisa Crne Gore, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 9 i 10/2017,		1,5	1,5

	str. 85-102, Podgorica.			
23	Todorović, Z. (2017): Revizijske procedure predviđanja neuspješnosti poslovanja i modeli predviđanja bankrota, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 11-12/2017, str. 136-149, Podgorica.		1,5	1,5
24	Todorović, Z. (2017): Revizijske procedure predviđanja neuspješnosti poslovanja i metodi predviđanja bankrota, XII Kongres računovođa i revizora Crne Gore, Bečići.		1,5	1,5
1.2.4. Radovi u zbornicima		Do 0,5	3	3
25	Todorović, Z. (2013): Zelena ekonomija u funkciji indikatora održivog ekološkog i ekonomskog razvoja, XI Međunarodna konferencija Održavanje i proizvodni inženjering, KODIP, Zbornik radova str. 363-373, ISBN 978-9940-527-33-4, COBIS.CG-ID 22392848, Budva.		0,5	0,5
26	Todorović, Z. (2014): Kriterijumi održivog razvoja i zaštite životne sredine, XXIX Naučno stručni skup Održavanje mašina i opreme 2014, Enterprise Asset Management, Beograd-Budva, str. 29-42, ISBN: 978-86-84231-41-5, COBISS.SR-ID 207972876		0,5	0,5
27	Todorović, Z. (2014): Komplementarni odnos turizma i održivog razvoja u Crnoj Gori, XII Međunarodna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering, KODIP 2014, str.203-211, ISBN 978-9940-527-35-8, COBIS.CG-ID 25103632, Budva		0,5	0,5
28	Todorović, Z. (2014): Adekvatna finansijska struktura preduzeća u funkciji sprečavanja kreditnog rizika str. 375-399, IX Kongres Računovođa i revizora Crne Gore, Bečići		0,5	0,5
29	Todorović, Z. (2015): Održivi razvoj i principi održivog razvoja u dokumentima Crne Gore, XL Naučno stručni skup, Održavanje mašina i opreme 2015, ISBN 978-86-84231-39-2, COBISS.SR-ID 215839244, Beograd - Budva.		0,5	0,5
30	Todorović, Z. (2015): Principi i indikatori održivog razvoja, XIII Međunarodna konferencija Održavanje i proizvodni inženjering, „KODIP – 2015“, str.147-161, Budva.		0,5	0,5
1.3 Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		Do 2	24	24
1.3.1 Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari		Do 2	24	24
31	Todorović, Z. (2014): The concept of sustainable Tourism as a competitive advantage Montenegro str. 661-677, 22 nd Biennial International Congress, Tourism & Hospitality 2014 – Trends in Tourism and Hospitality Management, ISSN 1848-4581, Congres Proceedings, Opatija.		2	2
32	Todorović, Z. (2015): Upravljanje poslovnim rizicima preduzeća, 46. Simpozijum „Računovodstvo i poslovne finansije u savremenim uslovima poslovanja“ Aktuelni problemi i perspektive računovodstva i finansija, str. 228-245, Zlatibor.		2	2
33	Todorović, Z. (2017): Analysis of the credit rating of the company" 13 jul Plantaže AD Podgorica" for the period from 2011 to 2014, International Scientific Conference on		2	2

	IT, Tourism, Economics, Management and Agriculture, Association of Economists and Managers of the Balkans, October 2017, ITFMA, Budapest Hungary str. 549-560, ISBN 978-86-80194-08-0, Budapest.			
34	Todorović, Z. (2017): Business decision in contemporary conditions of business –Third International scientific – Business Conference Leadership & Management: Integrated Politics of Research and Innovations LIMEN 2017, December 14, Belgrade, Serbia (532-544), ISBN 978-86-80194-09-7, COBISS SR-ID 256917772		2	2
35	Todorović, Z. (2017): Metodološki aspekt ekonomsko finansijskog vještačenja i procjene vrijednosti, str. 271-283 Budva, II Kongres udruženja sudskih vještaka, Budva.		2	2
36	Todorović, Z. (2013): Sprovođenje nadzora javne prakse i objelodanjivanja finansijskih izvještaja u funkciji kvaliteta finansijskog izvještavanja u Crnoj Gori str. 509-531, VIII Kongres računovođa i revizora Crne Gore, ISRCG, Bečići.		2	2
37	Todorović, Z. (2014): Adekvatna finansijska struktura preduzeća u funkciji sprečavanja kreditnog rizika, IX Kongres računovođa i revizora, ISRCG, Bečići.		2	2
38	Todorović, Z., Vukoja, B., Vukoja, A. (2017): Kvaliteta revizorskih dokaza i radna dokumentacija revizora, str. 93-100, University of East Sarajevo, Faculty of Mechanical Engineering, QUALITY FEST, Jahorina, RS, B&H, ISBN 978-99976-719-0-5, COBIS.RS-ID6852376, Sarajevo.		2	2
39	Todorović, Z. (2015): Uloga profesionalnog računovođe u funkciji unapređenja procesa menadžmenta str.357-380, X Kongres Računovođa i revizora Crne Gore, ISRCG, Bečići.		2	2
40	Todorović, Z. (2016): Procjena vrijednosti nematerijalne imovine u skladu sa MRS/MSFI,EVS i IVS standardima XI Kongres ISRCG, Bečići.		2	2
41	Todorović, Z. (2017): Revizijske procedure predviđanja neuspješnosti poslovanja i modeli predviđanja bankrota, XII Kongres računovođa i revizora Crne Gore, str. 394-415, Bečići.		2	2
42	Todorović, Z. (2017): Metodološki aspekti ekonomsko finansijskog vještačenja i procjene vrijednosti, str.271-283, II Kongres sudskih vještaka, Bečići.		2	2
	UKUPNO NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST		108,5	108,5

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Ref. Br.	Za referen	Za kandida
-------------------------	----------	------------	------------

		bod.	eu	ta
3.1.1. Univerzitetski udžbenik kod nas		Do 6	1	6
43.	Todorović, Z. (2018): Kodeks etike za profesionalne računovođe i revizore, Etička pravila, načela, principi i konceptualni okvir, Univerzitet Mediteran, Podgorica, ISBN: 978-9940-514-53-2, COSIB.CG-ID 35222288		1	6
3.1.2. Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas		Do 5	5	5
44.	Charls T. Horngren, George Foster, Srikanth M. Cost Accounting - Cost Accounting - A managerial emphasis - Datar Prentice hall, (2000), PRENTICE HALL Upper Saddle River, NJ 07458		2,5	2,5
45.	R. Libby, P.Libby, D.G. Shont, Financial Accounting, (1998) ISBN 0-07-115385-3		2,5	2,5
3.3.2. Gostujući profesor na domaćim univerzitetima		Do 4	12	12
46.	Pravni fakultet - Predavanje u školskoj 2012/2013 i 2013/2014 godini na predmetu Finansijske istrage na temu: "Finansijske istrage u računovodstvu i finansijskom izvještavanju".			
47.	Pravni fakultet - Predavanje u školskoj 2012/2013, na predmetu Finansijske pravo (Poresko i budžetsko pravo)			
48.	Pravni fakultet (Postdiplomske studije Poslovno pravni smjer Poresko i budžetsko pravo EU na temu: Primjena poreza na dodatu vrijednost u Crnoj Gori u skladu sa VI Direktivom EU, 2012. godina.			
3.4. Mentorstvo			12	12
3.4.2. Na postdiplomskim studijama (specijalističke i magistarske)		Do 2	10	10
49.	29 mentorstava na specijalističkim studijama - Fakultetu za poslovne studije 29x1=29			
3.4.3. Na dodiplomske studije		Do 0,5	2	2
50.	4 mentorstva na redovnim studijama - Fakulteta za poslovne studije 4 x 0,5 = 2			
3.5. Kvalitet pedagoškog rada		Do 5	5	5
UKUPNO PEDAGOŠKA DJELATNOST			40	40

4. STRUČNA DJELATNOST		Ref. Br. bod.	Za referencu	Za kandidata
4.1 Stručna knjiga			3	3
4.1.1 Stručna knjiga u inostranstvu		Do 6		
4.1.2 Stručna knjiga u zemlji		Do 3	3	3
51.	Priručnik za državnu revizorsku instituciju, II izmijenjeno i dopunjeno izdanje, „Finansijsko i upravljačko računovodstvo“, 2018.		3	3
4.2 Urednik ili koeditor časopisa, knjige i recenzije		Do 4	16	16
4.2.2. Urednik časopisa u zemlji		Do 4	16	16

52.	Član Redakcijskog odbora časopisa „Računovodstvo i revizija“, ISRRCG.		4	4
53.	Koeditor Izdavačkog savjeta sudskih vještaka u časopisu Expertus Forensis.		4	4
54.	Recenzent: Recenzija knjige Marije Janković, „Elektronsko osiguranje“, 2015, Univerzitet Mediteran, Podgorica, Podgorica, ISBN, COBISS.cg-ID		0,5	0,5
55.	Recenzent: Recenzija knjige Milana Dabovića „Budžetski sistem u Crnoj Gori – Komentar Zakona o budžetu“, Uprva za kadrove, Podgorica.		0,5	0,5
56.	Udruženje ekonomista i menadžera Balkana Udecom Beograd – član Uređivačkog odbora Zbornika, 2016, Beograd.		3	3
57.	Institut za naučna istraživanja Ulecinj – član Naučnog odbora, Međunarodne konferencije, Crna Gora, Montenegro.		1	1
58.	Univerzitet Singidunum – FINIZ – Beograd, član Naučnog odbora.		3	3
4.6 Ostala dokumentovana stručna djelatnost		Do 20	7	20
59.	Analiza UNDP (United Nations Development Programme) Title of Assignment: Consultant - Economist to provide support in development of the Single Project (Healts Education Justice), Capacity Development Programme for the Government of Montenegro november 2015.			
60.	Član Komisije za polaganje ispita kod DRI (Državna Revizorska Institucija) na predmetu Finansijsko i upravljačko računovodstvo.			
61.	Član Komisije za polaganje ispita za Stečajne upravnike pri Ministarstvu pravde, na predmetu Finansijsko računovodstvo i Međunarodni računovodstveni standardi.			
62.	Član Izdavačkog savjeta Udruženja sudskih vještaka, Zoran Todorović, sekretar.			
63.	Na II Kongresu Sudskih vještaka Crne Gore član Naučnog odbora Crne Gore za oblast Ekonomija.			
64.	Zamjenik Glavnog urednika za časopis Expertus Forensis, kod Udruženja sudskih vještaka.			
65.	Član Radne grupe za pripremu i vođenje pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za oblast pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 16 – Porezi (Odluka Vlade Crne Gore, sl. list CG br. 18/13 od 12.04.2013, 31/14 od 24.07.2014).			
UKUPNO STRUČNA DJELATNOST			39	39

III - OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Vanredni profesor dr Zoran Todorović poseduje odgovarajuće obrazovanje iz oblasti ekonomije, finansija, računovodstvu, revizije i menadžmenta. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Postdiplomske studije iz međunarodne ekonomije završio je na Ekonomskom fakultetu u Beogradu odbranivši magistarski rad 1990. godine iz oblasti međunarodne ekonomije. Doktorsku disertaciju „Potreba i mogućnosti korišćenja računovodstvenih standarda u Jugoslaviji“ uspješno je odbranio 2001. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Kandidat Todorović je obavio specijalizaciju na Bradfordu univerzitetu u Velikoj Britaniji. Kandidat ima određene praktične i teorijske rezultate u oblasti za koju se bira. Pri tome, napisao je više knjiga i naučnih članaka koji se direktno odnose na discipline za koje konkuriše za akademsko zvanje. Na osnovu navedenog se može konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja vanredni profesor dr Zoran Todorović ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju RCG, za izbor u akademsko zvanje redovnog profesora.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Kao što se može vidjeti iz klasifikacione bibliografije kandidata naučno-istraživački rad je prilično intenzivan i diversifikovan na više oblasti ekonomskih nauka. Najveći broj radova je fokusiran na oblast računovodstva i revizije, što su ujedno i područja naučnih disciplina za koje se kandidat bira. Pored toga, jedan deo radova je usmjeren ka području finansijske analize za koju možemo konstatovati da se nadovezuje na bazičnu oblast istraživanja kandidata. Konačno, postoji i jedan deo radova usmerenih ka širim područjima istraživanja u oblastima ekonomije, menadžmenta i međunarodnog poslovanja. Naučnoistraživački rad kandidata poseduje zadovoljavajući kvalitet. Struktura objavljenih radova je relativno solidno selektovana. Naravno, mora se primetiti da dominiraju radovi sa naučnih skupova (simpozijuma, kongresa i seminara) u odnosu na manji broj radova objavljenih u naučnim časopisima. Pregledom najvažnijih radova uočeno je da ih karakteriše primena relevantne naučne metodologije. Kandidat ima solidan stil pisanja koji odlikuju logičan tok misli, koncizno izražavanje ideja i rezultata istraživanja, kao i njihova verifikacija u korektno izvedenim zaključcima. Ukupna istraživanja sprovedena u radovima kandidata predstavljaju rezultat veoma ozbiljnog i studioznog naučnog i stručnog rada u oblastima finansija, računovodstva i revizije i kodeksa etike međunarodnog poslovanja i ekonomije. Rezultati istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenljivost. Na osnovu analize svih objavljenih radova, može se zaključiti da kandidat u pogledu naučnoistraživačkog rada u potpunosti ispunjava uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.

Brojni radovi kandidata predstavljaju uspješan pokušaj da se doprinese inovativnosti i usavršavanju znanja iz oblasti računovodstva, revizije i srodnih disciplina. Pored toga, mnogi od rezultata njegovih istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenljivost, posebno u Crnoj Gori. Uvažavajući prethodno navedene činjenice, kao i uvid u klasifikacionu biografiju kandidata, može se konstatovati kako je kandidat svoj naučno-istraživački rad fokusirao na oblasti za koje se bira u najviše nastavno zvanje.

Medu prezentiranim radovima kandidata dr Zorana Todorovića, posebnu pažnju zaslužuju slijedeći radovi, koje ću ukratko prezentirati i ocijeniti:

Knjiga „*Racio analiza finansijsko-računovodstveni i revizijski aspekt*“ (2015, ISBN 978-9940-514-36-5, Univerzitet Mediteran, Podgorica) predstavlja zanimljivo štivo posvećeno tematici analize najvažnijih finansijskih izveštaja (bilansa stanja i uspjeha) i oceni najvažnijih parametara likvidnosti i profitabilnosti preduzeća. Autor analizira i obrađuje racio brojeve kao dio analize finansijskih

izvještaja, sa posebnim fokusom na njihovu analizu u uslovima novih oblika organizovanja preduzeća. Kandidat s pravom ističe da racio analiza ukazuje na kompleksnost savremenog poslovanja preduzeća i njegovim aktivnostima. Finansijski racio brojevi su indikatori snage i slabosti preduzeća. Po pravilu oni se ne uzimaju bez ukrštanja s drugim indikatorima o uspješnosti poslovanja preduzeća. Jedan ili više racia mogu dovesti nekada do pogrešnih, ali u kombinaciji sa drugim modelima i pristupima mogu prikazati jasniju strukturu o preduzeću. Pored toga, ističe se kako ne postoji jedinstvena korektivna vrijednost za racio brojeve. Tumačenje visine racija, tj. da li je određeni racio prevelik, premali ili odgovarajući zavisi od perspektive analitičara i od konkurentne strategije preduzeća. Finansijski racio brojevi naglašavaju na važnosti, jedino kad se porede sa nekim standardom, kao što je trend u industriji.

Po svojoj koncepciji i organizaciji knjiga je analitički strukturirana od sagledavanja računovodstvenog aspekta racio analize, preko analiza finansijskih izvještaja i indikatora održivog razvoja (I dio), zatim revizijski aspekt racio analize, pa do informacione vrijednosti racia (II dio). U navedenoj strukturi su obrađene sve važne tematske celine, koje pomenutu knjigu čine kvalitetnom u oblasti u kojoj je zastupljena.

Knjiga „*Kodeks profesionalne etike za računovođe i revizore - etička pravila, načela, principi i konceptualni okvir*“ (2018, ISBN: 978-9940-514-53-2, Univerzitet Mediteran, Podgorica) predstavlja analizu skupa etičkih normi koje regulišu ponašanje profesije. U slučaju računovodstva i revizije kandidat polazi od sagledavanja Kodeksa profesionalne etike Međunarodne federacije računovođa. Etika je važna u računovodstvu zato što se od računovođa često zahteva da donose odluke koje imaju etičke implikacije. Kodeks nije jednostavan priručnik pragmatičnih tehnika poslovnog ponašanja, nego je to lista teorijsko praktičnih uputstava za onoga koji nastoji da ispravno i uspešno posluje i da profesionalno postupa, uzimajući u obzir potrebu za njegovim širokim znanjem i obrazovanjem, ali i moralnom izgrađenošću i kreativnošću. Kandidat je kroz Kodeks prikazao kako treba usmjeriti praksu zadovoljavajući neke osnovne realne norme. Knjiga je koncipirana tako da u potpunosti obuhvata prezentiranje sistemskog okvira kodeksa etike za profesionalne računovođe i revizore. Upravo odredbe ovih dokumenata doprinose upoznavanju etičkog imperativa koji određuje ispravnost poslovanja.

Knjiga se sastoji od šest djelova i to: Etika uopšte, Poslovna etika, Kodeks etike za profesionalne računovođe, Računovodstvo i etika, Etika u reviziji finansijskih izvještaja i AICPA – Američki Institut ovlašćenih javnih računovođa. Knjiga je koncipirana tako da u potpunosti obuhvata prezentiranje sistemskog okvira Kodeksa etike za profesionalne računovođe i revizore.

U prvom dijelu knjige kandidat razmatra opšta pitanja vezana za izučavanje etike, počev od filozofskog do ekonomskog i računovodstvenog ugla posmatranja. U drugom dijelu se govori o poslovnoj etici i njenoj primjeni: poslovne etika, etika i moral kod menadžera, etika u istraživanju marketinga, biznis etika i društvena odgovornost. Treći dio se odnosi na kodeks etike za profesionalne računovođe. Navedene su sljedeće cjeline: međunarodno udruženje računovođa, odbor za etiku, definicije iz kodeksa etike, kontroverze vezane za revizorsku profesiju, etičke norme i pravila profesionalnog ponašanja, četiri sile koje oblikuju etičko ponašanje, profesija i etika, ključna uloga etike u upražnavanju računovodstvene profesije, profesionalna etika revizije. Četvrti dio se odnosi na istraživanje računovodstvene etike. U njoj su sadržane sljedeće cjeline: računovodstvo kao profesija, računovodstvena etika i njena važnost u računovodstvenoj profesiji i knjigovodstvena etika. Peti dio se odnosi na etiku u reviziji finansijskih izvještaja. Šesti dio se odnosi na kodeks etike američkog institute ovlašćenih javnih računovođa. Poslije šeste glave slijede prilozi o pojedinim profesionalnim kodeksima etike. Knjiga je vrlo koncizna, kreativna i cjelovita. Posebno ističemo da predstavlja jedan od prvih pokušaja u regionu da se ovom pitanju posveti dužna pažnja.

U toku prošle 2017. godine kandidat je izdao monografiju međunarodnog značaja pod nazivom „*Assessment of the Value of the Duvan Kombinat Branch Podgorica joint-stock company*“, u izdanju LAP LAMBERT Academic Publishing Schallungsdiens Lange O.H.G, ISBN: 978-620-2-01276-8, Berlin). Svrha i cilj rada je promovisanje crnogorskog brenda duvanske industrije kao nematerijalne imovine, njegovo korišćenju u industrijske i naučnoistraživačke svrhe. U savremenom svijetu, svesni smo na žalost činjenice o porastu upotrebe duvanskih proizvoda, kao i velikim sredstvima i zaštiti od posljedica korišćenja istih. S obzirom da nematerijalna aktiva opredjeljuje potencijal rasta preduzeća i generiše najveći dio uvećane vrijednosti, investicije u nematerijalnu aktivu predstavljaju osnovni indikator vitaliteta preduzeća i ključni indikator njegove konkurentnosti. Odnos tržišne i knjigovodstvene vrijednosti preduzeća predstavlja dobro mjerilo zastupljenosti nematerijalne aktive. Visok ratio između tržišne vrijednosti i knjigovodstvene vrijednosti preduzeća upućuje na velika očekivanja od efekata u budućnosti, koje treba da generiše potencijal nematerijalne aktive i sadašnje vrijednosti novčanih tokova po tom osnovu. Crna Gora, kao kandidat za članstvo u EU, mora i da promijeni odnos prema vrednovanju, upravljanju i računovodstvenoj evidenciji nematerijalne imovine.

Naučni rad „*Revizijske procedure predviđanja neuspješnosti poslovanja i modeli predviđanja bankrota*“ (2017, Kongres računovođa i revizora Crne Gore „Bečići“). Autor ističe da finansijsko merenje performansi preduzeća je tradicionalno bio osnovni instrument kvantitativnog merenja performansi. U protekle dvije decenije poklonjena je velika pažnja razvoju i upotrebi nefinansijskih načina mjerenja performansi preduzeća, koji se mogu koristiti za izvještavanje o performansama i za motivisanje i nagrađivanje.

U radu „*Revizijske procedure predviđanja neuspješnosti poslovanja i modeli predviđanja bankrota*“ kandidat se bavi analizom kvaliteta finansijskog izvještavanja. Kao rezultat pokušaja da se definišu faktori koji dovode do bankrota preduzeća, u posljednjih nekoliko decenija napisan je veći broj naučnih radova koji se bave ovom problematikom. Takođe, razvijen je i određeni broj tehnika i modela za predviđanje poslovnog neuspjeha, u cilju sprovođenja preventivnih mjera i sprečavanja negativnih posljedica neuspjeha, na nivou preduzeća i privrede u cjelini. U tom kontekstu, Altmanov Z-score model predstavlja najpoznatiji model iz ove oblasti u svijetu. On je poslužio kao inspiracija i osnova brojnim autorima, da koristeći istu statističku tehniku kasnije razviju svoje modele analize. U ovom radu, dat je pregled najpoznatijih modela za predviđanje poslovnog neuspjeha preduzeća sa analizom njihovih specifičnosti, prednosti i nedostataka.

U toku ove 2018. godine kandidatu je objavljen i naučni rad pod nazivom „*Criteria for banking Basel Committee Basel III*“, u časopisu Meste, izdavač Faculty of Business and Law, „Union – Nikola Tesla“. Rad se bavi istraživanjem i analizom svrhe i ciljeva Bazelskog komiteta. Osnovu prosperiteta određene države, ali i poslovanja privrednih subjekata je zdrav i stabilan finansijski sistem. Bazel III predstavlja sveobuhvatan pristup Bazelskog komiteta za superviziju banaka na uticaj krize na regulative, superviziju i upravljanje bankarskim rizicima. Ciljevi uvođenja Bazela III su postizanje ravnoteže između zahtjeva za izgradnjom i održavanjem stabilnih finansijskih sistema i postizanja potrebnog kreditnog nivoa i svodenje na najmanju mjeru angažovanja sredstava države i poreskih obveznika za pokriće gubitaka privatnih finansijskih institucija. Sporazum modifikacije Bazela je kapitalni okvir, koji u relaciji sa implementacijom globalnih minimalnih standarda za likvidnost, produkuje globalnu finansijsku reformu. Bazel III se sastoji iz tri stuba: kapitalni zahtjevi, standard likvidnosti i koeficijent leveridža. U radu dat je prikaz i sprovedena analiza centralnih banaka i regulatornih tijela zemalja osnivača Bazelskog komiteta. Detaljno je istraženo pitanje rada komiteta, čija je uloga tokom vremena evoluirala, i trenutno obuhvata: definisanje uloge regulatora u situacijama kada nijesu jasne jurisdikcije i nadležnosti istih; kontrolu da međunarodne banke i bankarski holdinzi izbjegniju detaljnu superviziju od strane domaćih regulatornih tijela i promociju univerzalnih koeficijenata solventnosti kako bi banke iz različitih zemalja mogle da učestvuju na tržištu pod ravnopravnim uslovima.

STRUČNI RAD

Kandidat dr Zoran Todorović, uporedo sa naučnoistraživačkim radom, bio je vrlo angažovan i na polju stručnog rada. Pored redovne nastave koju drži na Fakultetu za poslovne studije na redovnim, specijalističkim, magistarskim i doktorskim studijama, kandidat je angažovan i na izvođenju nastave i na Fakultetu za turizam (MTS) u Podgorici. Kandidat je bio i viziting profesor na mnogim predavanjima na drugim univerzitetima. Sagledavajući sve navedeno, konstatujem da se radi o potrebnom nivou stručnog rada kandidata.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat je u dosadašnjoj karijeri imao dugotrajno i sadržajno pedagoško iskustvo. Bio je predavač na Univerzitetu Crne Gore na Ekonomskom fakultetu (redovnim studijama i studijama menadžmenta). Pored toga, predavao je na fakultetima u Kotoru, i to Fakultetu za turizam i ugostiteljstvo (predmet Računovodstvo) i Fakultetu za pomorstvo (predmet Finansije i Računovodstvo). Predavao je i na Fakultetu za Biznis i turizam u Budvi (predmete Finansijsko računovodstvo i Upravljačko računovodstvo).

Posebno ističem njegov pedagoški angažman na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business School“ Univerziteta Mediteran gdje od 2008. godine predaje kada je izabran u prvo nastavno zvanje docenta. Drži predavanja na predmetima Finansijsko računovodstvo, Upravljačko računovodstvo, Standardi finansijskog izvještavanja (primjena MRS/MSFI), Strategijsko upravljačko računovodstvo i Kodeks profesionalne etike računovoda i revizora. Na Fakultetu za MTS u Baru i Podgorici držao je nastavu iz predmeta Računovodstvo. U nastavi koristi, za sve predmete, referentne inostrane udžbenike. Bio je mentor na mnogobrojnim završnim i specijalističkim radovima (preko 50), magistarskim radovima i angažovan je bio na vođenju jednog dokorskog istraživanja. Na svim dosadašnjim evaluacijama dobio je od studenata najviše ocjene za svoj rad, što pokazuju podaci u popunjenim anketama na redovnim i specijalističkim studijama.

U okviru pedagoške djelatnosti kandidat, vanredni profesor dr Zoran Todorović se, kao raniji dugogodišnji rukovodilac Instituta sertifikovanih računovoda Crne Gore (ISRCG), ističe uvođenjem brojnih novina i metoda sa ciljem unapređenje kvaliteta rada sa računovodama i studentima u procesu edukacije u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja. Tu je pokazao uspješnu primjenu raznih rješenja edukativnog karaktera čime je dao značujan doprinos u podizanju nivoa edukacije kod studenata i efikasnosti njihovog studiranja.

IV - VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNO: RADOVI I BODOVI

Djelatnost	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu
1. Naučno istraživački rad		99		108,5
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška djelatnost		35		40
4. Stručna djelatnost		21		39
Ukupno :		155		187,5

V - MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Od dva prijavljena kandidata jedan nije dostavio spisak radova u adekvatnoj stručnoj i minimalno tehnički prihvatljivoj formi, pa otuda nije uzet u razmatranje. Drugi kandidat je dr Zoran Todorović. Na osnovu detaljne analize svih elemenata – bibliografije, radnog iskustva, naučno istraživačkog, pedagoškog i stručnog rada – bitnih za vrednovanje ispunjenosti uslova za izbor u akademsko zvanje redovnog profesora konstatujem da vanredni profesor dr Zoran Todorović ispunjava uslove predviđene Zakonom o visokoškolskom obrazovanju Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja redovnog profesora Univerziteta Mediteran, Podgorica. Otuda, predlažem Senatu Univerziteta da vanrednog profesora dr Zorana Todorovića bira u akademsko zvanje redovnog profesora za naučnu oblast Računovodstvo i revizija.

U Podgorici, 29.06.2018.

RECENZENT

Prof. dr Dejan Erić,
Beogradska bankarska akademija
Beograd



NAUČNO - NASTAVNOM VLJEČU FAKULTETA ZA POSLOVNE STUDIJE
„MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL“

i
SENATU UNIVERZITETA „MEDITERAN“ PODGORICA

561/18
09.07. 8

Odlukom Senata Univerziteta Mediteran broj R-1548/2-18 od 28.06.2018. godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko zvanje (sva zvanja) jednog nastavnika na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business School“ Univerziteta Mediteran za naučnu oblast „Računovodstvo i revizija“.

Na javni konkurs prijavila su se dva kandidata i to:

1. dr Zoran Todorović, vandredni profesor i
2. dr Dragana Labović, vanredni profesor.

Uvidom u dostavljenu dokumentaciju, mišljenja sam da je samo jedan od dva prijavljena kandidata – dr Zoran Todorović dostavio spisak objavljenih radova u adekvatnoj formi saglasno Mjerilima za izbor u akademska zvanja te iz tog razloga prijava drugog kandidata – dr Dragane Labović nije razmatrana u ovom izvještaju.

Detaljnim pregledom klasifikacione bibliografije, a u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta Mediteran Podgorica, podnosim sledeći

IZVJEŠTAJ

I PODACI O KANDIDATU

OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Zoran Todorović rođen je 5. aprila 1958. godine u Podgorici gdje je završio osnovnu i srednju školu. Ekonomski fakultet u Podgorici završio je 1981. godine sa prosječnom ocjenom 8,62. Magistrirao je na Ekonomskom fakultetu u Beogradu 1990. godine, na smeru Međunarodna ekonomija odbranivši magistarski rad pod nazivom *"Komparativne prednosti poljoprivrede i šumarstva Crne Gore"*. Doktorsku disertaciju pod nazivom *"Potreba i mogućnosti korišćenja računovodstvenih standarda u Jugoslaviji"* kandidat je odbranio na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 2001. godine.

Kandidat govori engleski i služi se italijanskim jezikom. On je izuzetno aktivan kao član redakcija dva domaća časopisa i to: Računovodstva i revizija - časopisa Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore i Expertus Forensic koje izdaje Udruženje sudskih vještaka Crne Gore, gdje je ujedno i zamjenik glavnog urednika.

RADNO ISKUSTVO I IZBOR U ZVANJE

Kandidat Todorović je poslovnu karijeru započeo u SOUR-u „Industrialimport“ - RO Spoljna trgovina u Podgorici, gde je obavio pripravnički staž. Nakon toga je postavljen na radno mjesto referenta i višeg referenta za ekonomsko finansijske poslove, a nešto kasnije i na mesto direktora Agencije za računovodstveno finansijske usluge, gde je radio do 1995. godine. Od 1995. do 2002. godine kandidat obavlja funkciju Generalnog sekretara u Savezu računovođa i revizora Crne Gore, a od 2002. do 2006 u Institutu računovođa i revizora Crne Gore. Od 2006. do 2008. Todorović je izvršni direktor Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore, a od 2008. do 2011. obavlja poslove direktora i glavnog urednika izdavačke delatnosti i konsaltinga u Institutu računovođa i revizora Crne Gore. Od 2011. do 2014. godine radi kao ovlašćeni revizor u DOO „Raciomont“, Kolašin a od 2014. do danas radi kao izvršni direktor DOO „Auditing-Mont“ Podgorica - Društvu za reviziju, procenjivanje, vještačenje i usluge konsaltinga.

Kandidat poseduje i značajno akademsko i nastavno iskustvo. Predavao je na Univerzitetu Crne Gore na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, Visokoj školi za menadžment u Podgorici, Fakultetu za turizam i hotelijerstvo u Kotoru, Fakultetu za pomorstvo u Kotoru. Pored toga, izvodio je nastavu: Fakultete za biznis i turizam u Budvi, Fakultet za poslovni menadžment u Baru i trenutno na Univerzitetu Mediteran u Podgorici – na Montenegro Business School (MBS) - Fakultetu za poslovne studije i MTS (Fakultetu za turizam).

Dr Zoran Todorović je biran u naučno zvanje naučni saradnik za ohlast Računovodstvo na Univerzitetu Crne Gore 2007. godine. Za radno mjesto nastavnika za predmete: Upravljačko računovodstvo i Finansijsko računovodstvo na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business School“ i za predmet Računovodstvo na Fakultetu za turizam Bar – MTS izabran je 2012 godine pošto mu je priznato akademsko zvanje docenta sa UCG.

Na Univerzitetu Mediteran biran je za vanrednog profesora 2013. godine na predmetima: Računovodstvo, revizija, Standardi MRS/MSFI i Kodeks profesionalne etike računovođa i revizora. Od 2014. godine zaposlen je u dopunskom radnom odnosu na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business School“ gde izvodi nastavu na osnovnim studijama na predmetima: Finansijsko računovodstvo, Upravljačko računovodstvo i Bankarsko poslovanje. Pored osnovnih, kandidat izvodi nastavu i na postdiplomskim studijama na predmetima: Standardi finansijskog izveštavanja (primjena MRS/MSFI), Kodeks profesionalne etike računovođa i revizora i Strategijsko upravljačko računovodstvo. Na doktorskim studijama angažovan je na predmetu: Napredne teme teorije i analize bilansa i korporativnog izveštavanja. Na Fakultetu za turizam MTS u Baru i Podgorici kandidat je angažovan za predmet Računovodstvo.

II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

Kandidat prof. dr Zoran Todorović podnio je prijavu o svojoj naučno-istraživačkoj, pedagoškoj i stručnoj djelatnosti. U tabelama koje slijede dat je prikaz radova i njihovo vrednovanje do poslednjeg izbora (vanredni profesor) i nakon poslednjeg izbora.

REFERENCE KVANTITATIVNO (PRIJE IZBORA I U IZBORNOM PERIODU)

		Broj radova		Broj bodova	
		Prije	U izb. Per.	Prije.	U izb. Per.
	1. NAUČNO ISTRŽIVAČKA DJELATNOST	42	42	63	108,5
1.1	Monografije i knjige stručnog. karaktera	1	2	7	17
1.1.1.	Autorska naučna monografija izdata od strane međunarodnog izdavača		1		10
1.1.2	Autorska naučna monografija izdata kod nas	1	1	7	7
1.1.3	Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas		14		
1.2	Radovi objavljeni u časopisima i zbornicima		28		67,5
1.2.1	Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama	3	6	12	28
1.2.2	Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		5		20
1.2.3	Radovi objavljeni u domaćim časopisima	30	11	34,5	16,5
	Radovi u zbornicima		6		3
1.3	Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		12		24
1.3.1	Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari	8	12	9,5	24
1.3.2	Domaći kongresi, simpozijumi i seminari				

	3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	1	41	3	51
3.1	Udžbenik	1	2	3	11
3.1.1	Univerzitetski udžbenik u inostranstvu				
3.1.2	Univerzitetski udžbenik kod nas		1		6
3.1.3	Korišćenje relevantnog inostranog udžbenika kod nas		2		5
3.1.4	Studijski priručnici i skripte				
3.2	Gostujući profesor		3		4
3.2.1	Gostujući profesor na domaćim univerzitetima		3		4
3.4.	Mentorstvo		31		31
3.4.2	Na postdiplomskim studijama (specijalističke, magistarske)		29		29
3.4.3	Dodiplomske studije		2		2
3.5	Kvalitet pedagoškog rada		5		5

	4. STRUČNA DJELATNOST	23	28	30	39
4.1	Stručna knjiga	7	1	15	3
4.1.1	Stručna knjiga u inostranstvu				
4.1.2	Stručna knjiga u zemlji	7	1	15	3
4.2	Urednik ili koeditor časopisa, knjige, recenz.	4	7	3	16
4.6	Ostala dokumentovana stručna djelatnost	12	20	12	20
5.	Ukupno	66	111	96	198,5

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON POSLJEDNJEG IZBORA

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Ref. Br. bod.	Za refer encu	Za kandidata
1 Monografije				17
1.1. Autorska naučna monografija izdata od strane renomiranog međunarodnog izdavača		Do 20	10	10
1.	Todorović, Z. (2017) Assessment of the Value of the Duvan Kombinat Branch, Podgorica joint-stock company LAP LAMBERT - OMNISCRIPITUM, (German PEN Center O.H.G, Berlin, ISBN: 978-620-2-01276-8)		10	10
1.4. Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas		Do 7	7	7
2.	Todorović, Z. (2014) Racio analiza: finansijsko-računovodstveni i revizijski aspekt, Univerzitet Mediteran) ISBN: 978-9940-514-36-5, COBISS.CG-ID 25582352		7	7
1.2 Radovi objavljeni u časopisima			67,5	67,5
1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama		Do 7	28	28
3.	Todorović, Z. (2014): Metodi i procesi revizije finansijskih izvještaja – Methods and processes of the audit of the Financial Statements MES IE, 01,15, FBIM Transactions, Vol 2, pp 66-81, ISSN 2334-704x (Online); ISSN 2334-718x, (ERIH PLUS, Scilit, Road directory of open access scholar resources, Research Bib, OALIB, Cross Ref, Google Scholar, KOBSON, COBISS.SR, COBIS.SR)		5	5
4.	Todorović, Z. (2018): Green economics and indicators of sustainable and ecological development ABSTRACT, Economic Analysis-Ekonomski Institut Beograd, EA, str 1-19, ERIH PLUS, EBSCO, REPEC i ISSN 1821-2573, ISSN 2560-3949, M52, (LOCKSS i CLOCKSS)		5	5
5.	Todorović, Z. (2017): Accounting and audit in the digital era, Računovodstvo i revizija u digitalnoj eri, Economics & Economy, Vol 5, NO. 9-10, 70-78, (JEL Classification Q54, C44, Original Scientific Papers, UDC 33(51), Print edition ISSN 2336-9213, Web edition ISSN 2336-9221, COBISS.CG-ID 21910544)		5	5
6.	Todorović, Z., Vukoja, B., Knežević, M., Vukoja, A. (2017): Modeli i uticaj promjena pojedinih faktora na prijelomnu točku rentabilnosti str. 27-38, Poslovni consultant, godina IX, broj 70, okt-nov. FIN Consult, Tuzla, BiH, ISSN: 1986-5538, Poslovni consultant (Ebsco Publishing, Business Source Corporate, Business Source Corporate Plus i Business Source Complete), Tuzla		3	3
7.	Todorović, Z. (2018): Criteria for banking Basel Committee Basel III, Meste, Faculty of Business and		5	5

	Law, "Union – Nikola Tesla", University in Belgrade, FBIM Transactions (ERIH PLUS, Scilit, Road directory of open access scholar resources, Research Bib, OALIB, Cross Ref, Google Scholar, KOBSON, COBISS.SR COBIS.SR)			
8.	<u>Todorović, Z.</u> (2018): Application of the ethics code and rules of professional conduct of accounts and auditors ABSTRACT, MEST Journal, MESTE JEL Category: H83, M41, M42, Belgrade, FBIM Transactions, (ERIH PLUS, Sci lit, Road directory scholar resources, Research Bib, OALIB, Cross Ref, Google Scholar, KOBSON, COBISS.SR, COBIS.SR)		5	5
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		Do 4	20	20
9.	<u>Todorović, Z.</u> (2017): Primjena ZETA modela u mjerenju uspješnosti preduzeća, Računovodstvo, Savez računovođa i revizora Srbije godina LXI, br. 2, Beograd.		4	4
10	<u>Todorović, Z.</u> (2014): Harmonizacija poreskog sistema Crne Gore sa Direktivama EU, Institut za naučna istraživanja i razvoj, Ulcinj, Naučni bilten, br. 6, Google Scholar, str. 312-322, ISSN 1800-9794, COBISS.CG-ID 20683538		4	4
11	<u>Todorović, Z.</u> , <u>Šehović, D.</u> (2015): Poreski sistem Crne Gore usuglašen sa standardima Evropske Unije, Institut za naučna istraživanja i razvoj, Naučni Bilten, br. 7, Google Scholar resources Ulcinj, ISSN 2337-0521, ISSN 1800-9794, COBISS.CG-ID 20586256		4	4
12	<u>Todorović, Z.</u> (2018): ABC – Obračun troškova po aktivnostima, str. 114-131, X-th International scientific conference: „Innovation, education, research and science in function of global developments“, Google Scholar, Institut za naučna istraživanja i razvoj, Ulcinj, ISSN 1800-9794, ISSN 2337-0521, COBIS.CG-ID 20683538		4	4
13	<u>Todorović, Z.</u> (2017): Metodološki aspekti ekonomsko finansijskog vještačenja i procjene vrijednosti, str. 271-283 Drugi Kongres Udruženja sudskih vještaka Crne Gore, Budva.		4	4
1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima		Do 1,5	16,5	16,5
14	<u>Todorović, Z.</u> (2013): Primjena i obračun PDV-a u turističkoj djelatnosti CG u skladu sa najnovijim izmjenama Zakona o PDV-u, Računovodstvo i revizija, ISRCG, broj 5-6/2013, str. 23-29, Podgorica.		1,5	1,5
15	<u>Todorović, Z.</u> (2013): Obračun troškova po aktivnostima – primjena ABC sistema troškova u praksi, Računovodstvo i revizija, ISRCG, broj 5-6/2013, str. 40-52, Podgorica.		1,5	1,5
16	<u>Todorović, Z.</u> (2014): MRS-10 – Događaji nakon izvještajnog perioda, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 1-2/2014, str.104-123, Podgorica.		1,5	1,5
17	<u>Todorović, Z.</u> (2014): Metode vrednovanja zaliha po nabavnoj vrijednosti kao i primjena načela sučeljavanja		1,5	1,5

	na zalihe u skladu sa MRS 2 - Zalihe, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 3-4/2014, str. 9-24, Podgorica.			
18	Todorović, Z. (2014): Poslovne kombinacije u skladu sa MSFI 3 za računovodstvene svrhe za 2013. godinu, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 3-4/2014, str. 25-80, Podgorica.		1,5	1,5
19	Todorović, Z. (2014): MRS 36 – Umanjenje vrijednosti imovine, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 5-6/2014, str. 16-37, Podgorica.		1,5	1,5
20	Todorović, Z. (2015): Procjena vrijednosti u svrhu finansijskog izvještavanja, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 1-2/2015, str. 70-82, Podgorica.		1,5	1,5
21	Todorović, Z. (2015): Primjena procjene vrijednosti u specifičnim situacijama, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 5-6/2015, str. 18-27, Podgorica.		1,5	1,5
22	Todorović, Z. (2017): Odnos revizijskog odbora i korporativnog upravljanja u kontekstu nove računovodstvene regulative i zakonskih propisa Crne Gore, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 9 i 10/2017, str. 85-102, Podgorica.		1,5	1,5
23	Todorović, Z. (2017): Revizijske procedure predviđanja neuspješnosti poslovanja i modeli predviđanja bankrota, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 11-12/2017, str. 136-149, Podgorica.		1,5	1,5
24	Todorović, Z. (2017): Revizijske procedure predviđanja neuspješnosti poslovanja i metodi predviđanja bankrota, XII Kongres računovoda i revizora Crne Gore, Bečići.		1,5	1,5
1.2.4. Radovi u zbornicima		Do 0,5	3	3
25	Todorović, Z. (2013): Zelna ekonomija u funkciji indikatora održivog ekološkog i ekonomskog razvoja, XI Međunarodna konferencija Održavanje i proizvodni inženjering, KODIP, Zbornik radova str. 363-373, ISBN 978-9940-527-33-4, COBIS.CG-ID 22392848, Budva.		0,5	0,5
26	Todorović, Z. (2014): Kriterijumi održivog razvoja i zaštite životne sredine, XXIX Naučno stručni skup Održavanje mašina i opreme 2014, Enterprise Asset Management, Beograd-Budva, str. 29-42, ISBN: 978-86-84231-41-5, COBISS.SR-ID 207972876		0,5	0,5
27	Todorović, Z. (2014): Komplementarni odnos turizma i održivog razvoja u Crnoj Gori, XII Međunarodna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering, KODIP 2014, str.203-211, ISBN 978-9940-527-35-8, COBIS.CG-ID 25103632, Budva		0,5	0,5
28	Todorović, Z. (2014): Adekvatna finansijska struktura preduzeća u funkciji sprečavanja kreditnog rizika str. 375-399, IX Kongres Računovoda i revizora Crne Gore, Bečići		0,5	0,5
29	Todorović, Z. (2015): Održivi razvoj i principi održivog razvoja u dokumentima Crne Gore, XL Naučno stručni skup, Održavanje mašina i opreme 2015, ISBN 978-86-84231-39-2, COBISS.SR-ID 215839244, Beograd – Budva,		0,5	0,5

30	Todorović, Z. (2015): Principi i indikatori održivog razvoja, XIII Međunarodna konferencija Održavanje i proizvodni inženjering, „KODIP – 2015“, str.147-161, Budva.		0,5	0,5
1.3 Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		Do 2	24	24
1.3.1 Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari		Do 2	24	24
31	Todorović, Z. (2014): The concept of sustainable Tourism as a competitive advantage Montenegro str. 661-677, 22 nd Biennial International Congress, Tourism & Hospitality 2014 – Trends in Tourism and Hospitality Management, ISSN 1848-4581, Congres Proceedings, Opatija.		2	2
32	Todorović, Z. (2015): Upravljanje poslovnim rizicima preduzeća, 46. Simpozijum „Računovodstvo i poslovne finansije u savremenim uslovima poslovanja“ Aktuelni problemi i perspektive računovodstva i finansija, str. 228-245, Zlatibor.		2	2
33	Todorović, Z. (2017): Analysis of the credit rating of the company” 13 jul Plantaže AD Podgorica” for the period from 2011 to 2014, International Scientific Conference on IT, Tourism, Economics, Management and Agriculture, Association of Economists and Managers of the Balkans, October 2017, ITEMA, Budapest Hungary str. 549-560, ISBN 978-86-80194-08-0, Budapest.		2	2
34	Todorović, Z. (2017): Business decision in contemporary conditions of business –Third International scientific – Business Conference Leadership & Management: Integrated Politics of Research and Innovations LIMEN 2017, December 14, Belgrade, Serbia (532-544), ISBN 978-86-80194-09-7, COBISS SR-ID 256917772		2	2
35	Todorović, Z. (2017): Metodološki aspekt ekonomsko finansijskog vještačenja i procjene vrijednosti, str. 271-283 Budva, II Kongres udruženja sudskih vještaka, Budva.		2	2
36	Todorović, Z. (2013): Sprovođenje nadzora javne prakse i objelodanjanja finansijskih izvještaja u funkciji kvaliteta finansijskog izvještavanja u Crnoj Gori str. 509-531, VIII Kongres računovođa i revizora Crne Gore, ISRCG, Bečići.		2	2
37	Todorović, Z. (2014): Adekvatna finansijska struktura preduzeća u funkciji sprečavanja kreditnog rizika, IX Kongres računovođa i revizora, ISRCG, Bečići.		2	2
38	Todorović, Z., Vukoja, B., Vukoja, A. (2017): Kvaliteta revizorskih dokaza i radna dokumentacija revizora, str. 93-100, University of East Sarajevo, Faculty of Mechanical Engineering, QUALITY FEST, Jahorina, RS, B&H, ISBN 978-99976-719-0-5, COBIS.RS-ID6852376, Sarajevo.		2	2
39	Todorović, Z. (2015): Uloga profesionalnog računovođe u funkciji unapređenja procesa menadžmenta str.357-380, X Kongres Računovođa i revizora Crne Gore, ISRCG, Bečići.		2	2
40	Todorović, Z. (2016): Procjena vrijednosti nematerijalne		2	2

	imovine u skladu sa MRS/MSFLEVS i IVS standardima XI Kongres ISRCG, Bečići.			
41	Todorović, Z. (2017): Revizijske procedure predviđanja neuspješnosti poslovanja i modeli predviđanja bankrota, XII Kongres računovoda i revizora Crne Gore, str. 394-415, Bečići.		2	2
42	Todorović, Z. (2017): Metodološki aspekti ekonomsko finansijskog vještačenja i procjene vrijednosti, str.271-283, II Kongres sudskih vještaka, Bečići.		2	2
	UKUPNO NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST		108,5	108,5

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST		Ref. Br. bod.	Za referencu	Za kandidata
3.1.1. Univerzitetski udžbenik kod nas		Do 6	6	6
43.	Todorović, Z. (2018): Kodeks etike za profesionalne računovode i revizore, Etička pravila, načela, principi i konceptualni okvir, Univerzitet Mediteran, Podgorica, ISBN: 978-9940-514-53-2, COSIB.CG-ID 35222288		6	6
3.1.2 Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas		Do 5	5	5
44.	Charls T. Horngren, George Foster, Srikant M. Cost Accounting - Cost Accounting - A managerial emphasis - Datar Prentist hall, (2000), PRENTICE HALL Upper Saddle River, NJ 07458		2,5	2,5
45.	R. Libby, P.Libby, D.G. Shont, Financial Accounting, (1998) ISBN 0-07-115385-3		2,5	2,5
3.3.2. Gostujući profesor na domaćim univerzitetima		Do 4	4	4
46.	Pravni fakultet - Predavanje u školskoj 2012/2013 i 2013/2014 godini na predmetu Finansijske istrage na temu: "Finansijske istrage u računovodstvu i finansijskom izvještavanju".			
47.	Pravni fakultet – Predavanje u školskoj 2012/2013, na predmetu Finansijske pravo (Poresko i budžetsko pravo)		4	4
48.	Pravni fakultet (Postdiplomske studije Poslovno pravni smjer Poresko i budžetsko pravo EU na temu: Primjena poreza na dodatu vrijednost u Crnoj Gori u skladu sa VI Direktivom EU, 2012. godina.			
3.4. Mentorstvo			31	31
3.4.2. Na postdiplomskim studijama (specijalističke i magistarske)		Do 2	29	29
49.	29 mentorstava na specijalističkim studijama - Fakultetu za poslovne studije 29x1=29			
3.4.3. Na dodiplomske studije		Do 0,5	2	2
50.	4 mentorstva na redovnim studijama – Fakulteta za poslovne studije 4 x 0,5 = 2			
3.5. Kvalitet pedagoškog rada		Do 5	5	5
UKUPNO PEDAGOŠKA DJELATNOST			51	51

4. STRUČNA DJELATNOST		Ref. Br. bod.	Za refere ncu	Za kandida ta
4.1 Stručna knjiga			3	3
4.1.2 Stručna knjiga u zemlji		Do 3	3	3
51.	Priručnik za državnu revizorsku instituciju, II izmijenjeno i dopunjeno izdanje, „Finansijsko i upravljačko računovodstvo“, 2018.		3	3
4.2 Urednik ili koeditor časopisa, knjige i recenzije		Do 4	16	16
4.2.2. Urednik časopisa u zemlji		Do 4	16	16
52.	Član Redakcijskog odbora časopisa „Računovodstvo i revizija“, ISRRCG.		4	4
53.	Koeditor Izdavačkog savjeta sudskih vještaka u časopisu Expertus Forensis.		4	4
54.	Recenzent: Recenzija knjige Marije Janković, „Elektronsko osiguranje“, 2015, Univerzitet Mediteran, Podgorica, Podgorica, ISBN, COBISS.cg-ID		0,5	0,5
55.	Recenzent: Recenzija knjige Milana Dabovića „Budžetski sistem u Crnoj Gori – Komentar Zakona o budžetu“, Uprva za kadrove, Podgorica .		0,5	0,5
56.	Udruženje ekonomista i menadžera Balkana Udecom Beograd – član Uređivačkog odbora Zbornika, 2016, Beograd.		3	3
57.	Institut za naučna istraživanja Ulcinj – član Naučnog odbora, Međunarodne konferencije, Crna Gora, Montenegro.		1	1
58.	Univerzitet Singidunum – FINIZ – Beograd, član Naučnog odbora.		3	3
4.6 Ostala dokumentovana stručna djelatnost		Do 20	20	20
59.	Analiza UNDP (United Nations Development Programme) Title of Assignment: Consultant - Economist to provide support in development of the Single Project (Healts Education Justice), Capacity Development Programme for the Government of Montenegro november 2015.			
60.	Član Komisije za polaganje ispita kod DRI (Državna Revizorska Institucija) na predmetu Finansijsko i upravljačko računovodstvo.			
61.	Član Komisije za polaganje ispita za Stečajne upravnike pri Ministarstvu pravde, na predmetu Finansijsko računovodstvo i Međunarodni računovodstveni standardi.			
62.	Član Izdavačkog savjeta Udruženja sudskih vještaka, Zoran Todorović, sekretar.			
63.	Na II Kongresu Sudskih vještaka Crne Gore član Naučnog odbora Crne Gore za oblast Ekonomija.			
64.	Zamjenik Glavnog urednika za časopis Expertus Forensis, kod Udruženja sudskih vještaka.			
65.	Član Radne grupe za pripremu i vođenje pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za oblast pravne			

tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 16 – Porezi (Odluka Vlade Crne Gore, sl. list CG br. 18/13 od 12.04.2013, 31/14 od 24.07.2014).			
UKUPNO STRUČNA DJELATNOST		39	39

III OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat Todorović poseduje odgovarajuće obrazovanje iz naučnih oblasti: računovodstvo, revizija i finansije. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Postdiplomske studije iz međunarodne ekonomije završio je na Ekonomskom fakultetu u Beogradu odbranivši magistarski rad 1990. godine iz oblasti međunarodne ekonomije. Doktorsku disertaciju „Potreba i mogućnosti korišćenja računovodstvenih standarda u Jugoslaviji“ odbranio JE 2001. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Obavio je specijalizaciju na Bradfordu univerzitetu u Velikoj Britaniji. Napisao je više knjiga i naučnih članaka, koji se direktno odnose na discipline za koje konkuriše za akademsko zvanje. Na osnovu navedenog se može konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja dr Zoran Todorović ispunjava uslove propisane Zakona o visokom obrazovanju RCG, Statutom Univerziteta Mediteran i Mjerilima za izbora u akademska zvanja za izbor u akademsko zvanje redovnog profesora.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na bazi detaljnog uvida u Klasifikacionu bibliografiju kandidata, kao i u priložene radove može se utvrditi da je naučno-istraživački opus dr Zorana Todorovića usmjeren prema oblastima i disciplinama za koje je i raspisan konkurs. Predmet njegovog interesovanja su teme i problemi u oblasti: računovodstva, revizije, finansijskog izvještavanja i menadžmenta. Kandidat je autor većeg broja naučnih i stručnih radova koji su objavljeni u međunarodnim i domaćim časopisima. Učestvovao je na velikom broju domaćih i međunarodnih naučnih skupova, simpozijuma, seminara, kongresa i konferencija iz različite ekonomske tematike. Objavio je više od 40 naučnih i stručnih radova i članaka iz oblasti finansija, računovodstva, revizije, procjene vrijednosti preduzeća i menadžmenta.

Uvidom u klasifikacionu bibliografiju kandidata, konstatujem da je kolega Todorović od izbora u poslednje zvanje (vanredni profesor) objavio 8 originalnih naučnih radova, od čega su dva rada knjige studijskog karaktera, šest radova su objavljena u međunarodnim časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka dok je pet radova objavljeno u međunarodnim časopisima koji imaju redovnu distribuciju i rezime na stranom jeziku. Jedanaest radova je kandidat Todorović objavio u domaćem časopisima i šest u domaćim zbornicima. Dvanaest radova je publikovao na međunarodnim kongresima, simpozijumima i seminarima, čiji organizatori su bile renomirane međunarodne naučne i istraživačke organizacije, kao i profesionalne asocijacije i savezi iz oblasti računovodstva, finansija i korporativnog upravljanja.

U svom naučnom radu kandidat je pokazao sposobnost da logički i analitički preispituje teorijske i vrednosne sudove, implementira teorijska saznanja i sopštava rezultate istraživanja, koristi naučne

metode i tehnike za sagledavanje i objašnjavanje složenih i savremenih fenomena iz oblasti finansija, računovodstva, revizije i menadžmenta.

U naučnom opusu kandidata posebnu pažnju zaslužuju sledeći radovi:

Knjiga „*Racio analiza finansijsko-računovodstveni i revizijski aspekt*“ (2015, ISBN 978-9940-514-36-5, Univerzitet Mediteran, Podgorica) obrađuje složeni i zanimljivu tematiku analize osnovnih finansijskih izvještaja pomoću racio brojeva. Racio brojevi predstavljaju najvažnije instrumente finansijske analize putem kojih se analizira i ocenjuje finansijski, imovinski i prinosni položaj preduzeća. Knjiga je pravilno strukturirana i logički povezana u jedinstvenu cjelinu. Sadržajno obuhvata cjeline koje se odnose na: sagledavanje računovodstvenog aspekta racio analize, konkretnu analizu finansijskih izvještaja i indikatore održivog razvoja (I dio), revizijski aspekt racio analize i informacionu vrijednost racio brojeva (II dio). U knjizi je posebno naglašena potreba grupisanja racio brojeva i njihovog razmatranja u kontekstu drugih instrumenata i sredstava analize pri čemu se posebna pažnja posvećuje teorijskoj i empirijskoj kvantifikaciji standardnih vrijednosti.

Knjiga „*Kodeks profesionalne etike za računovođe i revizore - etička pravila, načela, principi i konceptualni okvir*“ (2018, ISBN: 978-9940-514-53-2, Univerzitet Mediteran, Podgorica) predstavlja analizu skupa etičkih normi kojima je regulisano ponašanje i postupanje lica koja pripadaju ovim profesijama. Knjiga se sastoji od šest djelova i to: Etika uopšte, Poslovna etika, Kodeks etike za profesionalne računovođe, Računovodstvo i etika, Etika u reviziji finansijskih izvještaja i AICPA – Američki Institut ovlašćenih javnih računovođa. Knjiga je koncipirana tako da u potpunosti obuhvata prezentiranje sistemskog okvira Kodeksa etike za profesionalne računovođe i revizore donesenog od strane Međunarodne federacije računovođa (IFAC)

Autor knjige se bavi detaljnim izučavanjem i analizom Kodeksa profesionalne etike Međunarodne federacije računovođa ističući da Kodeks nije jednostavan priručnik pragmatičnih tehnika poslovnog ponašanja, već lista teorijsko praktičnih uputstava za sve one koji nastoje da ispravno i uspešno posluju i profesionalno postupaju.

U prvom dijelu knjige kandidat razmatra opšta pitanja vezana za sam pojam etike iz različitih uglova: filozofskog, ekonomskog i računovodstvenog. U drugom dijelu se govori o poslovnoj etici i njenoj primjeni: poslovne etika, etika i moral kod menadžera, etika u istraživanju marketinga, biznis etika i društvena odgovornost. U trećem dijelu je prezentiran Kodeks etike za profesionalne računovođe kroz razmatranje različitih tema vezanih za njeno definisanje, primjenu ali i određene kontraverze. Četvrti dio se odnosi na istraživanje računovodstvene etike. Ova cjelina obuhvata elaboraciju: računovodstva kao profesija, računovodstvene etike i njene važnosti u računovodstvenoj profesiji i knjigovodstvene etike. Peti dio se odnosi na etiku u reviziji finansijskih izvještaja. Šesti dio se odnosi na kodeks etike američkog institute ovlašćenih javnih računovođa. Poslije šeste glave slijede prilozi o pojedinim profesionalnim kodeksima etike. Knjiga je vrlo obimna i detaljna i predstavlja korisno štivo kako za studente tako i za profesionalne računovođe i revizore.

Todorović, Z. (2017): *Primjena ZETA modela u mjerenju uspješnosti preduzeća*, Računovodstvo, Savez računovođa i revizora Srbije godina LXI, br. 2, Beograd. Ovaj rad predstavlja veoma značajan pokušaj praktične implemetacije modela za predviđanje bankrotstva u crnogoskim uslovima. Naime, Altmanov ZETA model predstavlja jedan od napoznatijih i najčešće korišćenih modela, koji je zasnovan na linearnoj diskriminacionoj analizi. Primjenom ovog modela pokušava se odrediti vjerovatnoća da će neko preduzeće u periodu od jedne, tri ili pet godina bankrotirati. Model je zasnovan na korišćenju pet osnovnih varijabli koje imaju različite pondere koji su utvrđeni

na bazi empirijskog iskustva u praćenju poslovanja preduzeće u SAD. Imajući u vidu činjenicu da se ekonomski i društveni uslovi razlikuju u svakoj zemlji, postavlja se pitanje kolika je praktična upotrebnost ovog modela za preduzeća u Crnoj Gori. Ovim pitanjima autor se posebno bavi mogućnostima njegovog korišćenja u Crnoj Gori, ukazujući na osnovne prednosti i nedostatke ovog modela.

Na osnovu uvida u radove u klasifikacionoj bibliografiji a cijeneći ukupan naučno-istraživački učinak prof. dr Zorana Todorovića, konstatujem da kandidat ispunjava kvantitativne i kvalitativne kriterijuma u oblasti naučno-istraživačkog rada za izbor u zvanje redovnog profesora, koji su propisani Mjerilima za izbor u akademska zvanja Univerziteta Mediteran.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Zoran Todorović je u dosadašnjoj karijeri imao značajno pedagoško iskustvo. Bio je predavač na Ekonomskom fakultetu u Podgorici (redovnim studijama i studijama menadžmenta). Držao je predavanja i na Fakultetu za turizam i ugostiteljstvo (predmet Računovodstvo) i Fakultetu za pomorstvo (predmet Finansije i Računovodstvo). U prethodno periodu je izvodio nastavu i na Fakultetu za Biznis i turizam u Budvi (predmete Finansijsko računovodstvo i Upravljačko računovodstvo).

Na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business Studies“ Univerziteta Mediteran izabran je u zvanje vanredni profesor i izvodi nastavu na predmetima: Finansijsko računovodstvo, Upravljačko računovodstvo, Standardi finansijskog izvještavanja (primjena MRS/MSFI), Strategijsko upravljačko računovodstvo i Kodeks profesionalne etike računovođa i revizora.

U dosadašnjem pedagoškom radu kandidat je pokazao visok nivo marljivosti i stručnosti kao i sposobnost prenošenja znanja. U posmatanom periodu ostvario je intenzivnu i plodotvornu saradnju sa studentima, kroz mentorstvo na postdiplmskim i dodiplomskim studijama.

U nastavnim aktivnostima koristi referentne domaće i inostrane udžbenike, kao i rezultate svojih vlastitih istraživanja i primjenjuje provjerene pedagoške metode i inovacije, u cilju modernizacije nastave i rješavanja praktičnih problema. Kvalitet pedagoškog rada kandidata može se sagledati i kroz visoke ocjene njegovog rada od strane studenata i nastavnog osoblja Univerziteta Mediteran.

Iz svega navedenog može se zaključiti da se pedagoški rad kandidata Todorovića može ocijeniti uspješnim i produktivnim, da kandidat posjeduje pedagoške sposobnosti i da na osnovu njih može biti biran u najveće akademsko zvanje redovni profesor.

STRUČNI RAD

Pored brojnih i vrijednih naučno-istraživačkih radova i dobrih pedagoških sposobnosti, afirmaciji kolege Todorovića znatno je doprinijela i njegova prepoznatljiva stručna aktivnost, prvenstveno u okviru nacionalne profesionalne asocijacije. Kandidat Todorović je učestvovao u realizaciju brojnih projekata vezanih za različite privredne i korporativne probleme i na taj način dao realan doprinos unapređenju poslovanja i rešavanju pitanja od suštinskog značaja za brojna preduzeća i institucije.

Kandidat je takođe aktivno uključen i u rad profesionalnih organizacija i udruženja od čega se posebno izdvaja njegovo angažovanje u Institutu certifikovanih računovođa Crne Gore i Udruženju nezavisnih procjenjivača. Prof. dr Zoran Todorović je licencirani revizor, ovlašćeni procjenjivač i stalni sudski vještak.

Imajući u vidu sve ove aktivnosti kandidata na planu njegovog stručnog rada moguće je nedvosmisleno konstatovati da i u ovom pogledu kandidat ispunjava sve tražene uslove za izbor u zvanje redovni profesor

IV - VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNO: RADOVI I BODOVI

Djelatnost	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu
1. Naučno istraživački rad		42		108,5
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška djelatnost		41		51
4. Stručna djelatnost		28		39
Ukupno :		111		198,5

V - MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala, nedvosmisleno se može ustvrditi da dr Zoran Todorović ima značajan naučnoistraživački opus, bogato i plodno stručno iskustvo i kvalitetan i uspješan pedagoški te da ispunjava sve potrebne uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska zvanja, Statutom Univerziteta Mediteran i Zakonom o visokom obrazovanju za izbor u zvanje redovni profesor.

Na osnovu gore navedenog sa posebnim zadovoljstvom, predlažem Senatu Univerziteta Mediteran da **dr Zorana Todorovića**, vanrednog profesora na Univerzitetu Mediteran, **izabere u zvanje redovni profesor** za naučnu oblast Računovodstvo i revizija.

U Podgorici, 07.07.2018. god.

RECENZENT

Prof. dr Milan Lakićević,
UCG - Ekonomski fakultet Podgorica



NAUČNO - NASTAVNOM VIJEĆU FAKULTETA ZA POSLOVNE STUDIJE
„MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL“

i

SENATU UNIVERZITETA „MEDITERAN“ PODGORICA

478/18
02.07.18

Odlukom Senata Univerziteta Mediteran broj R-1548/2-18 od 28.06.2018. godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko zvanje (sva zvanja) jednog nastavnika na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business School“ na naučnu oblast „Računovodstvo i revizija“.

Na javni konkurs za radno mjesto nastavnika/ce za naučnu oblast „Računovodstvo i revizija“ prijavila su se dva kandidata i to:

1. dr Zoran Todorović, vandredni profesor i
2. dr Dragana Labović, vanredni profesor.

Detaljnim pregledom dostavljene dokumentacije, analizom prezentiranih naučnih radova, projekata i ostalih priloga, a u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta Mediteran Podgorica, podnosim sledeći

IZVJEŠTAJ

I – OSNOVNI PODACI O KANDIDATIMA

A – Kandidat dr Zoran Todorović

Dr Zoran Todorović rođen je rođen je 5. aprila 1958. godine u Podgorici, Srednju školu (gimnaziju) je završio u Podgorici sa odličnim uspehom 1977. godine. Nakon toga upisuje Ekonomski fakultet u Podgorici koji je završio u roku od četiri godine, tj. 1981. sa prosječnom ocjenom 8,62 i ocjenom 10 na diplomskom radu (naziv rada: *"Statistička analiza turističkog prometa u Crnoj Gori u periodu 1965. – 1980."*

Nakon skoro devet godina, u 32 godini života kandidat je završio magistarske studije na Ekonomskim fakultetu u Beogradu 1990. godine na smeru Međunarodna ekonomija kada je odbranio magistarski rad pod nazivom *"Komparativne prednosti poljoprivrede i šumarstva Crne Gore"* kod mentora prof. dr Ljubiše Adamovića. Doktorsku disertaciju pod nazivom *"Potreba i mogućnosti korišćenja računovodstvenih standarda u Jugoslaviji"* kandidat je odbranio na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 2001. godine kod mentora prof. dr Marka Petrovića.

Kandidat govori engleski i služi se italijanskim jezikom. On je izuzetno aktivan kao član redakcija dva domaća časopisa i to: Računovodstva i revizija - časopisa Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore i Expertus Forensic koje izdaje Udruženje sudskih vještaka Crne Gore, gdje je ujedno i zamenik glavnog urednika.

Kandidat Todorović je poslovnu karijeru započeo u SOUR-u „Industriaimport“ - RO Spoljnja trgovina u Podgorici, gde je obavio pripravnički staž. Nakon toga je postavljen na radno mjesto referenta i višeg referenta za ekonomsko finansijske poslove, a nešto kasnije i na mesto direktora Agencije za računovodstveno finansijske usluge, gde je radio do 1995. godine. Od 1995. do 2002.

godine kandidat radi na mjestu Generalnog sekretara u Savezu računovođa i revizora Crne Gore, a od 2002. do 2006 u Institutu računovođa i revizora Crne Gore. Od 2006 do 2008. obavlja poslove izvršnog direktora Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore, a od 2008. do 2011. obavlja poslove direktora i glavnog urednika izdavačke delatnosti i konsaltinga u Institutu računovođa i revizora Crne Gore. Od 2011. do 2014. godine radi kao ovlašćeni revizor u DOO „Raciomont“, Kolašin a od 2014. do danas radi kao izvršni direktor DOO „Auditing-Mont“ Podgorica - Društvu za reviziju, procjenjivanje, vještačenje i usluge konsaltinga.

Kandidat poseduje značajno akademsko i nastavno iskustvo. Predavao je na Univerzitetu Crne Gore na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, Visokoj školi za menadžment u Podgorici, Fakultetu za turizam i hotelijerstvo u Kotoru, Fakultetu za pomorstvo u Kotoru. Pored toga, držao je nastavu i ispite i na par privatnih fakulteta, kao što su: Fakultete za biznis i turizam u Budvi, Fakultet za poslovni menadžment u Baru i trenutno na Univerzitetu Mediteran u Podgorici – na Montenegro Business School (MBS) - Fakultetu za poslovne studije i MTS (Fakultetu za turizam).

Na Univerzitetu „Mediteran“ hiran je 2013. godine u zvanje vanrednog profesora na predmetima: Računovodstvo, revizija, standardi MRS/MSFI i Kodeks profesionalne etike računovođa i revizora. Od 2014. godine zaposlen je u dopunskom radnom odnosu na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business School“ gde izvodi nastavu na osnovnim studijama na predmetima: Finansijsko računovodstvo, Upravljačko računovodstvo i Bankarsko poslovanje. Pored osnovnih, kandidat izvodi nastavu i na postdiplomskim studijama na predmetima: Standardi finansijskog izveštavanja (primjena MRS/MSFI), Kodeks profesionalne etike računovođa i revizora i Strategijsko upravljačko računovodstvo. Na doktorskim studijama predaje predmet: Napredne teme teorije i analize bilansa i korporativnog izveštavanja. Konačno, na Fakultetu za turizam MTS u Baru i Podgorici kandidat je angažovan za predmet Računovodstvo.

B – Kandidat dr Dragana Labović

Dr Dragana Labović rođena je 15.11.1969. godine u Čačku, gde je završila osnovnu i srednju ekonomsku školu. Kandidat je završila Ekonomski fakultet u Nišu, diplomiravši 17.12.2001. godine sa temom „Cena kapitala kao kriterijum efikasnosti investicionih ulaganja“. Nakon tri godine, 2004. godine upisuje magistarske studije na istom fakultetu, gde je magistrirala 15.11.2007. godine sa temom „Izrada i testiranje prihvatljivosti poslovnog budžeta“ kod prof. dr Blagoja Novičevića.

U naredne tri godine kandidat je završila i odbranila doktorsku disertaciju (odbranjena 11.03.2010. godine) na Fakultetu za industrijski menadžment u Kruševcu – Union Univerziteta u Beogradu. Tema doktorske disertacije je bila „Revizija strukture i komponenti kapitala akcionarskog društva“ kod mentora dr Petra Bojovića.

Poslovna karijera kandidata je započeta sredinom 1995. godine kada se zaposlila u privatnom preduzeću DSD Euroline Beograd, poslovna jedinica Čačak. Kandidat je radila na finansijsko-računovodstvenim poslovima a od sredini 2003. godine i na mestu rukovodioca sektora finansija i računovodstva, sve do 2007. godine kada napušta kompaniju.

U periodu od 06.09.2007. do 01.10.2008. godine kandidat je bila zaposlena na Visokoj poslovnoj školi Čačak kao saradnika na predmetima „Menadžment računovodstva“, „Poreska i carinska politika“ i „Monetarne i javne finansije“.

U periodu od 01.10.2008. do 15.04.2010. godine kandidat je bila zaposleni na Visokoj školi za poslovnu ekonomiju i preduzetništvo u Beogradu. To je radila kao asistent na predmetima „Fiskalna ekonomija“ i „Menadžment računovodstva“.

Od 16.04.2010. godine kandidatkinja je prešla na Alfa univerzitet u Beogradu, prvo kao docent, a od 2014. godine i kao vanredni profesor za užu naučnu oblasti „Finansije“ i „Računovodstvo i revizija“. Kandidat je bila i rukovodilac studijskog programa „Revizija i računovodstvo“. Držala je nastavu i ispite iz sledećih predmeta: Poslovne finansije, Osnove računovodstva, Finansijsko računovodstvo, Upravljačko računovodstvo, Računovodstvo u trgovini, Revizija i kontrola, itd. Bila je angažovana i kao mentor na doktorskim studijama.

Od 19.10.2015. godine kandidat je bila zaposlena na Visokoj školi tehničkih strukovnih studija u Čačku na predmetima „Osnovi ekonomije“, „Finansijski menadžment“, „Marketing“, „Poslovna komunikacija“ i „Upravljanje ljudskim resursima“. Od 31.03.2017. godine angažovana je u Upravi za kadrove Crne Gore na stručno-konsultatskim poslovima u Sektoru za obuku i razvoj kadrova, gde predaje na seminarima „Poslovna komunikacija“ i „Poslovna korespodencija“. Pored toga, od 16.09.2017. godine kandidat je angažovana i na Fakultetu za poslovnu ekonomiju u Baru na osnovnim studijama na predmetu „Finansijska tržišta i berzansko poslovanje“.

Pored pomenutog, kandidat poseduje stručno zvanje „ovlašćeni računovoda“, koje je stekla jod 2003. godine. Od 2011. godine imenovana je i za sudskog veštaka za užu specijalizaciju Finansije, računovodstvo i revizija. Poseduje ECDL start sertifikac i JISA.

II – KLASIFIKACIJA RADOVA KANDIDATA

Napomena: U pogledu dostavljenih radova konstatuje se kako je samo jedan od dva prijavljena kandidata – dr Zoran Todorović dostavio spisak objavljenih radova u adekvatnoj formi saglasno Mjerilima za izbor u akademska zvanja Univerziteta “Mediteran”. Drugi kandidat – dr Dragana Labović je u svojoj prijavi dostavila spisak radova saglasno standardima za ocjenu rezultata naučno-istraživačkog rada koji se koriste u Republici Srbiji. Od momenta podnošenja prijave do dana pisanja ovog referata recenzent nije dobio spisak objavljenih radova saglasno Mjerilima za izbor u akademska zvanja Univerziteta “Mediteran” i minimalnim akademskim standardima. Kako ni nakon tri urgencije, koje su bile upućene preko Uprave Fakulteta, kandidatkinja Labović nije prilagodila spisak svojih radova saglasno Mjerilima Univerziteta, u dalje razmatranje nijesmo uzeli njene radove.

U nastavku slijedi predled najvažnijih radova kandidata dr Zorana Todorovića:

REFERENCE KVANTITATIVNO (PRIJE IZBORA I U IZBORNOM PERIODU)

		Broj radova		Broj bodova	
		Prije	U izb. Per.	Prije.	U izb. Per.
1. NAUČNO ISTRŽIVAČKA DJELATNOST			99		108,5
1.1	Monografije i knjige stručnog karaktera		14		17
1.1.1.	Autorska naučna monografija izdata od strane međunarodnog izdavača				10
1.1.2	Autorska naučna monografija izdata kod nas				7
1.1.3	Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas		14		
1.2	Radovi objavljeni u časopisima i zbornicima		77		67,5
1.2.1	Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama		20		28
1.2.2	Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze				20

	distribuciju i rezime na stranom jeziku			
1.2.3	Radovi u zbornicima	57		19,5
1.3	Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima	8		24
1.3.1	Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari	6		24
1.3.2	Domaci kongresi, simpozijumi i seminari	2		

	3. PEDAGOŠKA DJELATNOST		35	40
3.1	Udžbenik	2		11
3.1.1	Univerzitetski udžbenik u inostranstvu			
3.1.2	Univerzitetski udžbenik kod nas			6
3.1.3	Korišćenje relevantnog inostranog udžbenika kod nas			5
3.1.4	Studijski priručnici i skripte	2		
3.2	Gostujući profesor	28		12
3.2.1	Gostujući profesor na domaćim univerzitetima			12
3.4	Mentorstvo			12
3.4.2	Na postdiplomskim studijama (specijalističke, magistarske)			10
3.4.3	Dodiplomske studije			2
3.5	Kvalitet pedagoškog rada	5		5

	4. STRUČNA DJELATNOST		21	39
4.1	Stručna knjiga			3
4.1.1	Stručna knjiga u inostranstvu			
4.1.2	Stručna knjiga u zemlji			3
4.2	Urednik ili koeditor časopisa, knjige, recenz.	1		16
4.6	Ostala dokumentovana stručna djelatnost	20		20
5.	Ukupno	155		187,5

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON POSLJEDNJEG IZBORA

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Ref. Br. bod.	Za referencu	Za kandidata
	1.1 Monografije	Do 20		17
	1.1.1 Autorska naučna monografija izdata od strane renomiranog međunarodnog izdavača	Do 20	1	10
1	Todorović, Z (2017) Assessment of the Value of the Duvan Kombinat Branch, Podgorica joint-stock company LAP LAMBERT - OMNISCRIPTUM, (German PEN Center O.H.G, Berlin, ISBN: 978-620-2-01276-8)		10	10
	1.1.2 Autorska naučna monografija izdata kod nas	Do 10		10
	1.4. Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas	Do 7		10
2.	Todorović, Z. (2014) Racio analiza: finansijsko-računovodstveni i revizijski aspekt, Univerzitet Mediteran) ISBN: 978-9940-514-36-5, COBISS.CG-ID 25582352		7	7

1.2 Radovi objavljeni u časopisima		67,5	67,5
1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama		Do 7	28
3.	Todorović, Z. (2014): Metodi i procesi revizije finansijskih izvještaja – Methods and processes of the audit of the Financial Statements MESTE, 01,15, FBIM Transactions, Vol 2, pp 66-81, ISSN 2334-704x (Online); ISSN 2334-718x, (ERIH PLUS, Scilit, Road directory of open access scholar resources, Research Bib, OALIB, Cross Ref, Google Scholar, KOBSON, COBISS.SR, COBIS.SR)	5	5
4.	Todorović, Z. (2018): Green economics and indicators of sustainable and ecological development ABSTRACT, Economic Analysis-Ekonomski Institut Beograd, EA, str 1-19, ERIH PLUS, EBSCO, REPEC i ISSN 1821-2573, ISSN 2560-3949, M52. (LOCKSS i CLOCKSS)	5	5
5.	Todorović, Z. (2017): Accounting and audit in the digital era, Računovodstvo i revizija u digitalnoj eri, Economics & Economy, Vol 5, NO. 9-10, 70-78, (JEL Classification Q54, C44, Original Scientific Papers, UDC 33(51), Print edition ISSN 2336-9213, Web edition ISSN 2336-9221, COBISS.CG-ID 21910544)	5	5
6.	Todorović, Z., Vukoja, B., Knežević, M., Vukoja, A. (2017): Modeli i uticaj promjena pojedinih faktora na prijelomnu točku rentabilnosti str. 27-38, Poslovni consultant, godina IX, broj 70, okt-nov. FIN Consult, Tuzla, BiH, ISSN: 1986-5538, Poslovni consultant (Ebsco Publishing, Business Source Corporate, Business Source Corporate Plus i Business Source Complete), Tuzla	3	3
7.	Todorović, Z. (2018): Criteria for banking Basel Committee Basel III, Meste, Faculty of Business and Law, "Union – Nikola Tesla", University in Belgrade, FBIM Transactions (ERIH PLUS, Scilit, Road directory of open access scholar resources, Research Bib, OALIB, Cross Ref, Google Scholar, KOBSON, COBISS.SR COBIS.SR)	5	5
8.	Todorović, Z. (2018): Application of the ethics code and rules of professional conduct of accounts and auditors ABSTRACT, MEST Journal, MESTE JEL Category: H83, M41, M42, Belgrade, FBIM Transactions, (ERIH PLUS, Sci lit, Road directory scholar resources, Research Bib, OALIB, Cross Ref, Google Scholar, KOBSON, COBISS.SR, COBIS.SR)	5	5
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		Do 4	8
9.	Todorović, Z. (2017): Primjena ZETA modela u mjerenju uspješnosti preduzeća, Računovodstvo, Savez računovoda i revizora Srbije godina LXI, br. 2, Beograd.	1	4
10	Todorović, Z. (2014): Harmonizacija poreskog sistema Crne Gore sa Direktivama EU, Institut za naučna istraživanja i razvoj, Ulcinj, Naučni bilten, br. 6, Google		4

	Scholar, str. 312-322, ISSN 1800-9794, COBISS.CG-ID 20683538			
11	<u>Todorović, Z. Šehović, D. (2015): Poreski sistem Crne Gore usaglašen sa standardima Evropske Unije, Institut za naučna istraživanja i razvoj, Naučni Bilten, br. 7, Google Scholar resources Ulcinj, ISSN 2337-0521, ISSN 1800-9794, COBISS.CG-ID 20586256</u>			4
12	<u>Todorović, Z. (2018): ABC – Obračun troškova po aktivnostima, str. 114-131, X-th International scientific conference: „Innovation, education, research and science in function of global developments“, Google Scholar, Institut za naučna istraživanja i razvoj, Ulcinj, ISSN 1800-9794, ISSN 2337-0521, COBISS.CG-ID 20683538</u>			4
13	<u>Todorović, Z. (2017): Metodološki aspekti ekonomsko finansijskog vještačenja i procjene vrijednosti, str. 271-283 Drugi Kongres Udruženja sudskih vještaka Crne Gore, Budva.</u>		1	4
1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima		Do 1,5	16,5	16,5
14	<u>Todorović, Z. (2013): Primjena i obračun PDV-a u turističkoj djelatnosti CG u skladu sa najnovijim izmjenama Zakona o PDV-u, Računovodstvo i revizija, ISRCG, broj 5-6/2013, str. 23-29, Podgorica.</u>		1,5	1,5
15	<u>Todorović, Z. (2013): Obračun troškova po aktivnostima – primjena ABC sistema troškova u praksi, Računovodstvo i revizija, ISRCG, broj 5-6/2013, str. 40-52, Podgorica.</u>		1,5	1,5
16	<u>Todorović, Z. (2014): MRS-10 – Događaji nakon izvještajnog perioda, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 1-2/2014, str.104-123, Podgorica.</u>		1,5	1,5
17	<u>Todorović, Z. (2014): Metode vrednovanja zaliha po nabavnoj vrijednosti kao i primjena načela sučeljavanja na zalihe u skladu sa MRS 2 - Zalihe, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 3-4/2014, str. 9-24, Podgorica.</u>		1,5	1,5
18	<u>Todorović, Z. (2014): Poslovne kombinacije u skladu sa MSF13 za računovodstvene svrhe za 2013. godinu, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 3-4/2014, str. 25-80, Podgorica.</u>		1,5	1,5
19	<u>Todorović, Z. (2014): MRS 36 – Umanjenje vrijednosti imovine, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 5-6/2014, str. 16-37, Podgorica.</u>		1,5	1,5
20	<u>Todorović, Z. (2015): Procjena vrijednosti u svrhu finansijskog izvještavanja, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 1-2/2015, str. 70-82, Podgorica.</u>		1,5	1,5
21	<u>Todorović, Z. (2015): Primjena procjene vrijednosti u specifičnim situacijama, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 5-6/2015, str. 18-27, Podgorica.</u>		1,5	1,5
22	<u>Todorović, Z. (2017): Odnos revizijskog odbora i korporativnog upravljanja u kontekstu nove računovodstvene regulative i zakonskih propisa Crne Gore, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 9 i 10/2017, str. 85-102, Podgorica.</u>		1,5	1,5
23	<u>Todorović, Z. (2017): Revizijske procedure predviđanja</u>		1,5	1,5

	neuspješnosti poslovanja i modeli predviđanja bankrota, Računovodstvo i revizija ISRCG, broj 11-12/2017, str. 136-149, Podgorica.			
24	Todorović, Z. (2017): Revizijske procedure predviđanja neuspješnosti poslovanja i metodi predviđanja bankrota, XII Kongres računovođa i revizora Crne Gore, Bečići.		1,5	1,5
1.2.4. Radovi u zbornicima		Do 0,5	3	3
25	Todorović, Z. (2013): Zelena ekonomija u funkciji indikatora održivog ekološkog i ekonomskog razvoja, XI Međunarodna konferencija Održavanje i proizvodni inženjering, KODIP, Zbornik radova str. 363-373, ISBN 978-9940-527-33-4, COBIS.CG-ID 22392848, Budva.		0,5	0,5
26	Todorović, Z. (2014): Kriterijumi održivog razvoja i zaštite životne sredine, XXIX Naučno stručni skup Održavanje mašina i opreme 2014, Enterprise Asset Management, Beograd-Budva, str. 29-42, ISBN: 978-86-84231-41-5, COBISS.SR-ID 207972876		0,5	0,5
27	Todorović, Z. (2014): Komplementarni odnos turizma i održivog razvoja u Crnoj Gori, XII Međunarodna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering, KODIP 2014. str.203-211, ISBN 978-9940-527-35-8, COBIS.CG-ID 25103632, Budva		0,5	0,5
28	Todorović, Z. (2014): Adekvatna finansijska struktura preduzeća u funkciji sprečavanja kreditnog rizika str. 375-399, IX Kongres Računovođa i revizora Crne Gore, Bečići		0,5	0,5
29	Todorović, Z. (2015): Održivi razvoj i principi održivog razvoja u dokumentima Crne Gore, XL Naučno stručni skup, Održavanje mašina i opreme 2015, ISBN 978-86-84231-39-2, COBISS.SR-ID 215839244, Beograd – Budva.		0,5	0,5
30	Todorović, Z. (2015): Principi i indikatori održivog razvoja, XIII Međunarodna konferencija Održavanje i proizvodni inženjering, „KODIP – 2015“, str.147-161, Budva.		0,5	0,5
1.3 Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		Do 2	24	24
1.3.1 Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari		Do 2	24	24
31	Todorović, Z. (2014): The concept of sustainable Tourism as a competitive advantage Montenegro str. 661-677, 22 nd Biennial International Congress, Tourism & Hospitality 2014 – Trends in Tourism and Hospitality Management, ISSN 1848-4581, Congres Proceedings, Opatija		2	2
32	Todorović, Z. (2015): Upravljanje poslovnim rizicima preduzeća, 46. Simpozijum „Računovodstvo i poslovne finansije u savremenim uslovima poslovanja“ Aktuelni problemi i perspektive računovodstva i finansija, str. 228-245, Zlatibor.		2	2
33	Todorović, Z. (2017): Analysis of the credit rating of the company" 13 jul Plantaže AD Podgorica" for the period from 2011 to 2014, International Scientific Conference on IT, Tourism, Economics, Management and Agriculture, Association of Economists and Managers of the Balkans,		2	2

	October 2017, ITEMA, Budapest Hungary str. 549-560, ISBN 978-86-80194-08-0, Budapest.			
34	Todorović, Z. (2017): Business decision in contemporary conditions of business –Third International scientific – Business Conference Leadership & Management: Integrated Politics of Research and Innovations LIMEN 2017, December 14, Belgrade, Serbia (532-544), ISBN 978-86-80194-09-7, COBISS SR-ID 256917772	2	2	
35	Todorović, Z. (2017): Metodološki aspekt ekonomsko finansijskog vještačenja i procjene vrijednosti, str. 271-283 Budva, II Kongres udruženja sudskih vještaka, Budva.	2	2	
36	Todorović, Z. (2013): Sprovođenje nadzora javne prakse i objelodanjivanja finansijskih izvještaja u funkciji kvaliteta finansijskog izvještavanja u Crnoj Gori str. 509-531, VIII Kongres računovoda i revizora Crne Gore, ISRCG, Bečići.	2	2	
37	Todorović, Z. (2014): Adekvatna finansijska struktura preduzeća u funkciji sprečavanja kreditnog rizika, IX Kongres računovoda i revizora, ISRCG, Bečići.	2	2	
38	Todorović, Z., Vukoja, B., Vukoja, A. (2017): Kvaliteta revizorskih dokaza i radna dokumentacija revizora, str. 93-100, University of East Sarajevo, Faculty of Mechanical Engineering, QUALITY FEST, Jahorina, RS, B&H, ISBN 978-99976-719-0-5, COBIS RS-ID6852376, Sarajevo.	2	2	
39	Todorović, Z. (2015): Uloga profesionalnog računovođe u funkciji unapređenja procesa menadžmenta str.357-380, X Kongres Računovoda i revizora Crne Gore, ISRCG, Bečići	2	2	
40	Todorović, Z. (2016): Procjena vrijednosti nematerijalne imovine u skladu sa MRS/MSFLEVS i IVS standardima XI Kongres ISRCG, Bečići.	2	2	
41	Todorović, Z. (2017): Revizijske procedure predviđanja neuspješnosti poslovanja i modeli predviđanja bankrota, XII Kongres računovoda i revizora Crne Gore, str. 394-415, Bečići.	2	2	
42	Todorović, Z. (2017): Metodološki aspekti ekonomsko finansijskog vještačenja i procjene vrijednosti, str.271-283, II Kongres sudskih vještaka, Bečići.	2	2	
	UKUPNO NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	108,5	108,5	

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Ref. Br.	Za referen	Za kandida
-------------------------	----------	------------	------------

		bod.	cu	ta
3.1.1. Univerzitetski udžbenik kod nas		Do 6	1	6
43.	Todorović, Z. (2018): Kodeks etike za profesionalne računovođe i revizore, Etička pravila, načela, principi i konceptualni okvir, Univerzitet Mediteran, Podgorica, ISBN: 978-9940-514-53-2, COSIB CG-ID 35222288		1	6
3.1.2. Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas		Do 5	5	5
44.	Charls T. Horngren, George Foster, Srikant M. Cost Accounting - Cost Accounting - A managerial emphasis - Datar Prentist hall, (2000), PRENTICE HALL Upper Saddle River, NJ 07458		2,5	2,5
45.	R. Libby, P.Libby, D.G. Shont, Financial Accounting, (1998) ISBN 0-07-115385-3		2,5	2,5
3.3.2. Gostujući profesor na domaćim univerzitetima		Do 4	12	12
46.	Pravni fakultet - Predavanje u školskoj 2012/2013 i 2013/2014 godini na predmetu Finansijske istrage na temu: "Finansijske istrage u računovodstvu i finansijskom izvještavanju"			
47.	Pravni fakultet - Predavanje u školskoj 2012/2013, na predmetu Finansijske pravo (Poresko i budžetsko pravo)			
48.	Pravni fakultet (Postdiplomske studije Poslovno pravni smjer Poresko i budžetsko pravo EU na temu: Primjena poreza na dodatu vrijednost u Crnoj Gori u skladu sa VI Direktivom EU, 2012. godina.			
3.4. Mentorstvo			12	12
3.4.2. Na postdiplomskim studijama (specijalističke i magistarske)		Do 2	10	10
49.	29 mentorstava na specijalističkim studijama - Fakultetu za poslovne studije 29x1=29			
3.4.3. Na dodiplomske studije		Do 0,5	2	2
50.	4 mentorstva na redovnim studijama - Fakulteta za poslovne studije 4 x 0,5 = 2			
3.5. Kvalitet pedagoškog rada		Do 5	5	5
UKUPNO PEDAGOŠKA DJELATNOST			40	40

4. STRUČNA DJELATNOST		Ref. Br. bod.	Za referencu	Za kandidata
4.1 Stručna knjiga			3	3
4.1.1 Stručna knjiga u inostranstvu		Do 6		
4.1.2 Stručna knjiga u zemlji		Do 3	3	3
51.	Priručnik za državnu revizorsku instituciju, II izmijenjeno i dopunjeno izdanje, „Finansijsko i upravljačko računovodstvo“, 2018		3	3
4.2 Urednik ili koeditor časopisa, knjige i recenzije		Do 4	16	16
4.2.2. Urednik časopisa u zemlji		Do 4	16	16

52.	Član Redakcijskog odbora časopisa „Računovodstvo i revizija“, ISRRCG.		4	4
53.	Koeditor Izdavačkog savjeta sudskih vještaka u časopisu Expertus Forensis.		4	4
54.	Recenzent: Recenzija knjige Marije Janković, „Elektronsko osiguranje“, 2015, Univerzitet Mediteran, Podgorica, Podgorica, ISBN, COBISS.cg-ID		0,5	0,5
55.	Recenzent: Recenzija knjige Milana Dabovića „Budžetski sistem u Crnoj Gori – Komentar Zakona o budžetu“, Uprva za kadrove, Podgorica.		0,5	0,5
56.	Udruženje ekonomista i menadžera Balkana Udecom Beograd – član Uređivačkog odbora Zbornika, 2016, Beograd.		3	3
57.	Institut za naučna istraživanja Ulcinj – član Naučnog odbora, Međunarodne konferencije, Crna Gora, Montenegro.		1	1
58.	Univerzitet Singidunum – FINIZ – Beograd, član Naučnog odbora.		3	3
4.6 Ostala dokumentovana stručna djelatnost		Do 20	7	20
59.	Analiza UNDP (United Nations Development Programme) Title of Assignment: Consultant - Economist to provide support in development of the Single Project (Healts Education Justice), Capacity Development Programme for the Government of Montenegro november 2015.			
60.	Član Komisije za polaganje ispita kod DRI (Državna Revizorska Institucija) na predmetu Finansijsko i upravljačko računovodstvo.			
61.	Član Komisije za polaganje ispita za Stečajne upravnike pri Ministarstvu pravde, na predmetu Finansijsko računovodstvo i Međunarodni računovodstveni standardi.			
62.	Član Izdavačkog savjeta Udruženja sudskih vještaka, Zoran Todorović, sekretar.			
63.	Na II Kongresu Sudskih vještaka Crne Gore član Naučnog odbora Crne Gore za oblast Ekonomija.			
64.	Zamjenik Glavnog urednika za časopis Expertus Forensis, kod Udruženja sudskih vještaka.			
65.	Član Radne grupe za pripremu i vođenje pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za oblast pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 16 – Porezi (Odluka Vlade Crne Gore, sl. list CG br. 18/13 od 12.04.2013, 31/14 od 24.07.2014).			
UKUPNO STRUČNA DJELATNOST			39	39

III - OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Vanredni profesor dr Zoran Todorović poseduje odgovarajuće obrazovanje iz oblasti ekonomije, finansija, računovodstva, revizije i menadžmenta. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Postdiplomske studije iz međunarodne ekonomije završio je na Ekonomskom fakultetu u Beogradu odbranivši magistarski rad 1990. godine iz oblasti međunarodne ekonomije. Doktorsku disertaciju „Potreba i mogućnosti korišćenja računovodstvenih standarda u Jugoslaviji“ uspješno je odbranio 2001. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Kandidat Todorović je obavio specijalizaciju na Bradfordu univerzitetu u Velikoj Britaniji. Kandidat ima određene praktične i teorijske rezultate u oblasti za koju se bira. Pri tome, napisao je više knjiga i naučnih članaka koji se direktno odnose na discipline za koje konkuriše za akademsko zvanje. Na osnovu navedenog se može konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja vanredni profesor dr Zoran Todorović ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju RCG, za izbor u akademsko zvanje redovnog profesora.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Kao što smo mogli vidjeti iz klasifikacione bibliografije kandidata naučno-istraživački rad je prilično intenzivan i diversifikovan na više oblasti ekonomskih nauka. Najveći broj radova je fokusiran na oblast računovodstva i revizije, što su ujedno i područja naučnih disciplina za koje se kandidat bira. Pored toga, jedan deo radova je usmjeren ka području finansijske analize za koju možemo konstatovati da se nadovezuje na bazičnu oblast istraživanja kandidata. Konačno, postoji i jedan deo radova usmerenih ka širim područjima istraživanja u oblastima ekonomije, menadžmenta i međunarodnog poslovanja. Naučnoistraživački rad kandidata poseduje zadovoljavajući kvalitet. Struktura objavljenih radova je relativno solidno selektovana. Naravno, mora se primetiti da dominiraju radovi sa naučnih skupova (simpozijuma, kongresa i seminara) u odnosu na manji broj radova objavljenih u naučnim časopisima. Pregledom najvažnijih radova uočeno je da ih karakteriše primena relevantne naučne metodologije. Kandidat ima solidan stil pisanja koji odlikuju logičan tok misli, koncizno izražavanje ideja i rezultata istraživanja, kao i njihova verifikacija u korektno izvedenim zaključcima. Ukupna istraživanja sprovedena u radovima kandidata predstavljaju rezultat veoma ozbiljnog i studioznog naučnog i stručnog rada u oblastima finansija, računovodstva i revizije i kodeksa etike međunarodnog poslovanja i ekonomije. Rezultati istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenljivost. Na osnovu analize svih objavljenih radova, može se zaključiti da kandidat u pogledu naučnoistraživačkog rada u potpunosti ispunjava uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.

Brojni radovi kandidata predstavljaju uspješan pokušaj da se doprinese inovativnosti i usavršavanju znanja iz oblasti računovodstva, revizije i srodnih disciplina. Pored toga, mnogi od rezultata njegovih istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenljivost, posebno u Crnoj Gori. Uvažavajući prethodno navedene činjenice, kao i uvid u klasifikacionu biografiju kandidata, može se konstatovati kako je kandidat svoj naučno-istraživački rad fokusirao na oblasti za koje se bira u najviše nastavno zvanje.

Među prezentiranim radovima kandidata dr Zorana Todorovića, posebnu pažnju zaslužuju sljedeći radovi, koje ću ukratko prezentirati i ocijeniti:

Knjiga „*Racio analiza finansijsko-računovodstveni i revizijski aspekt*“ (2015, ISBN 978-9940-514-36-5, Univerzitet Mediteran, Podgorica) predstavlja zanimljivo štivo posvećeno tematici analize najvažnijih finansijskih izveštaja (bilansa stanja i uspjeha) i oceni najvažnijih parametara likvidnosti i profitabilnosti preduzeća. Autor analizira i obrađuje racio brojeve kao dio analize finansijskih

izvještaja, sa posebnim fokusom na njihovu analizu u uslovima novih oblika organizovanja preduzeća. Kandidat s pravom ističe da racio analiza ukazuje na kompleksnost savremenog poslovanja preduzeća i njegovim aktivnostima. Finansijski racio brojevi su indikatori snage i slahosti preduzeća. Po pravilu oni se ne uzimaju bez ukrštanja s drugim indikatorima o uspješnosti poslovanja preduzeća. Jedan ili više racia mogu dovesti nekada do pogrešnih, ali u kombinaciji sa drugim modelima i pristupima mogu prikazati jasniju strukturu o preduzeću. Pored toga, ističe se kako ne postoji jedinstvena korektivna vrijednost za racio brojeve. Tumačenje visine racija, tj. da li je određeni racio prevelik, premali ili odgovarajući zavisi od perspektive analitičara i od konkurentne strategije preduzeća. Finansijski racio brojevi naglašavaju na važnosti, jedino kad se porede sa nekim standardom, kao što je trend u industriji.

Po svojoj koncepciji i organizaciji knjiga je analitički strukturirana od sagledavanja računovodstvenog aspekta racio analize, preko analiza finansijskih izvještaja i indikatora održivog razvoja (I dio), zatim revizijski aspekt racio analize, pa do informacione vrijednosti racia (II dio). U navedenoj strukturi su obrađene sve važne tematske celine, koje pomenutu knjigu čine kvalitetnom u oblasti u kojoj je zastupljena.

Knjiga „*Kodeks profesionalne etike za računovođe i revizore - etička pravila, načela, principi i konceptualni okvir*“ (2018, ISBN: 978-9940-514-53-2, Univerzitet Mediteran, Podgorica) predstavlja analizu skupa etičkih normi koje regulišu ponašanje profesije. U slučaju računovodstva i revizije kandidat polazi od sagledavanja Kodeksa profesionalne etike Međunarodne federacije računovođa. Etika je važna u računovodstvu zato što se od računovođa često zahteva da donose odluke koje imaju etičke implikacije. Kodeks nije jednostavan priručnik pragmatičnih tehnika poslovnog ponašanja, nego je to lista teorijsko praktičnih uputstava za onoga koji nastoji da ispravno i uspešno posluje i da profesionalno postupa, uzimajući u obzir potrebu za njegovim širokim znanjem i obrazovanjem, ali i moralnom izgrađenošću i kreativnošću. Kandidat je kroz Kodeks prikazao kako treba usmjeriti praksu zadovoljavajući neke osnovne realne norme. Knjiga je koncipirana tako da u potpunosti obuhvata prezentiranje sistemskog okvira kodeksa etike za profesionalne računovođe i revizore. Upravo odredbe ovih dokumenata doprinose upoznavanju etičkog imperativa koji određuje ispravnost poslovanja.

Knjiga se sastoji od šest djelova i to: Etika uopšte, Poslovna etika, Kodeks etike za profesionalne računovođe, Računovodstvo i etika, Etika u reviziji finansijskih izvještaja i AICPA – Američki Institut ovlašćenih javnih računovođa. Knjiga je koncipirana tako da u potpunosti obuhvata prezentiranje sistemskog okvira Kodeksa etike za profesionalne računovođe i revizore.

U prvom dijelu knjige kandidat razmatra opšta pitanja vezana za izučavanje etike, počev od filozofskog do ekonomskog i računovodstvenog ugla posmatranja. U drugom dijelu se govori o poslovnoj etici i njenoj primjeni: poslovne etika, etika i moral kod menadžera, etika u istraživanju marketinga, biznis etika i društvena odgovornost. Treći dio se odnosi na kodeks etike za profesionalne računovođe. Navedene su sljedeće cjeline: međunarodno udruženje računovođa, odbor za etiku, definicije iz kodeksa etike, kontroverze vezane za revizorsku profesiju, etičke norme i pravila profesionalnog ponašanja, četiri sile koje oblikuju etičko ponašanje, profesija i etika, ključna uloga etike u upražnavanju računovodstvene profesije, profesionalna etika revizije. Četvrti dio se odnosi na istraživanje računovodstvene etike. U njoj su sadržane sljedeće cjeline: računovodstvo kao profesija, računovodstvena etika i njena važnost u računovodstvenoj profesiji i knjigovodstvena etika. Peti dio se odnosi na etiku u reviziji finansijskih izvještaja. Šesti dio se odnosi na kodeks etike američkog institute ovlašćenih javnih računovođa. Poslije šeste glave slijede prilozi o pojedinim profesionalnim kodeksima etike. Knjiga je vrlo koncizna, kreativna i cijelovita. Posebno ističemo da predstavlja jedan od prvih pokušaja u regionu da se ovom pitanju posvijeti dužna pažnja.

U toku prošle 2017. godine kandidat je izdao monografiju međunarodnog značaja pod nazivom „*Assessment of the Value of the Duvan Kombinat Branch Podgorica joint-stock company*“, u izdanju LAP LAMBERT Academic Publishing Schaltungsdienst Lange O.H.G, ISBN: 978-620-2-01276-8, Berlin). Svrha i cilj rada je promovisanje crnogorskog brenda duvanske industrije kao nematerijalne imovine, njegovo korišćenju u industrijske i naučnoistraživačke svrhe. U savremenom svijetu, svesni smo na žalost činjenice o porastu upotrebe duvanskih proizvoda, kao i velikim sredstvima i zaštiti od posledica korišćenja istih. S obzirom da nematerijalna aktiva opredjeljuje potencijal rasta preduzeća i generiše najveći dio uvećane vrijednosti, investicije u nematerijalnu aktivu predstavljaju osnovni indikator vitaliteta preduzeća i ključni indikator njegove konkurentnosti. Odnos tržišne i knjigovodstvene vrijednosti preduzeća predstavlja dobro mjerilo zastupljenosti nematerijalne aktive. Visok ratio između tržišne vrijednosti i knjigovodstvene vrijednosti preduzeća upućuje na velika očekivanja od efekata u budućnosti, koje treba da generiše potencijal nematerijalne aktive i sadašnje vrijednosti novčanih tokova po tom osnovu. Črna Gora, kao kandidat za članstvo u EU, mora i da promijeni odnos prema vrednovanju, upravljanju i računovodstvenoj evidenciji nematerijalne imovine.

Naučni rad APPLICATION OF THE ETHICS CODE AND RULES OF PROFESSIONAL CONDUCT OF ACCOUNTS AND AUDITORS

PRIMENA ETIČKOG KODEKSA I PRAVILA PROFESIONALNOG PONAŠANJA RAČUNOVOĐA I REVIZORA

Pouzdanost i transparentnost finansijsko izveštavanje, što rezultira istinitim i poštenim prikazom finansijskih performansi kompanija, važna je determinanta pouzdanosti i stabilnosti finansijskog sistema. Osnovni zadatak Računovođa i revizora je da prikupi, organizuje i prezentira informacije zainteresovanim stranama u obliku računovodstvenih ili revizorskih izvještaja. Visok stepen poverenja u kvalitet informacija prikazan u finansijskim izveštajima povećava sigurnost investitora, podstiče nove investicije, ubrzava finansijske i trgovinske tokove i povećava efikasnost tržišta kapitala i privrede u cjelini. Ogromne finansijske prevare i finansijska kriza doveli su do velikog nepoverenja u računovodstvenu profesiju. Vraćanje izgubljenog kredibiliteta moguće je samo ako profesionalni računovođe i drugi učesnici u procesu finansijskog izveštavanja pružaju usluge najvišim etičkim zahtjevima. Napori računovodstvene profesije nesporni su da odgovore na promijenjene zahtjeve korisnika finansijskih izvještaja, kako bi se stvorila normativna osnova, čija primjena će osigurati kvalitetno finansijsko izveštavanje.

Danas je svima jasno, da računovodstvena profesija mora dati prednost javnom interesu i preuzeti odgovornost za zaštitu tog interesa u oblasti finansijskog izveštavanja. Ostvarivanje misije od interesa za javni interes podrazumijeva postojanje transparentnog sistema izveštavanja koji će minimizirati rizike informacija minimizirajući rizik od otkrivanja poslovnih-finansijskih rizika. Niski nivo povjerenja u sistem finansijskog izveštavanja obeshrabrjuje investitore, povećava njihovu opreznost i usporava finansijske tokove, što rezultira smanjenjem efikasnosti tržišta kapitala i privrede. Pošto su posljedice pogrešnih informativnih signala iz neispravnih finansijskih izvještaja veoma neprijatne, javnost, najširem smislu, očekuje da računovodstvena profesija obavlja poverene poslove, poštujući najviše profesionalne standarde u pružanju javnog interesa. Nikada u svojoj istoriji do poslednjih 10 godina, finansijsko izveštavanje nije izazvalo tako veliki interes javnosti. Određeni finansijski skandali, koji su pratili prevare u finansijskim izveštajima, od kraja prethodnog i početka ovog vijeka, svakako su doprinijeli tome. Godinama je izgradio reputaciju, pao je na najniže nivoe upravo zbog opasnosti od javnog interesa. Uverenje, sigurnost i optimizam koji su sagrađeni na njemu zamenjeni su nepoverenjem, strahom i skepticizmom.

Pored napora usmjerenih na poboljšanje zakonskih i profesionalnih propisa, podizanja kvaliteta korporativnog upravljanja i uspostavljanja nezavisnih organa javnog nadzora, osiguravanje visokog kvaliteta finansijskog izveštavanja zahtijeva usklađenost sa visokim etičkim zahtjevima.

Verujemo da danas, kada su pritisci na računovodstvenu profesiju i očekivanja od njega najveći, a povjerenje investicione javnosti najmanje, ne postoji drugi način osim da se osigura da je finansijsko izvještavanje pouzdano i transparentno i da finansijski izvještaji su prilično revidirani. Ne postoji drugi način da se povрати izgubljeno poverenje javnosti.

Ovo istraživanje ima za cilj da utvrdi da li kompanije u Crnoj Gori primjenjuju i poštuju kodeks etike i profesionalnog ponašanja računovođa i revizora i da li veličina kompanije utiče na primjenu gore navedenih kodova. Statističke tehnike koje se koriste u analizi rezultata empirijskog istraživanja izabrane su u skladu sa prirodom prikupljenih podataka, metodom merenja i prirodom varijable i postavljenim ciljevima istraživanja.

Profesionalni etički principi koji se primjenjuju na finansijsko izvještavanje zasnovani su na:

- izbor kvalitetnih moralnih kvaliteta,
- tada na izbor znanja vezanih za obavljanje profesije,
- koristeći to znanje u objektivnom presudu i zaključku,
- dokazano poverenje i
- Zahtev za profesionalno ponašanje.

Posledice lošeg finansijskog izveštavanja mogu biti ozbiljne:

- jer ne utiču samo na vlasnike preduzeća zbog gubitka očekivanih dividendi i kapitalnih dobitaka,
- ali i za zaposlene zbog mogućeg smanjenja zarada,
- na tržište kapitala, jer postoji nepoverenje,
- državi zbog izbegavanja poreza,
- zajmodavcima zbog gubitka kamate i kapitala,
- nacionalnoj ekonomiji s obzirom na smanjenje investicija i bruto domaćeg proizvoda,
- nezaposlenost raste,
- čak i samu računovodstvenu profesiju, jer kredibilitet podriva.

Drugi naučni rad GREEN ECONOMY AND INDICATORS OF SUSTAINABLE AND ECOLOGICAL DEVELOPMENT- ZELENA EKONOMIJA I INDIKATORI ODRŽIVOG I EKOLOŠKOG RAZVOJA

Potreba za globalnim ekonomskim rastom podigla je nivo životnog standarda širom svijeta, a nakon te aspiracije, sve zemlje, kako razvijene tako i zemlje u razvoju, gledaju na stopu rasta bruto domaćeg proizvoda kao kritičnog pokazatelja uspjeha i prosperiteta. Akcije usmerene na kontinuirano povećanje potrošnje imale su razarajući uticaj na globalno okruženje, iskorišćavanje prirodnih resursa bez dovoljno razmatranja posledica koje ova eksploatacija napušta u okruženju. Nacionalni nivo, što je najodgovorniji za sprovođenje Zelene agende, moraće da izvrši odgovarajuće promjene u fiskalnoj politici, kroz reformu i eliminaciju subvencija koje se mogu smatrati manjom povoljnom od ekoloških aspekata. Veliki korak u ovom pravcu može biti usvajanje politika i procedura za zelene javne nabavke i zelene račune. Na nadnacionalnom nivou, moraju se uložiti dodatni napor za poboljšanje stanja na svjetskim tržištima, promovisanje pravila o slobodnoj trgovini i tokovima međunarodne razvojne pomoći i dalje podsticanje međunarodne saradnje.

Potreba za globalnim ekonomskim rastom podigla je nivo životnog standarda širom svijeta, a nakon te aspiracije, sve zemlje u razvoju, kao i zemlje u razvoju, vide su stopu rasta BDP-a kao ključni indikator uspjeha i prosperiteta. Istovremeno, težnja za ekonomskim rastom i akcijama usmjerenim na konstantan rast potrošnje imala je poguban utjecaj na globalno okruženje, eksploataciju prirodnih resursa bez uzimanja u obzir posljedica koje ova eksploatacija napušta u životnoj sredini, kao i vrednovanje kratkoročnih finansijskih dobitaka u odnosu na dugoročnu korist očuvanja nekih od najprestižnijih i vrijednih ekosistema.

Klimatske promjene, ekonomska i energetska kriza i svi pomenuti problemi nameću potrebu za radikalnim socio-ekonomskim promjenama u gradovima 21. vijeka, u pravcu podsticanja takozvane

"zelene ekonomije". Koncept zelene ekonomije podrazumijeva široko rasprostranjenu upotrebu obnovljivih izvora energije, mjesta i investicije u tzv. Zelenoj industriji. Zelena ekonomija je definisana kao ona koja emituje malo ugljenika, efikasno koristi prirodne resurse i socijalno inkluzivna zelena ekonomija stvara odlične šanse za održivi razvoj, što znači povećanje prihoda, smanjenje siromaštva i poboljšanje kvaliteta života. Zelena ekonomija, posebno obnovljiva energija, takođe je ključna za smanjenje siromaštva, što je posebno značajan problem za zemlje u razvoju.

Poslovna zajednica svake države mora stvoriti preduslove za zelenu ekonomiju kao sastavni dio šireg koncepta održivog razvoja i postati jedan od izazova izazovima sa kojima se suočava moderno čovječanstvo.

Zelena ekonomija je promovisana u poslednjih nekoliko decenija kao veoma važna promena u razmišljanju.

Od konferencije Ujedinjenih nacija o životnoj sredini i razvoju 1992. održivost postaje široko prihvaćen cilj. Iako informacije mogu pružiti bolju osnovu za donošenje odluka i mjerenje napretka, odgovornost se može postići samo ako su eksplicitno navedeni ciljevi i mjere napretka. Pravilno formulisani indikatori mogu pružiti takve mjere, poboljšavajući dijagnozu situacije, kako progresa tako i regresije.

U oba istraživanja, bilo da su namenjena opštinama ili državnim službama, razlikuju se nekoliko oblasti:

- Poznavanje pojma održivi razvoj i njenih principa;
- Doo koji se odnosi na izgradnju kapaciteta zaposlenih;
- Ključni problemi u oblasti životne sredine u Crnoj Gori i prioritetne oblasti djelovanja;
- Zakonodavstvo, kako na nacionalnom tako i na lokalnom nivou;
- Situacija u oblasti kriminalne politike.

Velika većina anketiranih državnih i opštinskih zvaničnika priznala je termin održivog razvoja i osnovnih principa održivog razvoja. Kada je reč o bližim objašnjenjima ovog izraza, ne možemo tvrditi da u potpunosti razumemo njegovo značenje, s obzirom na činjenicu da smo dobili veliki broj identičnih objašnjenja.

Utvdili smo da su zaposleni pohađali treninge / seminare / konferencije čija je tema samo jedan od segmenata održivog razvoja, što ukazuje na potrebu daljeg unapređenja i jačanja kapaciteta nadležnih državnih i opštinskih službi. Kroz ove testove dobili smo potvrdu da zaposleni u državnim organima i opštinama dele mišljenja i sa građanima da je u Crnoj Gori problem odlaganja otpada trenutno najteže i da zahtijeva brzo i efikasno rješavanje. Racionalno korišćenje energije, izražena migracija stanovništva, problemi zagađenja vode i vazduha naglašeni su kao prioritetni problemi.

STRUČNI RAD

Kandidat dr Zoran Todorović, uporedo sa naučnoistraživačkim radom, bio je vrlo angažovan i na polju stručnog rada. Pored redovne nastave koju drži na Fakultetu za poslovne studije na redovnim, specijalističkim, magistarskim i doktorskim studijama, kandidat je angažovan i na izvođenju nastave i na Fakultetu za turizam (MTS) u Podgorici. Kandidat je bio i viziting profesor na mnogim predavanjima na drugim univerzitetima. Sagledavajući sve navedeno, konstatujem da se radi o potrebnom nivou stručnog rada kandidata.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat je u dosadašnjoj karijeri imao dugotrajno i sadržajno pedagoško iskustvo. Bio je predavač na Univerzitetu Crne Gore na Ekonomskom fakultetu (redovnim studijama i studijama menadžmenta). Pored toga, predavao je na fakultetima u Kotoru, i to Fakultetu za turizam i ugostiteljstvo (predmet Računovodstvo) i Fakultetu za pomorstvo (predmet Finansije i Računovodstvo). Predavao je i na privatnom fakultetu za Biznis i turizam u Budvi (predmete Finansijsko računovodstvo i Upravljačko računovodstvo).

Posebno ističem njegov pedagoški angažman na fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business Studies“ Univerziteta Mediteran gdje od 2008. godine predaje kada je izabran u prvo nastavno zvanje docenta. Drži predavanja na predmetima Finansijsko računovodstvo, Upravljačko računovodstvo, Standardi finansijskog izvještavanja (primjena MRS/MSFI), Strategijsko upravljačko računovodstvo i Kodeks profesionalne etike računovođa i revizora. Na Fakultetu za MTS u Baru i Podgorici držao je nastavu iz predmeta Računovodstvo. U nastavi koristi, za sve predmete, referentne inostrane udžbenike. Bio je mentor na mnogobrojnim završnim i specijalističkim radovima (preko 50), magistarskim radovima i angažovan je bio na vođenju jednog doktorskog istraživanja. Na svim dosadašnjim evaluacijama dobijao je od studenata najviše ocjene za svoj rad, što pokazuju podaci u popunjenim anketama na redovnim i specijalističkim studijama.

U okviru pedagoške djelatnosti kandidat, vanredni profesor dr Zoran Todorović se, kao raniji dugogodišnji rukovodilac Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore (ISRCG), ističe uvođenjem brojnih novina i metoda sa ciljem unapređenje kvaliteta rada sa računovođama i studentima u procesu edukacije u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja. Tu je pokazao uspješnu primjenu raznih rješenja edukativnog karaktera čime je dao značajan doprinos u podizanju nivoa edukacije kod studenata i efikasnosti njihovog studiranja.

IV - VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNO: RADOVI I BODOVI

Djelatnost	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno	U posljednjem izbornom periodu
1. Naučno istraživački rad		99		108,5
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška djelatnost		35		40
4. Stručna djelatnost		21		39
Ukupno :		155		187,5

V - MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Od dva prijavljena kandidata jedan nije dostavio spisak radova u adekvatnoj stručnoj i minimalno tehnički prihvatljivoj formi, pa otuda nije uzet u razmatranje. Drugi kandidat je dr Zoran Todorović. Na osnovu detaljne analize svih elemenata – bibliografije, radnog iskustva, naučno istraživačkog, pedagoškog i stručnog rada – bitnih za vrednovanje ispunjenosti uslova za izbor u akademsko zvanje redovnog profesora konstatujem da vanredni profesor dr Zoran Todorović ispunjava uslove predviđene Zakonom o visokoškolskom obrazovanju Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja redovnog profesora Univerziteta Mediteran, Podgorica. Otuda, predlažem Senatu Univerziteta da vanrednog profesora dr Zorana Todorovića bira u akademsko zvanje redovnog profesora za naučnu oblast Računovodstvo i revizija.

U Podgorici, 29.06.2018.

RECENZENT

Prof. dr Damjan Šečković
Univerzitet „Mediteran“ – Pravni fakultet
Podgorica

